

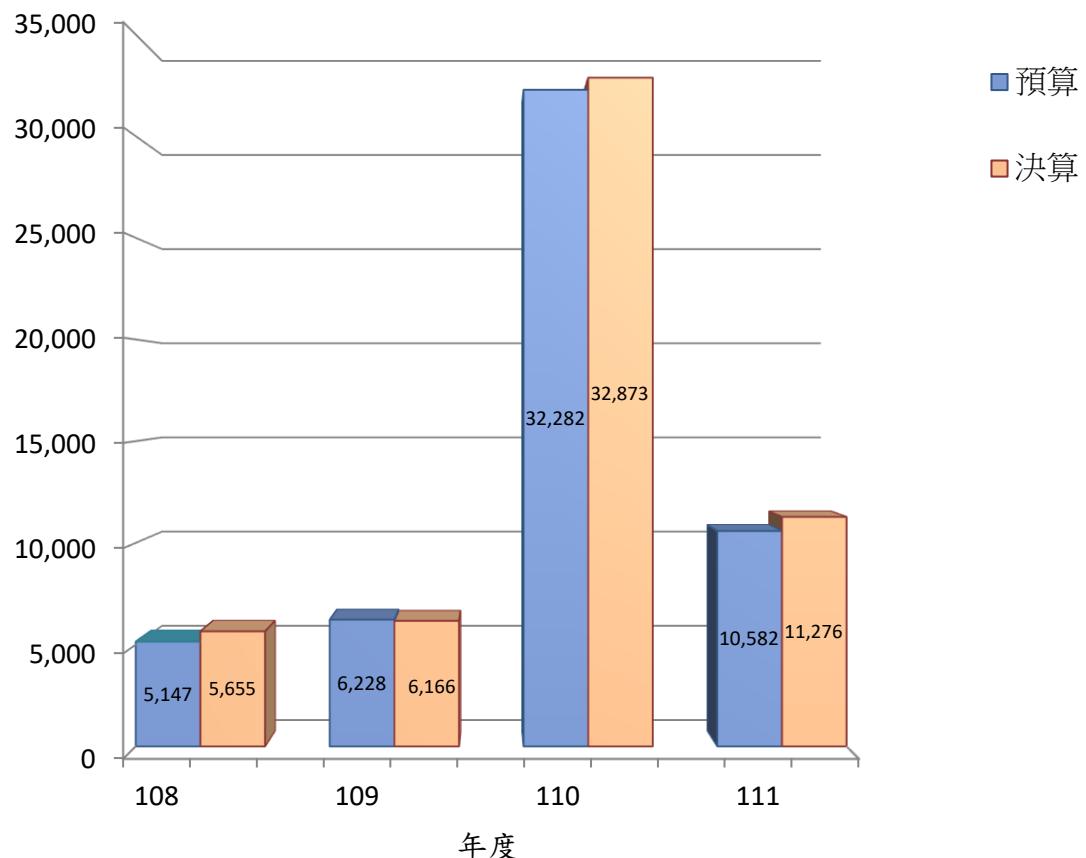
國家發展委員會
111 年度施政績效報告

壹、前言

本會肩負國家整體發展之擘劃、協調、審議及資源分配等重任，積極推進國家發展進程。面對後疫情時代全球經貿發展動態與政策趨向、美中衝突長期化等新局勢，本會以前瞻視野與創新思維，全方位擘劃國家發展整體戰略，力求經濟、社會及環境等面向兼籌並顧，從國家永續發展的高度，持續強化國家體質之韌性，開創國家發展新格局。

貳、機關 108 至 111 年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢（單位:百萬元）



		預決算單位：百萬元			
項目	預決算	108	109	110	111
合計	預算	5,147	6,228	32,282	10,582
	決算	5,655	6,166	32,873	11,276
	執行率(%)	109.87%	99.00%	101.83%	106.56%
普通基金(總預算)	預算	3,334	3,432	28,065	2,513

	決算	3,253	3,369	28,005	2,456
	執行率(%)	97.57%	98.16%	99.79%	97.73%
普通基金(特別預算)	預算	50	71	844	937
	決算	49	69	431	1,152
	執行率(%)	98.00%	97.18%	51.07%	122.95%
特種基金	預算	1,763	2,725	3,373	7,132
	決算	2,353	2,728	4,437	7,668
	執行率(%)	133.47%	100.11%	131.54%	107.52%

註1：本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

註2：上述普通基金(總預算)111年度預決算數，包含移撥數位發展部預算數5億2,770萬元、決算數5億1,214萬元。

註3：上述普通基金(特別預算)111年度預決算數，包含移撥數位發展部預算數4,000萬元、決算數4,000萬元。

註4：上述特種基金包含行政院國家發展基金及離島建設基金，另因花東地區永續發展基金之基金來源係由公務預算分年撥充，故表列108至110年度(撥充最後1年)不重複列計，自111年起列計。又本會所屬檔案管理局自111年起承接促轉業務，故自111年起列計促進轉型正義基金。

二、預、決算趨勢說明

(一) 預、決算落差原因分析：

- 1、公務預算：111年度決算數較預算數減少5,739萬元，主要係人員遴補作業時程及員額控管，因疫情致部分出國計畫未能執行及各單位有效控管，撙節支出所致。
- 2、特別預算：中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別預算，係110至111年度編列預算17億8,087萬元(110年度8億4,368萬元，111年度9億3,719萬元)，執行結果決算數15億8,340萬元(110年度4億3,053萬元，111年度11億5,287萬元)，較預算數減少1億9,747萬元，主要係雙語政策行政法人設置條例未能如期完成立法程序，影響相關經費執行。
- 3、行政院國家發展基金：111年度決算總支出較預算數增加2億4,050萬元，主要係認列轉投資事業投資損失較預算數增加所致。
- 4、離島建設基金：111年度決算總支出較預算數增加3億3,916萬元，主要係執行以前年度補助計畫所致。
- 5、花東地區永續發展基金：111年度決算總支出較預算數減少4,456萬元，主要係部分補助計畫執行未如預期所致。
- 6、促進轉型正義基金：111年度決算總支出較預算數增加127萬元，係新增文化部及內政部執行推動各項轉型正義計畫，依實際辦理情形核銷，前開新增經費業經行政院核定。

(二) 對縣市政府之獎補助經費辦理績效：111年度核定補助計畫8案，協助機關發展以民眾為中心之數位化政府服務，均已達成本項工作預期目標。另本項業務本會自111年8月27日移撥數位發展部辦理。

三、機關實際員額

年度	108	109	110	111
人事費占決算比例(%)	14.44%	13.49%	2.57%	7.46%
人事費(單位：千元)	816,813	831,794	844,991	841,001
合計	649	653	647	608

職員	523	534	531	494
約聘僱人員	55	54	55	59
警員	3	3	3	3
技工工友	68	62	58	52

* 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、年度目標及策略推動成果與未來精進方向

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
一、前瞻視野，擘劃國家未來發展	(一)掌握後疫情時代全球經貿發展動態與政策趨向，持續提升總體數位政策及前瞻課題之研析能力，並強化重大政策經濟影響之量化評估能量，增進國家發展規劃之證據基礎。	<p>1.辦理數位及綠色經濟等前瞻議題研究，完成「人工智慧科技規範的國際發展」、「美國2022年關鍵及新興科技清單研析」、「OECD國家數位戰略全面性指標之衡量與研析」、「臺灣2050淨零公正轉型戰略規劃」、「聯合國開發計畫的公正轉型支持架構與影響評估方法」等前瞻議題研究分析報告計23篇，作為國家發展政策規劃及參與相關國際交流與對話之依據。</p> <p>2.調整並應用本會總體經濟及GTAP模型，進行分析預測及影響評估：</p> <p>(1)配合國內外局勢發展，完成「2023年臺灣經濟成長率區間目標設定滾動檢討」。</p> <p>(2)完成「中長期臺灣潛在產出估測與因應對策」、「俄烏戰爭對臺灣經濟之影響評估」、「推動臺灣2050淨零排放路徑之經濟影響概估」等評估報告計7篇。</p>	<p>持續進行國家發展重要議題研析：</p> <p>1.掌握後COVID-19疫情與新全球化時代情勢變化，以及疫後包容性復甦、數位與綠色雙轉型加速等重大國際政策發展趨向，持續強化相關前瞻課題之政策研析能力，提升國家發展政策規劃的宏觀性與前瞻性。</p> <p>2.持續優化本會量化評估模型與參數，以及精進重大政策經濟影響之量化評估能量，提升國家發展規劃之證據基礎及決策效能。</p>
	(二)精進經濟景氣動向及經濟策略分析，強化經濟氣象臺功能，適時就國內總體經濟、國際經貿政策及總體資源利用等議題研提政策建議，並		

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>擔任行政院專案任務小組之幕僚作業，研擬及協調推動重要財經政策，以及因應國內外經濟情勢變化。</p> <p>1.研撰當前經濟情勢或重要議題如「當前總體經濟情勢」等 12 篇簡報、研提 IMF 等重要國際機構發布之最新經濟展望重點摘要等 8 篇報告、按週研提「國際、國內大宗物價」共 53 次、研析國際重要議題如「近期大宗商品價格上漲因素探討及其價格循環特性」、「淨零轉型對全球經濟之影響」、「俄烏衝突對全球與臺灣經濟的可能影響」、「全球化面臨轉折」等 14 篇，並就大陸經濟情勢研提「中國推動技術自主之現況與影響」、「中國供應鏈的現況與趨勢」、「近期熱錢流出中國情形」等 16 篇報告陳</p>	<p>1.研撰當前總體經濟情勢與因應、近期總體經濟成果、因應疫情新一波振興作為等簡報，提報行政院會議共 4 次；掌握全球經濟、通膨情勢與展望、我國國際競爭力評比、分析重大國際經濟議題與主要國家振興經濟措施、及大陸經濟情勢議題對我國之影響，作為政府提出因應對策之參考。</p>	<p>1.繼續針對國家重要經濟課題撰寫分析報告；持續掌握我國總體經濟情勢及景氣動態。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>參。</p> <p>2.按月研析國內外景氣動向，並編製發布景氣指標、景氣對策信號，及按月發布製造業採購經理人指數(PMI)與非製造業經理人指數(NMI)，並摘要送行政院參考。</p> <p>3.研議財金重要議題，舉如：「經濟成長與碳排放」、「各國達成淨零目標之治理工具」、「近期歐盟碳排放交易體系改革進展」等，研提分析報告。</p> <p>4.研擬及協調推動經濟政策及相關措施，包括：辦理「健全房地產市場行動計畫」第二次管考作業，並參與「平均地權條例」修正等重要措施之研擬；統籌民生及戰備產業方案修正及每半年執行管考。</p> <p>5.辦理院交議重大公共建設計畫之財務審議，共計完成203件。以及主辦院交議案件之審議，綜整</p>	<p>2.提供各界即時之景氣判斷資訊，作為政府擬定經濟政策及民間單位掌握景氣動向之參考，發揮經濟氣象臺功能。發布上月PMI及NMI指數，精確掌握景氣動向。</p> <p>3.因應重要財金時事，及時研提分析報告及政策建議，以利決策參考。</p> <p>4.落實推動「健全房地產市場行動計畫」，並會同相關部會研議採行穩定房市措施，包含「平均地權條例」修正及相關子法擬定、「300 億元租金補貼專案」等重要政策之研擬推動等；以及落實推動「民生及戰備產業方案」，強化國家戰略物資儲備或生產能量，並積極推動關鍵材料及設備自主化技術，降低關鍵原材料供貨風險，確保供應安全性。</p> <p>5.辦理重大公共建設計畫財務審議作業，審視個案計畫之經濟效益評估及財務計畫內容之合理性及妥適性，研提具體審查意見及改進建議，以協助各部會提升計畫效益。</p>	<p>2.持續強化相關財經議題研究量能，適時研提分析報告提供長官參考。</p> <p>3.持續參與財經政策與措施之研擬與協調推動，適時研提政策建議，提供府院參考。</p> <p>4.繼續辦理重大公共建設計畫財務審議，持續協助各部會強化經濟效益及財務計畫評估。</p> <p>5.持續善盡行政院專案任務幕僚工作，發揮財經幕僚專業及規劃協調功能，有效穩定國內物價及提振經濟發展動能。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>相關部會意見後回復行政院，包含：「國科會函陳『科學園區管理局作業基金財務計畫(107-129 年)修訂草案』」、「淨零排放路徑 112~115 緬要計畫」等。</p> <p>6.辦理行政院專案任務幕僚，包括：於春節、端午節、中秋節等重要節慶節前，辦理行政院穩定物價小組會議，掌握重要民生物資價格情勢，並推動穩定物價措施。</p> <p>7.擔任行政院國家永續發展委員會秘書處幕僚機關，辦理永續會幕僚相關業務。</p> <p>8.辦理淨零排放相關業務等。</p>	<p>6.為強化穩定物價因應措施，精進重要民生物資價量預警機制，副院長召開約 20 次工作會議，研商重要民生物資價量預警監測機制等事宜。另彙整各部會評估延長進口重要關鍵原物料稅負減徵措施資料，研擬政策建議，提陳行政院參考，並適時依示發布新聞稿。</p> <p>7.辦理永續會幕僚相關業務：</p> <p>(1)辦理永續發展、因應氣候變遷、推動淨零轉型政策跨部會協調幕僚業務，111 年依設置要點規定召開 1 次委員會會議、3 次工作會議及 1 次工作會議會前會。</p> <p>(2)辦理永續會會務，如臺灣永續發展指標管考、編撰國家自願檢視報告(VNR)、年報、檢討報告等重要報告，以及維護建置永續會官網中英文版。</p> <p>(3)推廣臺灣永續發展，如辦理「111 年度國家永續發展獎」作業，並於 111 年 9 月赴紐約「落實永續發展目標(SDGs)之包容性夥伴關係」研討會發表VNR。</p> <p>8.辦理淨零排放相關業務：</p> <p>(1)參與 2050 淨零排放路徑規劃</p>	<p>6.持續關注重要財金議題發展，包含房市狀況及管理措施、數位經濟相關稅制、金融，以及綠色永續等議題發展，蒐集各國作法，並適時研析供參。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>研商會議及政策文件撰擬，並辦理產業座談會，整理會議紀錄。</p> <p>(2) 參與淨零轉型 12 項關鍵戰略研商會議及我國 2030 年減碳目標研商會議，並研提參考意見。</p> <p>(3) 就淨零轉型議題進行對外溝通交流，如出席立法院公聽會及淨零轉型相關座談會共 16 場次。</p> <p>(4) 撰擬有關臺灣淨零轉型政策之談參資料，向國外訪團或外賓說明我國淨零目標。</p> <p>(5) 就行政院交議「第二期六部門溫室氣體排放管制行動方案」、「110 年六部門溫室氣體排放管制行動方案成果」研提審議意見並函復行政院。</p>	
	<p>(三) 推動數位經濟及國家發展業務之國際雙邊及多邊交流，籌辦臺美數位經濟論壇(DEF)及臺歐盟數位經濟對話(DDE)，並積極參與亞太經濟合作會議(APEC)，以強化結構改革、數位經濟與人力資源發展政策之國際接軌，提升政策規劃的國際視野與前瞻性，優化相關政策規劃能力與品質。</p>	<p>1.出席我國參與APEC經濟委員會(EC)及數位經濟指導小組(DESG)相關會議及年度部長會議；辦理公部門治理(PSG)政策對話「運用數位科技促進公部門創新」，廣獲各會員體好評；我國於 111 年 4 月 21 日以創始會員身份加入「全球跨境隱私規則論壇」(Global Cross-Border Privacy Rules Forum, Global CBPR Forum)。</p> <p>2.掌握國際經貿重大議題及動態情勢，協調推動參與國際經貿組織、CPTPP/RCEP 區域經貿整合及雙邊經貿協定等業務：</p> <p>(1)辦理因應疫後全球供應鏈布局及區域經濟整合相關議題探討之研究，完成「RCEP 今年元旦生效，全球區域經濟整合邁向新階段」、「俄烏戰爭後歐盟經貿及安全政策調整重點」、「拜登簽署『晶片及科學法』、聯手日本鞏固美國在未來科技之領導地位」及「IPEF 首次實體</p>	<p>1.積極參與 APEC 經濟委員會(EC)，持續深化參與 APEC 相關工作，強化我國在 APEC 的能見度與參與能量。</p> <p>2.持續關注及研析重要國際經貿組織與區域整合發展趨勢，並針對國際突發事件引發之地緣政治變化效應，掌握發展動向並研擬因應對策。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>部長會議，界定四大支柱談判範圍」等報告計 30 篇。</p> <p>(2)配合行政院經貿談判辦公室(OTN)推動新南向政策，及規劃數位新南向有關數位經濟對話的相關工作，以及參與CPTPP及臺美 21 世紀貿易倡議良好法制作業議題之會議。</p> <p>3.推動國際數位經濟及國際交流合作：</p> <p>(1)原規劃於 111 年辦理之「第 4 屆臺美數位經濟論壇(DEF)」及「第 3 屆臺歐盟數位經濟對話(DDE)」，已研擬議題予美國AIT、駐歐盟代表處轉送 DG Connect，與美、歐方研商適合召開會議之時間及進行方式。</p> <p>(2)本會主委於 111 年 6 月 18 日至 29 日率下世代通訊代表團(NextGen Telecom Delegation)赴美，訪問美國舊金山、西雅圖、華府等地，拜訪 Google、AWS、Microsoft、6 家矽谷新創等業務涉及 5G 領域之高科技企業，與美方合辦臺美 NextGen Telecom 圓桌會議等交流活動，參加 Select USA 活動，並與美方重要官員會面，以及赴全球臺灣研究中心(GTI)、德國馬歇爾基金會(GMF)等重要智庫進行演講，多方面強化與矽谷的產業及新創團隊之連結，有助臺美在 5G/B5G 的垂直應用及 AIoT 的產業合作。</p> <p>(3)本會專案管考並定期追蹤我與立陶宛、捷克、斯洛伐克等中東歐國家之官方合作、投資、貿易及技術合作之進度，並協調推動事宜，截至 111 年 12 月已參與高層至少 7 場次以上會議，並由本會召開立陶宛跨部會專案管考會議。</p>	<p>3.強化國際數位經濟戰略創新領域之合作，持續推動與美歐數位經濟交流政策，112 年將與美歐共同籌備召開第 4 屆 DEF 會議及第 3 屆 DDE。持續推動「強化歐洲鏈結計畫」，本會與相關部會凝聚共識及資源，促進臺歐雙邊經貿與產業等領域之合作。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>(4)綜規處於 111 年 8 月 26 日參與駐聖露西亞大使館與美方在 GCTF 架構下合辦之「邁向更包容與性別平等之復甦：強化後疫情時代婦女賦權」研討會擔任講者，就性平、結構改革、改善婦女環境等面向，說明我國性平政策執行的成就，以及分享我國推動女性融入職場的成功經驗。</p> <p>(5)辦理外賓接待計 42 場、共 293 人次。</p>	
二、創新導向，打造全球經濟關鍵力量	<p>(一) 加速推動 5+2 產業創新增及六大核心戰略產業發展，打造臺灣成為影響全球經濟的關鍵力量，並促進國內資金支援產業發展所需，加速國內產業升級轉型。</p> <p>1. 協調推動六大核心戰略產業發展：如就綠電及再生能源產業，召開「用戶端防災避難儲能設備發展規劃」研商會議，供經濟部推動儲能產業參考。並就資安卓越產業，與相關部會研商精進推動工作，如將強化公司資安法規以擴增內需、推動資安技術自主、強</p>	<p>1. 已配合產業趨勢及國內需求，積極協調相關部會滾動檢討六大核心戰略產業方案內容，提出之精進重點如：鏈結民主國家之半導體等關鍵 ICT 供應鏈、納入創新生物藥物製造 CDMO 領域、擴增資安需求帶動產業發展、優化風、光電等綠能產業發展環境，期使臺灣在全球供應鏈扮演關鍵角色。</p>	<p>1. 持續掌握六大核心戰略產業執行進度與推動成效，並視需要協調跨部會重要議題，俾於全球經濟劇烈變動及供應鏈加速重組的時代，進一步鞏固臺灣在全球供應鏈的關鍵角色，維持產業發展動能。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>化人才培育等。</p> <p>2.推動國家融資保證機制，針對我國綠能與重大公共建設，提供部分保證成數，以提高金融機構融資意願，促進企業取得資金，確保我國綠能等經建計畫落實推行。</p> <p>3.促進私募股權基金投資產業，就投資5+2產業創新、六大核心戰略產業等重要策略性產業之私募股權基金，進行資格認定並出具資格函，以利其多元募資，加速投資與促進我國產業升級轉型。</p>	<p>2.國家融資保證機制已由國發基金及參與銀行提供 80 億元保證專款，並由輸銀「國家融資保證中心」受理申請。111 年計通過 4 案申請案，累計 5 案，累計授信額度 29.18 億元，保證成數 6 成。</p> <p>3.迄 111 年底已促成業者依「促進私募股權基金投資產業輔導管理要點」申請資格函 4 案並通過 2 案，促進 4 家保險業者投資計達 15 億元。</p>	<p>2.配合淨零排放等政策，修正融保機制推動方案期程與保證對象等，並持續透過融保中心與潛在業者洽商說明，協助綠能等業者申請本機制。</p> <p>3.檢討修正私募股權基金要點並持續協助業者申請資格函，以利取得資金，參與 5+2、六大等重要策略性產業投資，加速國內產業升級轉型。</p>
	(二)推廣國家新創品 牌 Startup Island TAIWAN ，深化新創國際鏈結與合作，促使臺灣新創環境及優質新創躍上國際舞臺，並加速六大核心戰略產業相關新創發展，帶動我國產業創新能量/精進新創發展環境，透	我國整體新創環境蓬勃發展，依臺經院統計，110 年臺灣新創獲投金額 19.1 億美元，創近年新高，較近 5 年大幅成長 2.6 倍。同時也推動「創業天使投資方案」通過投資 215 家新創 30.02 億元，帶動 103 億元投資；「新創事業紓困融資加碼方案」協助 976 家新創獲得 87.34 億元融資；攜手逾 30 家新創(含 6 家 NEXT BIG)及社群代表，赴日舉辦歷年來規模最大的一場臺日新創活動，促成 9 家新創與日本企業締結合作 MOU。	為加速新創成長及出場，將逐步提高創業天使投資至 100 億元，協助新創取得營運所需資金，並推動 Startup Island TAIWAN 第二屆 NEXT BIG 新創明日之星計畫，並提供 NEXT BIG 相關資源協助，包含加強國際媒體曝光、對接海外企業等，以創造臺灣新創成功典範故事。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>過擴大投融資加速新創成長、引導海外人才鏈結國內產業、促成多元出場帶動正向循環、形塑國家新創品牌強化商機拓展等策略，完善臺灣新創生態系。</p>		
	<p>(三)配合亞洲・矽谷 2.0 政策之推動，加速人工智慧結合物聯網（AIoT）、延展實境（XR）等創新科技之跨域應用，促進企業採用創新解決方案，並協助國內新創業者、物聯網相關廠商深化與國際市場及新南向國家之鏈結，拓展國際輸出商機/透過「亞洲・矽谷計畫執行中心」之溝通協調平臺，促進跨部會資源整合及協調合作，積極推動人工智慧結合物聯網（AIoT）等數位科技場域試煉，及推動 5G 開放網路驗測、接軌國際</p>	<p>透過跨部會共同合作，物聯網產值 111 年可望達新臺幣 2.05 兆元，並促成 AIoT 解決方案國際輸出，如遠距醫療方案輸出越南震興醫院，另 OTIC 實驗室已協助 20 家 5G 廠商參與驗測，有助接軌國際標準，並發出全球首張國際 O-RAN 聯盟認證的 5G 開放網路設備證書，展現國內廠商開發能力已達國際水準。</p>	<p>深化 5G、AIoT 等關鍵技術運用，擴大在地實證場域，並強化 5G 開放網路發展，如推動商用入網測試、建置大型實證場域，並在通訊需求密集、高連線密度且具規模化的場域導入應用服務，以開創符合國際開放網路架構標準之國產化、安全可靠的 5G 解決方案。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>標準，以帶動物聯網生態系發展。</p> <p>(四)積極推動法規調適與革新，持續強化國家體質的韌性，全面提升經貿競爭力。</p> <p>1.法規調適：關注國際數位科技法制政策發展趨勢，並蒐整相關立法例及政策文件，提供相關部會參考，並強化跨部會協調。</p> <p>2.推動法規鬆綁：因應我國整體社會經濟發展所需，持續協調各部會檢討鬆綁管制性行政法令，並於每季彙整篩選部會提報之鬆綁成果，定期公布於本會官網。</p> <p>3.協調及解決各國商會白皮書建議接軌國際：針對美、歐、日、澳紐等外國商會以及全國工業總會所提白皮書建言，持續透過召開跨部會會議、工作會議等協調機制，協助釐清商會訴求與議題爭點，促進商會與政府相</p>		
		<p>1.法規調適：因應人工智慧技術(AI)之創新發展，蒐整研析日本、新加坡、韓國等國對於人工智慧法律關係之立法例及法規調適方向，並蒐整該等國家之政策計畫、治理框架或戰略，以研析相關作法於我國引進調適之可行性。</p> <p>2.推動法規鬆綁：本會協調各部會檢討鬆綁管制性行政法令並推動法規鬆綁及新創法規調適平臺迄今逾5年，各部會法規鬆綁累計已完成1,527項成果(其中111年度計368項)，較110年度累計鬆綁成果1,159項成長31.7%。</p> <p>3.協調及解決各國商會白皮書建議接軌國際：111年計已召開13場次個案議題工作會議(含線上及實體會議)及跨部會協調會議。各商會對白皮書議題協調進展皆予正面肯定，日本商會更指出協調成果維持歷年最佳成績。</p>	<p>1.法規調適：針對人工智慧技術與5G應用增益下所帶來的智慧化浪潮，持續關注國際發展之趨勢與國內各領域之需求，研析相關法制之建構，以完善我國法制基礎環境並接軌國際規範，進而提升民眾對於人工智慧應用的信賴。</p> <p>2.推動法規鬆綁：配合六大核心戰略產業及2050淨零排放等政策之推動，本會持續協調各部會調適法規、檢討管制性法規鬆綁之可行性，並加強與新創團體之聯繫，就其所提法規調適需求釐清法規適用疑義，提出法規調適方向，協調各部會檢討修正。</p> <p>3.協調及解決各國商會白皮書建議接軌國際：持續進行美、歐、日、澳紐、工總等國內外商會建言之協調，並與相關部會推動法規鬆綁與國際調和，健全我國良好经商法制環境。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	關部會之溝通。		
三、匯聚人才，培力新世代優質人力	(一)持續擴大「2030雙語國家政策」推動力道，規劃成立行政法人專責推動，持續優化公務雙語化環境等措施，以強化年輕世代與產業的國際競爭力，讓下一代擁有更好的就業機會與薪資所得。	<p>1.積極推動行政法人立法作業：</p> <p>(1)「雙語國家發展中心設置條例草案」已於110年9月2日函送立法院審議。</p> <p>(2)立法院於同年9月17日將院版法案交司法及法制、經濟兩委員會審查，並於111年10月5日聯席審查進行大體討論。</p> <p>2.擴充英檢量能：</p> <p>(1)增設全臺考場：分別於8月、10月及11月將全民英檢考試施測的縣市由中級聽說讀寫/說寫之18縣市及中高級聽說讀寫考試之9縣市，全面擴充至全臺22縣市。</p> <p>(2)增辦考試場次：111年11月12日增辦1次於全臺22縣市舉辦之中級聽說讀寫完整考試。</p> <p>(3)111年10-12月免費提供國人使用全民英檢聽讀模擬測驗和AI數位診斷回饋服務，註冊人數逾3萬。</p> <p>3.推動英語數位學習：</p> <p>(1)本會與全球知名數位學習平臺Coursera簽署備忘錄，提升我國公務人員及專業人士英語力。</p> <p>(2)製作30堂優質英語數位學習課程，並上架至「e等公務園」數位學習平臺。</p> <p>(3)為提供國人具即時性與專業性英語學習內容，透過音檔、影片、圖文等多元數位學習方式，將時事議題融入英語學習內容，共製作126項英語數位學習教材，觀看人次逾453萬。</p> <p>(4)充實及優化「雙語資料庫學習資源網」，提供國人免費學習資源。</p> <p>4.本會與中央及地方政府合作辦理18場次展會節慶活動，創</p>	協調推動雙語政策六大主軸各項工作，強化數位學習，提升專業人士及公務人員英語力，與公部門合辦公務雙語活動，並精進公私部門服務雙語化，以及推動成立雙語政策專責機關，讓臺灣的下一代有更好的競爭力。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>造雙語使用環境，提升社會參與度。</p> <p>5.自 111 年 3 月起，每月由本會主委及教育部部長共同召開推動「2030 雙語政策」雙首長研商會議，邀集考選部、行政院人事總處、文化部、金管會、僑委會等，就雙語重要進度等議題進行討論，並協調需跨部會合作事項；由本會綜整相關部會重要進度。</p>	
(二)掌握整體產業人力供需資訊，協調推動我國人才培育及留用對策，並配合國家產業發展需求，強化延攬國際優秀人才來臺。	<p>1.適時召開強化人口及移民政策 5 首長會議，並向總統、國安會及行政院(經貿談判辦公室)報告人口及移民政策推動進程及具體成果。</p> <p>2.落實推動「外國專業人才延攬及僱用法」施行，並透過「強化人口及移民政策」專案「強化延攬外國專業人才工作小組」，統合部會攬才資源，設定攬才目標，協調各部會推動攬才措施。</p> <p>3.協調推動我國</p>	<p>1.111 年召開 5 次強化人口及移民政策 5 首長會議，彙撰「人口及移民政策進度報告」及「人口及移民政策推動進程—吸引國際人才之具體措施(含新南向國家)」簡報，提報總統及國安會及辦理 7 場次「攬才政策宣導及交流說明會」等。</p> <p>2.截至 111 年底就業金卡累計核發 6,571 張，成功延攬全球各領域關鍵人才；111 年底外國專業人員有效聘僱許可 5 萬 4,183 人次，較 107 年「外國專業人才延攬及僱用法」施行前增長 75%，攬才成效顯著。</p> <p>3.推動「關鍵人才培育及延攬方</p>	<p>1.將持續協同經濟部、教育部、勞動部、僑委會及相關部會，針對外國專業人才、僑外生及外國技術人力，積極落實各項具體策略，並適時召開會議評估執行成效，以填補我國經濟成長動能所需外國勞動力。</p> <p>2.協同相關部會，持續擴充我國攬才目標人才池對象，並強化推動各項積極性攬才計畫及攬才環境優化措施，以及為國際高階人才搭建具前景之職業舞臺，吸引渠等來(留)臺發展。</p> <p>3.持續落實「關鍵人才培育及</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	人才培育及留用對策。	案(110-113 年)」，截至 111 年底核定擴充 111 學年度 6,610 名 STEM 領域系所招生名額；推動專法並設立 11 個國家重點領域研究學院。	延攬方案(110-113 年)」相關措施，掌握並管考數位人才培育執行情形，以提升人才量能，因應產業數位轉型所需。
四、精進治理，落實區域永續平衡發展	(一)持續推動前瞻基礎建設計畫，以核心戰略產業、後疫情時代數位經濟發展，以及均衡區域發展強化偏鄉建設為重點，創備國家未來發展所需之各項軟硬體設施。 (二)推動公共建設數位轉型及國土數位治理策略規劃，引導各領域國土空間資訊發展，強化公共設施服務效能，提升國土治理效率；辦理重大公共建設計畫財務審議、先期作業預算審議，以及相關議題之規劃、研析工作，提升政府財務效能	前瞻基礎建設計畫第 3 期(110-111 年)特別預算截至 111 年 12 月止，執行數為 2179.83 億元，計畫經費達成率為 99.85%。111 年持續推動對國家發展及與民生相關之重大建設，如完成安坑線輕軌運輸系統、公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫等；鳥嘴潭人工湖第一階段、澎湖馬公海淡 6,000 噸、永康再生水第一階段供水，增加供水能力；持續推動整建長照衛福據點、開發在地型產業園區計畫、原民部落營造、客庄 369 幸福計畫、2030 雙語政策。	強化計畫預警及查證，以計畫全生命週期概念，依攸關重大民生、計畫執行具潛在風險及近期具關鍵里程碑等原則，篩選較具風險之前瞻基礎建設計畫作為預警計畫，逐月關注執行情形及遭遇困難，並適時透過實地查證予以輔導改善。 1.配合院交議公共建設計畫審議作業，協助研提財務面意見，供計畫審議之參考：111 年度協辦重大公共建設計畫財務審議共計 203 件，審視個案計畫之經濟效益評估及財務計畫內容之合理性及妥適性，研提具體審查意見及改進建議，供計畫審議之參考，並協助各部會提升計畫效益，增進財務效能。 2.推動公共建設數位轉型及國土數位治理策略規劃：本會於 111 年 5 月及 10 月召開二場次智慧國土分組會議，討論國土及公共建設導入數位孿生發展策略，以及國土空間資料框架及平臺推動架構與分工規劃，規劃透過應用案例於該平臺進行示範；並因應智慧國土策略規劃需要，透過智慧國土策略研析增能計畫委託辦理案： (1)規劃多元活動凝聚智慧國土發展策略共識，目前已舉辦 1 場次。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>(2)為推動情境應用案例所需，進行相關機關訪視工作，現已推動2場次。</p> <p>(3)已完成與臺北大學、逢甲大學、成功大學3個空間規劃系所共同推動智慧國土教學實作。</p>	
(三)持續推動地方創生政策，統籌地方創生建設資源，改善地方發展體質，支持地方產業發展，並積極吸引青年留（返）鄉，逐步促成人口回流；賡續推動花東與離島永續發展，提升基礎建設及公共服務的普及與便利，均衡國土發展。		<p>持續推動地方創生政策，賡續推動花東與離島永續發展：</p> <p>1.持續推動地方創生政策：111年共設置58處地方創生青年培力工作站，核定補助地方政府整備活化19處公有建築空間，吸引青年留鄉或返鄉，並建構北、中、南、東分區輔導中心及成立專案辦公室，加大輔導能量；截至111年底為止，共偕同部會輔導地方整合提報156件地方創生計畫，其中106件經「行政院地方創生會報」工作會議通過，開始執行，餘50件持續輔導中。</p> <p>2.花東建設：完成檢討「花東地區永續發展策略計畫」陳報行政院核定，作為後續推動花東相關計畫或建設之上位指導；完成第三期綜合發展實施方案111年度滾動檢討，經花東二縣政府提案計11案，原則同意9項計畫。</p> <p>3.離島建設：111年度離島建設基金補助計畫共計127項，基金預算編列約9億元，執行數約12.4億元，預算執行率約138%。完成第六期離島綜合建設實施方案審議，離島縣政府提案共計264項計畫。案經本會會同有關部會審議，並提報行政院離島建設指導委員會第17次會議審議通過，同意共計146項計畫，其中基金補助109項計畫、補助共計26.16億元。</p>	<p>持續推動地方創生政策，賡續推動花東與離島永續發展：</p> <p>1.推動地方創生政策：持續依「加速推動地方創生計畫」推動地方創生工作：</p> <p>(1)加大多元徵案推動力道，提升地方提案能量。</p> <p>(2)持續建置地方創生青年培力工作站，鼓勵具在地蹲點經營創生事業經驗者，陪伴輔導青年留鄉或返鄉開創地方創生事業。</p> <p>(3)持續補助地方政府整備活化公有建築空間，作為地方創生事業推動及經營場域。</p> <p>2.花東建設：依據行政院核定「花東地區永續發展策略計畫」，審議花東第四期(113-116年)綜合發展實施方案，落實永續發展目標；持續依「花東地區永續發展基金補助計畫管考作業簡則」，落實地方自主管考與激勵措施，提升計畫執行情能。</p> <p>3.離島建設：本會將持續依照「離島建設基金補助計畫管考作業簡則」規定，請各計畫主管部會透過計畫執行績效與管考、風險及預警管理等機制，管控各計畫執行狀況，並請各離島縣政府計畫主辦機關加強自主管理與內控，強化計畫執行情效。</p>
(四)賡續辦理中興		1.為活絡中興新村整體發展，推	賡續依行政院核定之「中興新

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>新村北核心—歷史文化區、中核心—休閒生活區之維運管理及活化，從恢復行政機能、推動創生轉型，智慧城鄉及結合學術機構的整體規劃，強化廳舍、宿舍、公共設施的活化運用，並兼顧園區文化景觀維護，以促進地方繁榮發展。</p>	<p>動北核心行政機關集中辦公，提升行政機能及空間最適利用。</p> <p>2.導入中核心新的活動機能，建置「中興新村地方創生育成村」，輔導80組團隊進駐，培育地方創生人才。</p> <p>3.引進南核心大學城，國立中興大學設立南投校區啟動大學城運作，協調南核心行政機關搬遷。</p> <p>4.依各機關需求，辦理宿舍媒合、現勘及核配，截至111年12月累計完成378戶宿舍核配活化。</p>	<p>「中興新村整體規劃」，重新界定中興新村機能配置，調整策略活絡區域發展，打造行政部門及學術機構共融場域，並依「中興新村北、中核心公有資產活化建設計畫」中程4年計畫，藉由公有資產優化工程，促使閒置公共空間活化再利用。</p>
五、數位政府，提升全方位施政效能	(一) 健全開放資料機制，在確保符合法遵之前提下，精進高應用價值資料釋出及資料再利用；串連跨域資料，推動政府循證式決策模式，運用資料分析方法輔助政府制定施政決策；善用新興科技與資料簡化民眾申辦程序，促進政府服務流程再造，創造為民服務新體驗，增進政民信賴，打造精準可信賴的智慧政府。		

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>1.提升智慧政府服務整合：推動以民為本的資料創新服務，善用新興科技重塑民需數位服務，持續建立政府為民服務數位應用典範。</p> <p>2.厚植政府骨幹網路傳輸：深化多元身分認證中心及憑證基礎建設應用服務；輔導各機關導入 T-Road 傳輸，供跨機關資料交換傳輸安全機制。</p> <p>3.精進資料釋出與再利用：加速釋出高價值資料，推動機關優先開放至少 5 項高應用價值資料集主題；打造政府及民間資料開放生態圈，偕同機關透過公私協力促成至少 3 個資料活化應用示範案例。</p> <p>4.跨域服務再造及網路參與：發展地方政府優質資訊應用服務，透過導入資料自主機制，優化服務</p>	<p>1.本會協同考試院、公共工程委員會及桃園市政府，完成考銓一站式服務再造設計、技師證書申辦服務電子化及助孕、養胎、養育一站式服務等 3 項數位服務流程再造輔導個案。</p> <p>2.完成輔導 50 個機關使用多元身分識別中心服務，並強化運用健保卡、自然人憑證 IC 卡、FB、Google 等多項身分認證功能資訊安全機制；完成使用 T-Road 資料傳輸服務數達 50 項，如大專校院學生學籍資料查詢、勞保年金給付紀錄查詢等。</p> <p>3.已擬定氣候環境、交通運輸、健康醫療、能源管理、災害防救、社會救助等 6 項主題，並透過高應用價值資料評估程序，協力高應用價值資料主題之主協辦機關於「行政院政府資料開放諮詢小組 111 年第 2 次會議」提報 111 年「高應用價值資料集清冊」，後續將依各主辦機關提報項目開放高應用價值資料集；已協助 LASS-開源公益環境感測網路、長照好時光、海湧工作室等 110 年黑客松卓越團隊 3 個以上提案導入主協辦機關，並持續推動主協辦機關發展活化應用示範案例。</p> <p>4.協助地方政府完成 136 項 MyData 服務，以及優化 35 項為民服務流程；完成中央與地方 15 個政府網站進行易用性測試，提供網站精進建議方案。</p>	<p>1.相關業務已移撥至數位發展部辦理。</p> <p>2.相關業務已移撥至數位發展部辦理。</p> <p>3.相關業務已移撥至數位發展部辦理。</p> <p>4.相關業務已移撥至數位發展部辦理。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>效能與，提升政府與民眾良性互動；輔導地方政府機關網站服務導入 UI/UX 設計，提升服務品質。</p> <p>5.賦權個人打造自主數位運用；透過擴增 MyData 平臺資料及服務項目，推動地方政府導入 MyData，完備資料自主運用機制。</p> <p>6.維運整合型行政院公報發行，落實主動公開政府資訊：藉由行政院公報發行及行政院公報資訊網建置，定期定時主動提供政府法規動態資訊，並與全國法規資料庫、公共政策網路參與平臺及國家圖書館進行介接，落實法規透明及政府資訊公開。</p> <p>7.落實公民網路參與，完善政策溝通：透過「公共政策網路參與平臺」，擴大公民參與導入審議機制，提升政府與民眾良性互動。</p>	<p>5. MyData 平臺已提供 132 項個人化資料下載、491 項線上及 111 項臨櫃核驗服務，優化民眾檢據申辦流程，擴增多人資料合併線上申辦機制，並建立典範服務案例，擴大 MyData 平臺應用效益。</p> <p>6. 維運整合型行政院公報發行，落實主動公開政府資訊：行政院公報 111 年度總計出刊 250 期，刊登 8,444 則資料，紙本出刊頁數共 6 萬 2,910 頁，行政院公報資訊網瀏覽人次累計超過 880 萬人次，會員人數達 8 萬 4,579 人。</p> <p>7. 落實公民網路參與，完善政策溝通：公共政策網路參與平臺整體滿意度為 88.3%，與 110 年評價相當。</p>	<p>5.相關業務已移撥至數位發展部辦理。</p> <p>6.維運整合型行政院公報發行，落實主動公開政府資訊：繼續推動行政院公報之發行，並持續優化行政院公報資訊網功能，便利民眾瞭解並參與政府相關公共政策之制定，減少人民法遵成本，提升法規品質及施政效能。</p> <p>7.落實公民網路參與，完善政策溝通：深化公共政策網路參與平臺功能服務，提升民眾整體滿意度。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	(二)公私協力推動臺灣開放政府國家行動方案，深化政府公開、透明、課責及涵容；掌握社會脈動，應用與分析數據資料厚實循證基礎，推動重要社會發展跨域政策規劃及先期評估，優化重要社會發展計畫與政策審議品質及能量，引導部會配置資源穩健推動重要施政，促進社會發展/協同部會及相關民間社群共同合作推動開放政府國家行動方案，定期於「行政院開放政府國家行動方案推動小組」會議報告執行現況，並依照「開放政府夥伴關係聯盟」規範，委由國際獨立研究員辦理獨立報告機制，檢視行動方案內容及階段性執行情形。	111 年召開 2 次推動小組會議，檢視承諾事項執行情形及方案階段性成果，並首次完成「獨立報告機制」審查報告，審查結果我國承諾事項研擬過程均符合共創標準，並有 9 項承諾事項經評估具前瞻性；另以正式國名「 Republic of China (Taiwan)」加入「亞洲資訊通路聯盟」成為創始會員。	參照國際規範，持續辦理方案評估作業，並啟動下階段行動方案意見徵集；同時，舉辦培力工作坊及國際線上研討會，提升各界對開放政府認知。另協同外交部及相關民間社群積極參與「開放政府夥伴關係聯盟」第 8 屆全球峰會及周邊活動。
	(三)推動績效管理智慧化，整合分析空間地理資訊及其他政府施政管理資訊，提供智慧	1.建置整合性政府計畫資料庫，完成介接 16 項系統網站資料，整合建立計 16 類領域 258 項資料集提供機關查詢下載，其中包含 40 項 API 服務，截至 111 年 12 月已提供經濟部水	1.建置計畫全生命週期管理系統、計畫智慧管理機制及規劃計畫知識管理機制，強化「政府計畫資料庫」決策支援模組及功能擴充，建立資料智慧分析應用機制，並檢

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>化決策輔助，精進政府施政計畫管理品質；落實推動計畫全生命週期管理，運用個案計畫查證及效益評估等作法，強化國家重大政策規劃、執行與成果之鏈結。</p>	<p>利署「水利工程計畫透明網」、桃園市政府「研考資訊系統」及臺南市政府「多目標智慧管理系統」跨系統介接計畫及標案資料，以減少重複填報及提升資料正確性與一致性。</p> <p>2.建立跨系統空間管理機制，完成 GPMnet 子系統(個案計畫登錄、作業計畫、年度計畫評核)空間資料介接及空間資料填報圖臺建置；另累計更新及新增 50 項空間資料填報圖資、82 項主題圖套疊及 11 項主題圖統計項目，以提供計畫及標案之空間資訊應用。</p> <p>3.落實推動計畫全生命週期管理</p> <p>(1)為落實推動重大計畫，除針對院管制計畫及預警計畫定期檢討執行進度外，亦採走動管理，加強實地查證。111 年度院管制計畫計查證 3 案，已提出 17 項建議，提供機關參採。另 111 年計辦理 34 案計畫之機動查證，以瞭解計畫執行情形及適時予以協助。</p> <p>(2)111 年辦理「溯源農產品驗證輔導及安全管理與行銷計畫效益評估」委託研究案，針對未來制度精進提出相關短中長期 9 項建議，提供機關參採，有效提高計畫整體執行績效。</p> <p>(3)本會依 109 年 7 月 31 日函頒「行政院所屬各機關中長程個案計畫總結評估報告備查作業流程－公共建設計畫暨社會發展計畫」，接續 109 及 110 年辦理後，111 年合計辦理 58 案屆期計畫總結評估作業，並將評估結果作為中長程個案計畫審議、預算先期作業等資源配置之參考。</p>	<p>討系統資訊公開及資料開放，建置行動化及個人化服務。另持續強化個案計畫空間管理機制，優化空間資料填報、查詢、統計功能。</p> <p>2.持續篩選管制年度預警計畫，運用多元管考機制，協助中、高風險計畫掌握計畫推動可能遭遇問題，及早協助協調解決；對於經費執行不佳之計畫，檢討年度經費需求及執行量能，並據以管控加速執行。另加強落實個案計畫總結評估，並回饋至計畫生命週期各個階段，促進計畫推動良性循環。</p>
	(四)推動可信賴之公文電子交換查詢與開放服務機制，運用	提升全國各機關(構)公文交換速度及公文電子交換系統收發文紀錄可信度與系統資安防護程度；新增非政府機關(構)使用公	賡續評估公文電子交換收發文紀錄倉儲導入國家級聯盟鏈可行性及辦理全面導入公文電子交換用戶全程線上申辦服務。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>人工智慧強化跨機關資安聯防，深化建置檔案智慧語意網絡，促進資料整合運用與智慧服務成效/提供逾 3.5 萬個公私部門使用全國公文電子交換系統，並開發試辦收發文紀錄查詢機制；公文電子交換系統 SOC 導入跨機關人工智慧監控規則；將國家檔案目錄轉製 350 萬餘筆 RDF 資料，開發建置語意網系統。</p>	<p>全文電子交換系統 428 家，較 110 年度成長 87%；挖掘國家檔案內隱知識及探討系統親和性增進方向。</p>	
(五)擴增國家檔案多元典藏質量，加速辦理政治檔案數位典藏與公開應用，善用資訊技術與跨域合作創造檔案價值，賡續興建國家檔案館，達成國家智慧資產永續保存與便捷運用/鑑選中央 4 級及地方 2 級以上機關檔案，並加速移轉入藏；辦理國家檔案描述、數位化、破損修護等，及政治檔案解密率達 99.9%，提升	<p>徵集國家檔案逾 1,510 公尺，提報「臺灣金銅礦務產業檔案」及「中華民國訓政時期行政院會議議事紀錄」獲登錄第 3 屆世界記憶國家名錄。完成全文影像上網公開逾 83 萬頁，加速檔案開放應用，並首次運用 AR 及 WebAR 技術結合真人解說導入鹽業特展導覽服務；國家檔案館新建工程進度持續超前，已完成地下 2 樓至地上 6 樓結構灌漿。</p>	<p>積極尋求外部資源，爭取與各界合作，以擴增國家檔案整編及數位化量能。多角化顧客服務經營，拓增檔案應用量能。整備國家檔案館之管理與服務，加強推動國家檔案自動化方案，提升作業效能。</p>	

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	檔案檢索及影像服務；運用公私部門跨域資源，合作開創及推廣檔案多元面貌；按期程穩健控管國家檔案館新建工程進度及品質。		

肆、整體風險管理(含內部控制)推動情形(管考處)

本會及所屬檔案管理局已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」，將風險管理(含內部控制)融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。至簽署內部控制聲明書情形，包括「有效」類型 2 個機關(即本會及所屬檔案管理局)。