

「檔」不住的魅力~

季刊十年，觀鑑百年

詳全文



訂閱電子報

取消訂閱

國外檔案新知

獨家報導 哈燒新鮮貨 探尋國家寶藏 國外檔案新知 檔案小智囊 小故事特蒐

·2012倫敦奧運檔案文獻徵集策略



圖片來源：

<http://www.nationalarchives.gov.uk/ufos/>

2012年奧運會將在倫敦舉行，英國政府投入大量人力及經費舉辦該活動，檔案界也不缺席！在英國國家檔案館帶領下，政府機關與民間組織將一同為保存2012年奧運會的共同記憶而努力，除了可為後代子孫留下珍貴的檔案文獻外，對參與的民間組織及未來的主辦國都相當有幫助。

檔案管理局企劃組專員 王文英

壹、前言

承辦4年一度的奧林匹克運動會，對任一國家而言，都是一件大事。近年來，爭取承辦奧運的競爭愈來愈激烈，而一旦取得承辦資格，從籌備過程到實際執行，主辦城市及國家都必須投入大量的資源，而這樣的大型活動，必然在社會的共同記憶上留下深刻烙印，其中相關的檔案文獻資料正是留存這些共同記憶的第一手憑證。正如國際奧會主席所言，從接過奧運會旗的那一刻起，主辦城市就開始創造屬於自己的一頁奧運史，同樣地，這座城市也將留下珍貴的文化資產，讓奧運會生生不息。英國倫敦爭取到2012年奧運會的主辦權，而本文以「2012倫敦奧運檔案文獻徵集策略」為題，概要介紹英國為保存奧運系列活動檔案文獻所制定的專案計畫。

貳、專案概述

為完整保存倫敦2012奧運的所有檔案文獻，並予以長期保存、提供使用，英國國家檔案館與英國博物館、圖書館及檔案館理事會（Museums, Libraries and Archives Council, 簡稱MLA）於2007年12月組成任務小組，領導政府機關與民間組織，共同投入名為「The Record」、為期5年的2012奧運檔案文獻徵集專案，希望能為倫敦2012奧運、殘障奧運及奧運文化節等系列活動留下完整紀錄，從籌備過程、實際運作到後續活動，從倫敦地區到其他場館所在城市，所有相關文獻資料都必須受到妥善管理、永久保存並妥適分享。英國國家檔案館指出，此專案是歷屆奧運會的創舉，留下完整紀錄，不但有助於2012倫敦奧運順利舉行，也能將經驗與知識傳承給未來其他主辦國家。此外，有鑑於奧運會對國家社會具有重大影響，此專案亦為英國國家檔案徵集策略的一部分。

一、預期效益

2012奧運檔案文獻徵集專案的預期效益，包括：

1. 協助英國各地的運動賽事及文化活動順利舉行。
2. 降低奧運賽會在財務、營運、形象等面向的風險。
3. 確保活動舉行符合相關法令規定。
4. 為資訊公開及透明化做準備。
5. 建立政府公信力的憑據。
6. 基於後代子孫的利益，確保文化資產長期保存。

更重要的是，奧運文獻徵集專案的成果，可以協助國際奧會的知識管理計畫，將辦理經驗傳承至未來的主辦城市。對於所有的參與機關（構）及民間組織而言，參與專案將可接受英國國家檔案館在檔案管理方面的支援與建議，並接受檔案審選過程的指導，包括檔案挑選、建立檔案移轉時程及取用條件。

二、參與者

2012奧運檔案文獻徵集專案匯集各類型的利益關係人，包括政府部會機關、國立及地方公共事業體、運動協會、文化機構及私人組織等，所有的利益關係人代表皆正式簽署行政協議，承諾共同確保2012奧運檔案文獻能得到妥適管理、長久保存並開放使用。

所有的利益關係人區分為6個類別：

1. 跨檔案群組：由主要檔案文獻的產出機關或組織，負責有關專案範疇、流程及產出結果等關鍵決策制定，協助國家檔案館建立完整的檔案文獻，其餘群組須向此群組報告進度及成果。
2. 典藏機構群組：負責儲存、管理館藏的機關或組織，支援此一檔案文獻得以持續留存，引導專案發展為一個涵蓋各種資訊、紀錄及資料的網路化成果，其主要工作為檔案審選、移轉、擷取及提供取用等。
3. 公共文書管有機關群組：參與的政府機關，須依據法令規定，執行檔案產生、管理、長期保存及提供取用等工作。
4. 文化事業群組：審選文化活動相關紀錄，並負責保管（或寄存）。
5. 體育事業群組：審選體育活動相關紀錄，並負責保管（或寄存）。
6. 地方機關群組：審選及提供自身的相關紀錄，並應接收其他具重要性的多媒體藏品寄存。

各群組的工作目標、成員類型、主要活動及運作方式，均詳列在2012奧運文獻徵集專案計畫書中，各參與機關（構）及民間組織彼此間的關係亦同。同一機關，如國家檔案館，可能參與數個不同的群組，發揮不同的功能。概括言之，在專案成員中，跨檔案館群組扮演協調、決策、掌控各群組進度的角色，並協助解決國家檔案館提出的問題。各群組並有代表組成工作小組，由國家檔案館領導，透過與各工作小組的溝通協調，管理此專案的執行及專案成員的互動。

此外，英國國家檔案館將提供各式範本、工具及指南，協助各參與機構順利執行各流程；另外針對選擇重要檔案、保存處所及建立長期保存及取用條件等工作項目，也由英國國家檔案館設定各項里程碑。

對於參與的非政府機關，他們可以自行決定投入的程度、可貢獻的資源量及種類，英國國家檔案館不會對其內部資訊管理流程進行監管，但會扮演領導及協調的角色，定期召開會議確認執行進度，分享專業能力與技術，並提供必要支援。至於政府機關，英國國家檔案館仍扮演法定監督、指導及協調的角色，並控管各機關的檔案依原定程序及專案時程審選及移轉。

三、專案範疇

對於各機關及組織所提供的檔案文獻，英國國家檔案館計畫充分運用先進的科技，將所有的館藏建立成互相連結的多媒體典藏資源網，各項藏品可能由原產生組織保管，也就是負責2012奧運會相關活動的單位；藏品也可能集中保存，由特定典藏處所負責長期保存及提供取用。典藏資源的類型，除紙本、電子文件、網站、類比與數位影音紀錄、相片外，尚包含其他與奧運會活動長期記憶相關的紀錄，而使用者可以透過單一入口網站取用這些資源。

四、專案時程

為執行徵集專案，英國國家檔案館針對參與的政府機關及非政府機關分別訂立執行時程表（見表1），以供各參與機關（構）配合遵行。

表1 2012奧運檔案文獻徵集專案時程表

非政府機關
時間
政府機關

簽定參與協議
2009年7月底前
通知各機關管理高層有關參與事宜
確認各機關間關係
2009年8月底前
確認各機關間關係
確認2012重要活動
2009年9月底前
確認2012重要活動
確認2012關鍵資訊
2009年10月底前
確認2012關鍵資訊
與其他奧運相關組織確認關鍵紀錄
2009年12月底前
與其他奧運相關組織確認關鍵紀錄
與檔案機關確認檔案審選事宜
自2009年2月至2012年6月
與國家檔案館確認檔案審選事宜
建立檔案安全管理流程與協定
自2009年12月至檔案移轉
建立檔案安全管理流程與協定
訂立重要檔案取用條件
2010年1月
訂立重要檔案取用條件
建立移轉至檔案館或登載於網站計畫
2010年2月
建立移轉至檔案館或登載於網站計畫
執行移轉至檔案館或登載於網站
2010年3月起
執行移轉至檔案館或登載於網站
於入口網站說明奧運檔案文獻徵集進度
於首次移轉或登載後1個月內
於入口網站說明奧運檔案文獻徵集進度

伍、可能的風險

本專案結合政府與民間檔案文獻，是前所未有的檔案文獻徵集，英國國家檔案館在專案計畫書中列出重要議題與可能發生的風險，並概述解決方案，希望能防患於未然，讓專案順利執行。英國國家檔案館認為可能發生的風險如下：

- (一)
 1. 風險：產生檔案文獻的平台不同，一旦技術變遷，未來移轉時可能造成資料流失。
 2. 解決方案：請各參與機關與組織描述檔案文獻的產生及管理環境，並採用複合方式擷取、移轉相關資訊。
- (二)
 1. 風險：數位資料的格式不斷推陳出新，數量也大幅成長，欠缺足夠的資源與技術提供重要檔案的移轉機制、長期保存及管理。
 2. 解決方案：監控數位資料格式發展及資料量成長，以進行長期資源規劃，訂定技術需求。
- (三)
 1. 風險：在檔案文獻審選或移轉前，政府機關或民間組織發生組織改造等變革。
 2. 解決方案：以英國國家檔案館現行流程維繫與政府部門及其他參加組織間的關係，強調儘早得知相關訊息的必要。
- (四)
 1. 風險：重要的利益關係人參與度不高，以致專案規模受限，成果未如預期。
 2. 解決方案：與重要的利益關係人簽訂正式協議，建立共同目標，並持續更新進度，一有問題就儘快提出。
- (五)
 1. 風險：未將重要機關或組織納入，以致漏失重要檔案文獻。
 2. 解決方案：溝通、記錄，建立事件與決策稽核流程，了解移漏原因
- (六)
 1. 風險：英國奧運協會拒絕提供入口網站，造成服務斷層。
 2. 解決方案：訂定網路策略做為備案
- (七)
 1. 風險：受法令限制，無法取用民間組織產生之檔案文獻。
 2. 解決方案：依該檔案文獻的價值，利用國家檔案館既有流程解決問題或提供替代品。

參、結語

倫敦2012年奧運、殘障奧運及奧運文化節系列活動勢必成為英國歷史的重要時刻。「2012奧運文獻徵集專案」也反映出一系列活動對英國文化、社會、體育等面向的重大意義。資源有限，由單一機關完整徵集、保存所有的檔案文獻幾無可能，透過合作，能讓更多人分享到珍貴的檔案文獻，投入的機關與組織也能提升其檔案管理效益，共同為後代子孫建立完整的紀錄。這兩年，臺灣也有不少國際性大型活動，如2009年的世界運動會、聽障奧運會，2010年底登場的花博會，號稱臺灣第一次、亞洲第一回，它們的紀錄，有沒有完整的留下來？不同的主辦機關間，除了拚人氣，能否互相傳承經驗？值得探究。

資料來源：

“London 2012 and the Cultural Olympiad,” *The U.K. National Archives Websites*, 20 Dec. 2009, <<http://www.nationalarchives.gov.uk/information-management/policies/cultural-olympiad.htm>> (2010.12.10)

回頂端 ^

前往主題單元

▸ 獨家報導 ▸ 哈燒新鮮貨 ▸ 探尋國家寶藏 ▸ 國外檔案新知 ▸ 檔案小智囊 ▸ 小故事特蒐



若您對檔案樂活情報有任何建議或疑惑，請聯絡：alohas@archives.gov.tw