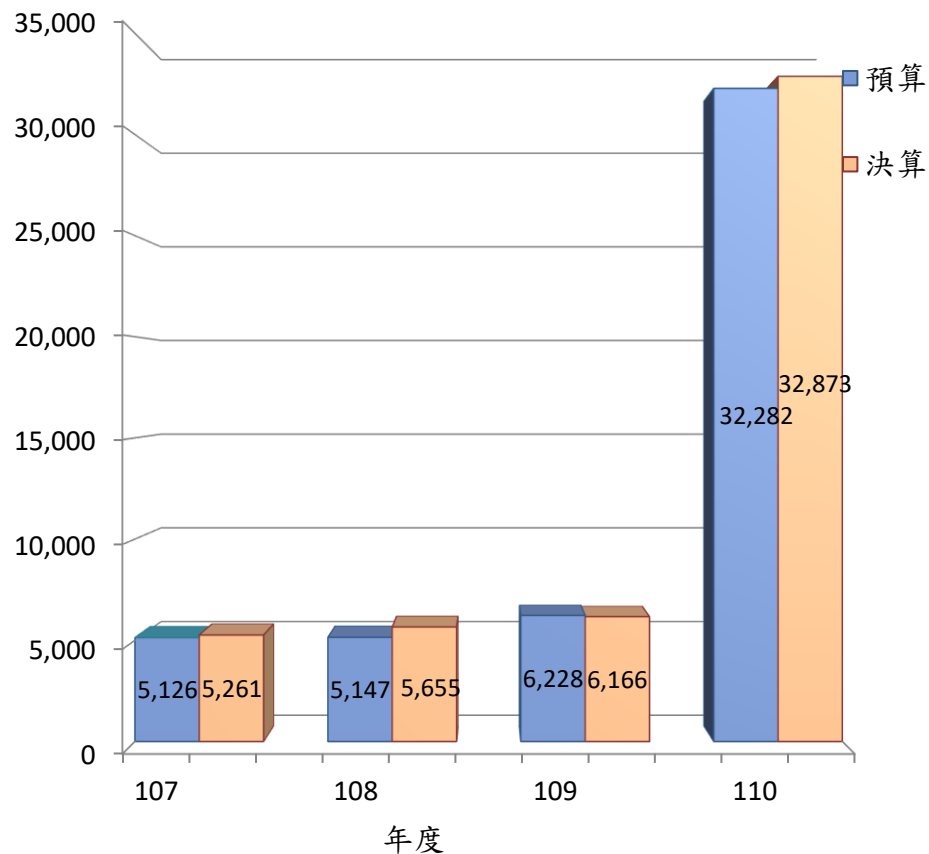


## 壹、前言

本會肩負擘劃國家發展藍圖、引領國家政策方向之任務，為行政院重要政策規劃機關。為降低疫情(COVID-19)對國內經濟及社會之衝擊，掌握後疫情時代競爭新優勢，本會積極推動「數位創新、厚植國力、永續國土、智慧政府」等經濟、社會與環境體質改造工程，以強化臺灣未來面對外在風險之抗壓性，全方位推升臺灣整體國力。

## 貳、機關 107 至 110 年度預算及人力

## 一、近 4 年預、決算趨勢（單位:百萬元）



預決算單位：百萬元

項目	預決算	107	108	109	110
合計	預算	5,126	5,147	6,228	32,282
	決算	5,261	5,655	6,166	32,873
	執行率(%)	102.63%	109.87%	99.00%	101.83%
普通基金(總預算)	預算	3,223	3,334	3,432	28,065
	決算	3,156	3,253	3,369	28,005

項目	預決算	107	108	109	110
	執行率(%)	97.92%	97.57%	98.16%	99.79%
普通基金(特別預算)	預算	100	50	71	844
	決算	99	49	69	431
	執行率(%)	99.00%	98.00%	97.18%	51.07%
特種基金	預算	1,803	1,763	2,725	3,373
	決算	2,006	2,353	2,728	4,437
	執行率(%)	111.26%	133.47%	100.11%	131.54%

註1：本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

註2：上述特種基金包含行政院國家發展基金及離島建設基金，因花東地區永續發展基金之基金來源係由公務預算增充，故不重複列計。

#### (一) 預、決算落差原因分析：

- 1、公務預算：110年度決算數較預算數減少5,922萬元，主要係人員遴補作業時程及員額控管，因應疫情部分業務停辦、出國計畫未能執行及各單位有效控管，摺節支出所致。
- 2、特別預算：中央政府前瞻基礎建設計畫第3期特別預算，係110至111年度預算(110年度8億4,368萬元，111年度9億3,719萬元)，110年度執行數4億3,053萬元，占分配數比率51.03%，主要係加速推動地方創生業務因疫情影響致執行時程延後，以及雙語國家發展中心設置條例立法院審議中，致相關業務未能執行；未執行數4億1,315萬元將轉入111年度繼續支用。
- 3、行政院國家發展基金：110年度決算總支出較預算數增加9億5,038萬元，主要係認列轉投資事業投資損失較預算數增加所致。
- 4、離島建設基金：110年度決算總支出較預算數增加1億1,283萬元，主要係執行以前年度補助計畫所致。
- 5、花東地區永續發展基金：110年度決算總支出較預算數減少9,514萬7千元，主要係部分補助計畫執行未如預期所致。

(二) 對縣市政府之獎補助經費辦理績效：110年度核定補助計畫9案，協助機關發展以民眾為中心之數位化政府服務，均已達成本項工作預期目標。

#### 三、機關實際員額

年度	107	108	109	110
人事費占決算比例(%)	11.65%	14.44%	13.49%	2.57%
人事費(單位：千元)	612,987	816,813	831,794	844,991
合計	638	649	653	647
職員	529	523	534	531
約聘僱人員	50	55	54	55
警員	3	3	3	3
技工工友	56	68	62	58

\* 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

#### 參、年度目標及策略推動成果與未來精進方向

本會致力達成110年度「前瞻視野，擘劃國家未來發展」、「數位創新，發揮全球經濟關鍵力量」、「匯聚人才，培力新世代優質人力」、「永續國土，全方位促進區域均衡發展」及「智慧政府，強化施政治理效能」等施政目標，並以「數位創新，加速厚實經濟成長動能」、「厚植國力，形塑國際人才匯聚中心」、「永續國土，促進區域平衡包容發展」、「數位服務，完備政府施政治理功能」等施政方向與重點積極推動各項業務，以利達成預期效益及提升施政效能。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
一、前瞻視野，擘劃國家未來發展	(一)針對後疫情(COVID-19)之全球經貿新局，及數位科技應用與數位經濟發展趨勢，強化總體數位政策課題之前瞻研析能力，並精進經貿政策總體影響評估能量，提升政策規劃品質。	(一)完成國家發展重要議題研析： 1.完成「國際資料跨境傳輸規範與制度發展」、「COVID-19 疫情、數位轉型與未來工作」、「2050 淨零排放之科技路徑與財政金融政策」、「主要國家與我國疫後總體政策與戰略之比較研析」等前瞻議題研究分析報告計 31 篇，作為國家發展政策規劃及參與相關國際交流與對話之參據。 2.調整並應用本會總體經濟及GTAP模型，進行分析預測及影響評估： (1)配合國內外局勢發展，完成「國家發展計畫(110 至 113 年)」經濟成長率區間目標再評估、2022 年臺灣經濟成長率區間目標設定滾動檢討等。 (2)完成我國申請加入 CPTPP、重大公共建設經費等總體經濟影響量化評估。 (3)完成「數位經濟發展對我國經貿影響之量化分析」、「網路消費對總體經濟之影響與政策分析」等自行研究 3 件。 3.辦理國際經貿組織與區域整合等經貿動態趨勢之研究： (1)針對國際經貿重大議	(一)持續進行國家發展重要議題研析： 1.掌握後疫情時代之全球經濟發展演變，以及總體經濟與數位經濟等之國際政策趨向，持續強化國內外重大經社課題及總體數位經濟政策等之前瞻議題研析能力。 2.持續精進總體政策經社影響之量化評估能量，提升決策之證據基礎及政策規劃品質。 3.持續關注及研析重要國際經貿組織與區域整合發展趨勢，強化研究能量及議

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>題撰擬即時研析報告，完成「Quad 首場實體領袖峰會，聚焦七大領域深化合作」、「歐盟公布印太合作戰略，深化雙邊夥伴關係」、「CPTPP舉行第5屆執委會，明年主席國交棒新加坡」、「RCEP明年元旦生效，全球區域經濟整合邁向新階段」等報告55篇。</p> <p>(2)辦理「因應疫後數位轉型與全球經貿秩序重塑之臺灣策略研析」委託辦理案、「國際投資協定演進及臺灣對外洽簽投資協定之策略研析」委託研究案。</p>	<p>題洞察力，針對即時及重大議題撰擬報告。另針對部分專業領域及課題委託學者專家進行研究及提供建議，以掌握情勢發展脈動，審慎評估利弊得失並妥擬綜合性因應對策，俾供研擬國家發展計畫之參考依據。</p>
	<p>(二)研析國內外經濟情勢，充分揭露景氣動向：</p> <p>1.研撰當前經濟情勢或重要議題如「當前總體經濟情勢」等17篇簡報、研提IMF等重要國際機構發布之最新經濟展望重點摘要等11篇報告、研析國際重要議題如「全球通膨情勢與展望」、「主要國家政策變革與全球供應鏈重組」等35篇，以及大陸經濟、兩岸經貿情勢及重要經濟議題分析報告等。</p> <p>2.按月研析國內外景氣動向，並編製發布景氣指標、景氣對策信號；按月發布製造業採購經理人指數(PMI)與非製造業經理人指數(NMI)，並摘要送行政院參考。</p> <p>3.研議財金重要議題，並研提分析報告，如：近期歐盟及</p>	<p>(二)研析國內外經濟情勢，充分揭露景氣動向：</p> <p>1.研撰當前總體經濟情勢、紓困成果及精進措施簡報，提報行政院會議共5次；掌握全球經濟情勢與展望、我國國際競爭力評比、分析重大國際經濟議題與主要國家振興經濟措施、大陸經濟、兩岸經貿情勢議題對我國之影響，作為政府提出因應對策之參考。</p> <p>2.提供各界即時之景氣判斷工具，以作為政府擬定經濟政策及民間單位掌握景氣動向之參考，並發揮經濟氣象臺功能。發布上月PMI及NMI指數，精確掌握景氣動向。</p> <p>3.因應重要財金時事，及時研提分析報告及政策</p>	<p>(二)研析國內外經濟情勢，充分揭露景氣動向：</p> <p>1.賡續針對國家重要經濟課題撰寫分析報告，以及掌握我國總體經濟情勢及景氣動態。</p> <p>2.持續強化相關財經議題研究量能，適時研提分析報告提供長官參考。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	美國碳邊境調整機制發展、OECD 數位經濟一致性課稅規範、如何以氣候金融帶動疫情後的綠色復甦等。	建議，以利決策參考。	
	(三)推動國際合作與交流：積極參與APEC 結構改革、數位經濟相關倡議，並強化各國雙邊之交流與合作網絡，提升政策規劃之國際視野及前瞻性。	<p>(三) 推動國際合作與交流：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.出席線上舉辦之 110 年 APEC非正式領袖會議、APEC結構改革部長會議(SRMM)、經濟委員會(EC)第 1 次及第 2 次會議、數位經濟指導小組(DESG)、資料隱私次級小組(DPS)第 1 次及第 2 次會議，並參與定期召開之跨境隱私保護規則(CBPR)體系擴大工作會議；本會積極推動我參與APEC CBPR體系相關工作，110 年 6 月我國財團法人資訊工業策進會已成功申請成為APEC CBPR體系當責機構，已完備我國加入APEC CBPR體系之程序。</li> <li>2.持續推動與臺美間數位經濟等議題之交流，並參與 110 年舉辦之第 2 屆臺美經濟繁榮夥伴對話(EPPD)，與美方就臺灣數位經濟議題及「臺美數位經濟論壇」(DEF)成果及未來規劃進行交流；後續將與美方就籌辦第4屆臺美數位經濟論壇(DEF)事宜持續溝通協調；另將持續就第 3 屆「臺歐盟數位經濟對話」(DDE)召開事宜續與歐盟執委會協商。</li> <li>3.持續追蹤推動捷克參議長 109 年率團訪臺後之臺捷合作事項；另 110 年斯洛伐克經濟部次長率團來臺召開首屆「臺灣斯洛伐克跨部會經濟合作諮商會議」，本會主政</li> </ol>	<p>(三)精進推動雙邊及國際經貿交流：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.積極參與APEC經濟委員會(EC)及數位經濟指導小組(DESG)會議，持續深化參與APEC相關工作，強化我方在APEC 的能見度與參與聲量。</li> <li>2.為持續擴大臺歐盟及臺美在數位經濟領域的推動經驗交流，掌握彼此最新的數位經濟政策及發展現況，111 年將規劃召開第 3 屆DDE及第 4 屆 DEF會議。</li> <li>3.本會將會同經濟部、科技部、外交部、教育部等部會，共同推動「強化歐洲鏈結計畫」，全面強化及深化臺歐關係。</li> </ol>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>「教育、科研與觀光」工作小組會議，與斯方就各項領域深入交換意見。</p> <p>4.籌組中東歐經貿考察團赴斯洛伐克、捷克、立陶宛訪問，與三國共簽署 18 項MOU、辦理貿易投資論壇、企業商機媒合洽談逾 570 場次(線上加實體)，並拜會三國政要；藉由結合雙方經貿產業優勢，共同打造我與中東歐國家互惠連結與堅韌強健的民主供應鏈。</p>	
	<p>(四)研擬及協調推動經濟政策及相關措施、參與審議；辦理行政院專案任務幕僚：</p> <p>1.研擬及協調推動經濟政策及相關措施，包括：研擬綜整「健全房地產市場行動計畫」，經行政院核定，並辦理第一次管考作業；召開民生及戰備產業及金融配套措施跨部會研商會議，盤點關鍵物資、研提具體策略，進行後續管考。</p> <p>2.辦理行政院專案任務幕僚，包括：出席行政院召開因應COVID-19 疫情之紓困振興措施等會議，撰擬疫情對總體經濟之影響；於春節、端午節、中秋節等重要節慶節前，辦理行政院穩定物價小組會議，掌握重要民生物資價格情</p>	<p>(四)研擬及協調推動經濟政策及相關措施、參與審議；辦理行政院專案任務幕僚：</p> <p>1.落實推動「健全房地產市場行動計畫」，並會同相關部會研議採行穩定房市措施，包含推動房地合一稅新制、實價登錄 2.0、第四度選擇性信用管制、強化金融機構信用資源管理等；以及落實推動「民生及戰備產業方案」，強化國家戰略物資儲備或生產能量，並積極推動關鍵材料及設備自主化技術，降低關鍵原材料供貨風險，確保供應安全性。</p> <p>2.(1)辦理行政院穩定物價小組第 74、75(工作會議 2 次)、76 及 77(工作會議 16 次)次會議，掌握民生物資價量變化，適時調節相關產品供應量，穩定價格。另每日掌握物價小組line群組內相關部會(約 178 人)陳報重要民</p>	<p>(四)研擬及協調推動經濟政策及相關措施、參與審議；辦理行政院專案任務幕僚：</p> <p>1.持續參與財經政策與措施之研擬與協調推動，適時研提政策建議，提供府院參考。</p> <p>2.持續善盡行政院專案任務幕僚工作，發揮財經幕僚專業及規劃協調功能，有效穩定國內物價及提振經濟發展動能。並持續關注重要財金議題發展，包含房市狀況及管</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>勢，並推動穩定物價措施；擔任永續會幕僚機關；綠色經濟工作小組召集機關，召開分組會議並彙整及提報工作會議相關辦理成果，彙總核心目標 8 及目標 12「年度執行進度檢討報告」；辦理淨零排放相關業務等。</p>	<p>生物資價格監測及輿情通報回應情形，並適時邀集相關部會掌握物價情勢，發布新聞稿。</p> <p>(2)辦理行政院國家永續發展委員會(簡稱永續會)綠色經濟工作分組：召開「綠色經濟工作分組研商會議會前會」、「綠色經濟工作分組研商會議」；彙整及提報永續會第 51 次工作會議綠色經濟工作小組報告案「推動健康工作，綠色生產並重之責任生產，並提升我國中小企業之永續發展意識」；完成目標 8 及 12 年度檢討報告；並提供綠色經濟執行成果，納入永續會年報。</p> <p>(3)辦理本會永續會業務：彙撰本會SDG自願檢視報告。</p> <p>(4)辦理永續會幕僚業務：辦理永續會秘書處業務交接相關事宜；辦理「行政院國家永續發展委員會設置要點」修正暨組織架構調整事宜；辦理永續會年報、檢討報告出版；辦理青諮會、性平會有關永續事宜；協助宣導永續成果。</p> <p>(5)辦理淨零排放相關業務：撰擬「第二期溫室氣體減量推動方案(草案)」修正意見資料，函送環保署參考；「2021 年中華民國溫室氣體國家報告」之審議意見回復行政院；撰擬院交議「六大部門溫室氣體排放管制行動方案成果報告」之審議意見回復行</p>	<p>理措施、數位經濟相關稅制、金融，以及綠色永續等議題發展，蒐集各國作法，並適時研析供參。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		政院；參與淨零排放路徑專案工作組之相關事宜。	
二、數位創新，發揮全球經濟關鍵力量	(一) 協調規劃六大核心戰略產業，與經濟部、科技部、行政院資安處等相關單位進行多次研商，在 5+2 產業創新的基礎上規劃相關重點工作。	(一)「六大核心戰略產業推動方案」已於 110 年 5 月奉行政院核定，將由經濟部、科技部、交通部、行政院資安處等 18 個單位共同推動，期使臺灣在後疫情時代，掌握全球供應鏈重組先機，並扮演全球經濟的關鍵力量。	(一)未來將透過定期管考機制，掌握「六大核心戰略產業」執行進度與成效，並適時協調相關推動議題，促進跨部會橫向聯繫與合作，落實達成政策目標。
	(二) 配合亞洲·矽谷計畫及六大核心戰略產業之政策目標，協助臺灣成為資訊科技重要基地： 1.落實亞洲·矽谷計畫跨部會資源整合，協調「亞洲·矽谷 2.0 推動方案」於 110 年 8 月奉行政院核定。透過物聯網大聯盟促進產業交流、參與國內外數位科技相關活動，拓展 AIoT、5G 等商機，並推動國產化 5G 開放網路發展及 5G 垂直場域應用，完善物聯網創新應用生態系。 2.持續精進新創發展環境，透過擴大投融资加速新創成長、引導海外人才鏈結國內產業、促成多元出場帶動正向循環、形塑國家新創品牌強化商機拓展等策略，完善新創生態系。	(二)配合亞洲·矽谷計畫及六大核心戰略產業之政策目標，協助臺灣成為資訊科技重要基地： 1.在政府及民間共同努力下，110 年我國物聯網產值估達 1.75 兆元，較 109 年成長 18.75%。另推動 5G 智慧城鄉示範 9 案，以及建構 5G 開放網路驗測環境，成立亞洲第 1 個獲國際 O-RAN 聯盟認證的 OTIC 實驗室，推動國產 5G 自主供應鏈發展。 2.我國整體新創環境日益活躍，依臺經院統計，109 年臺灣新創獲投金額 8.73 億美元，較 105-108 年平均獲投金額成長 37.5%，具體成果如：「創業天使投資方案」通過投資 166 家新創 23.62 億，帶動投資逾 77 億元；「新創事業紓困融資加碼方案」協助 688 家新創獲得 66.94 億元融資。臺灣創新板及戰略新板 110 年 7 月正式開板、推動國家新創品牌 Startup Island TAIWAN，並	(二)配合亞洲·矽谷計畫及六大核心戰略產業之政策目標，協助臺灣成為資訊科技重要基地： 1.未來將持續積極推動 AIoT、5G 等數位科技，發展更多創新應用，另賡續推動國產化 5G 開放網路，加速發展國產 5G 開放網路整體解決方案，並促進 AIoT、5G 等解決方案擴散，期引領物聯網創新應用發展，加速我國產業轉型升級。 2.為加速新創成長及出場，將逐步提高創業天使投資至 100 億元、擴大協助新創與企業對接合作，及以國家新創品牌 Startup Island TAIWAN 結合指標型新創(NEXT BIG)進軍目標市場。



年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>3.啟動行動支付跨部會推動機制，以完備基礎環境、擴大應用場域、加強體驗行銷等三大策略，加速行動支付普及。</p> <p>4.推動國家融資保證機制，針對我國綠能與重大公共建設，提供部分保證成數，以提高金融機構支持融資計畫意願，促進企業取得資金，確保我國能源轉型政策之落實與重大公共建設之推行。</p> <p>5.促進私募股權基金投資產業，就投資 5+2 產業創新、六大核心戰略產業等重要策略性產業之私募股權基金，進行資格認定，並出具資格函，以利其多元募資，期結合私募股權基金的專業知識與國內資金量能，加速產業升級轉型。</p>	<p>發表 Gogoro、KKday 等 9 家指標型新創(NEXT BIG)作為新一代創業典範代表。</p> <p>3.110 年行動支付普及率達 72.2%，較 109 年增加 4.7%。超商、大型連鎖零售百貨、超市、商場、餐飲、天然氣公司、醫學中心已全數導入，提升民眾生活便利性。此外，電支條例已開放跨機構互通金流服務，「電子支付跨機構共用平臺」已提供轉帳功能。</p> <p>4.國家融資保證機制已由國發基金及參與銀行提供 80 億元保證專款，輸銀業於 110 年 1 月成立「國家融資保證中心」，受理申請。110 年 10 月已通過首案融資保證申請案，授信額度 9.7 億元，保證成數 6 成。</p> <p>5.110 年 6 月 10 日發布「促進私募股權基金投資產業輔導管理要點」，已促成業者申請資格函 3 案。</p>	<p>3.持續精進行動支付相關措施：</p> <p>(1)持續完善「電子支付跨機構共用平臺」，並協助電子支付機構導入繳費、稅功能及購物功能。</p> <p>(2)持續擴大多元場域應用，優化行動支付環境，並協助小微店家接軌行動支付應用服務。</p> <p>4.未來持續透過國家融資保證中心與潛在業者進行洽商說明，協助綠能等業者申請本機制，促進融資計畫成案。</p> <p>5.持續推動私募股權基金投資重要策略性產業，參與 5+2 產業創新、六大核心戰略產業發展，加速國內產業升級轉型。</p>
	<p>(三)推動法規鬆綁與革新，促進經貿法制環境與國際接軌：</p> <p>1.法規調適：關注國際數位經濟法制政策發展趨勢，蒐整相關建言，提供相關部會參考，並強化跨部會協調。</p>	<p>(三)推動法規鬆綁與革新，促進經貿法制環境與國際接軌：</p> <p>1.法規調適：因應平臺經濟及產業數位創新發展，蒐整研析外國立法例對於平臺經濟三方法律關係之發展及法規調適方向，及蒐整監理沙盒之國際法制作法及實務推動成效，研析相關作法於我國引進調適之可行性。</p>	<p>(三)推動法規鬆綁與革新，促進經貿法制環境與國際接軌：</p> <p>1.法規調適：針對國際趨勢、各界共同關注重要議題如數位經濟等，主動研析規劃調適主軸。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>2.推動法規鬆綁：持續協調各部會檢討鬆綁管制性行政法令，並於每季彙整篩選部會提報之鬆綁成果，定期公布於本會官網。</p> <p>3.協調解決各國商會白皮書建議接軌國際：針對美、歐、日、澳紐等外國商會以及全國工業總會所提白皮書建言，透過召開工作會議及跨部會會議等協調機制，以協助商會釐清議題爭點，並促進商會與相關部會之溝通。</p>	<p>2.推動法規鬆綁：推動迄今逾 4 年，推動各部會法規鬆綁累計已完成 1,159 項成果(其中 110 年度計 382 項)，較 109 年度累計鬆綁成果 777 項成長 49.2%；並透過法規鬆綁平臺及新創法規調適平臺協助業者解決數位應用等法規適用疑義，迄 110 年底已協調處理 166 項法規調適議題(其中 110 年度協調 17 項)。</p> <p>3.協調解決各國商會白皮書建議接軌國際：110 年計已召開 14 場次個案議題工作會議(含線上及實體會議)及跨部會協調會議。各商會肯定白皮書議題協調進展，美、日等商會更評價協調成果為歷年最佳。</p>	<p>2.法規鬆綁：持續推動各部會檢討鬆綁管制性行政法令，並加強與新創團體之聯繫，就其所提法規調適需求釐清法規適用疑義，提出法規調適方向，協調各部會檢討修正。</p> <p>3.解決各國商會白皮書建議接軌國際：持續進行美、歐、日、澳紐等外國商會建言之協調檢討，並與相關行政部門積極進行法規鬆綁與國際調和工作，以使我國經貿法制與國際接軌，俾利我國加速融入國際經貿網絡。</p>
三、匯聚人才，培育新世代優質人力	(一)統合協調各部會資源，推動 2030 雙語政策，以加速推動高等教育雙語化、均衡完善高中以下教育階段雙語化條件、數位學習、英檢量能擴充、提升公務人員英語力及成立行政法人專責推動等六大推動主軸來推動；另請各部會持續精進公務服務雙語化及完善雙語友善環境相關措施。	(一)考量雙語政策具有普遍性、持續性、公益性及專業性，爰推動成立行政法人組織型態之「雙語國家發展中心」，並研擬設置條例草案函送立法院審議；為讓英語檢測在價格或頻率上更親民，已與財團法人語言訓練測驗中心(LTTC)所研發之「全民英語能力分級檢定測驗」合作，如：增設考場、提升考試頻率等；本會建置之「雙語資料庫學習資源網」已彙整全球 1,200 餘項免費英語學習資源，並持續搜尋更新資源，如納入均一教育平臺、及國際知名數位學習資源，如	(一)積極推行各項雙語策略，如：持續推動行政法人設置，積極規劃多元擴充國內英檢量能作法，並善用數位科技，研議拓展教育體系外數位學習之可行做法等，透過政策的長期推動，用雙語力加值專業力，強化臺灣年輕世代的競爭力。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		Coursera、可汗學院等，提供課堂外時間自主學習。	
	(二)辦理未來產業人力需求推估，並協調各中央目的事業主管機關辦理重點產業人力供需調查及推估，以掌握我國中長期產業人力供需資訊。	(二)整合產業人力供需資訊，完成「110-112年重點產業人才調查及推估」報告，以作為制定各項人才政策之依據；另辦理「未來10年我國職業別遞補人力需求推估」委託研究案，以精進本會未來10年人力需求推估。	(二)持續精進人力推估方法，並長期觀測國內外產業人力相關資訊，進行相關議題之分析，以提供我國未來產業人力相關資訊，俾利各項人才政策之制定。
	(三)因應5+2產業創新及六大核心戰略產業發展，協調相關部會透過擴增STEM師生名額、提升課程品質與教學資源，擴展高教培育量能，並推動創新條例設立國家重點領域研究學院，及強化重點產業人才培育，促進產學共育人才。同時為強化企業人力資本，精進職能基準應用、推動數位人才能力鑑定，以加速培育產業數位轉型所需人才。	(三)110年核定擴充6,204名STEM系所招生名額，並專案增聘42名資安師資；同年5月28日公布施行「國家重點領域產學合作及人才培育創新條例」，110年通過臺成清交4校設立半導體領域研究學院；另110年推動數位技能課程21門，占全體iCAP職能導向課程達3.7%，並補助36家企業參與培育iPAS數位實作人才，提供607個優質實習或職缺。	(三)未來持續協調相關部會，推動數位及關鍵人才培育工作，厚植優質人力資本，並適時滾動檢討，積極整合產學研資源，以強化我國產業發展所需關鍵人才，儲備數位競爭力。
	(四)推動「外國專業人才延攬及僱用法」修正案、「強化海外人才深耕臺灣」專案，以及「台灣就業金卡辦公室」計畫等相關攬才配套措施。	(四)完成「外國專業人才延攬及僱用法」修正案立法程序，並自110年10月25日正式施行，提供更具優惠之工作條件、永居及生活保障等相關規定。110年攬才成效顯著： 1.外國特定專業人才：110年底達5,640人次(其中就業金卡3,623人次)，較109年增加2,017人次、72%。 2.外國專業人員：110年底有效聘僱許可為4萬5,300人次，較109年底增加5,778人次、	(四)未來精進方向包括： 1.擬定攬才計畫：加強延攬海外優秀人才及大學畢業生，並提升「台灣就業金卡辦公室」及Contact TAIWAN服務量能。 2.完善法規架構：滾動檢討優化「外國專業人才延攬及僱用法」、「就業服

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		14.6%。	務法」、「入出國及移民法」及其相關子法。 3.建構友善工作及生活環境：協調擴增各類雙語班(部)，滿足海外人才子女在臺教育需求，以及優化外國人各項金融服務及強化外語租屋服務等。
四、永續國土，全方位促進區域均衡發展	(一)推動前瞻基礎建設計畫：持續辦理前瞻基礎建設計畫 2.0 滾動式檢討，優先支應 114 年可完成之計畫項目，其他則按計畫編列規劃及工程費用。同時配合後疫情時代，大幅增加 5G、AI 及企業數位轉型等計畫經費，提高六大核心戰略產業基礎建設、產業振興發展建設、均衡區域發展強化偏鄉建設等相關經費比例。	(一) 推動前瞻基礎建設計畫：前瞻基礎建設計畫第 3 期(110-111 年)特別預算截至 110 年 12 月止，執行數為 1,147.3 億元，計畫經費執行率為 92.48%。110 年持續推動對國家發展及與民生相關之重大建設，如完成濁水溪、高雄大泉、通霄溪等伏流水工程，增加供水能力；公立高中以下學校電力系統改善工程已全數發包並開工，冷氣裝設已完成 22 縣市發包並施作中，能源管理系統裝設已完成 22 縣發包，營造安全及舒適的學習環境。	(一) 推動前瞻基礎建設計畫：強化計畫預警及查證，以計畫全生命週期概念，依攸關重大民生、計畫執行具潛在風險及近期具關鍵里程碑等原則，篩選較具風險之前瞻基礎建設計畫作為預警計畫，逐月關注執行情形及遭遇困難，並適時透過實地查證予以輔導改善。
	(二) 推動公共建設數位轉型及國土數位治理策略規劃：為促進國土及公共建設數位轉型，引導公共建設分層次規劃布局、精準投入並提供決策參考，透過國土空間資訊策略小組及智慧國土工作分組，共同研析未來智慧國土發展議題及公共建設部門發展策略，引導國土空間佈局，期強化競爭力及區域均衡。	(二)推動公共建設數位轉型及國土數位治理策略規劃：本會於 110 年 8 月及 10 月召開二場次智慧國土分組會議，並於 111 年 1 月召開工作會議，討論國土及公共建設導入數位孿生發展策略。因應策略規劃需要，透過智慧國土策略研析委託辦理案，舉辦共 6 場次多元交流活動邀集產官學研各界共同	(二)推動公共建設數位轉型及國土數位治理策略規劃：為促進國土與公共建設數位轉型，規劃運用空間資訊及數位孿生技術，推動學研合作、舉辦多元活動及研商會議，逐步確立智慧國土發展策略，引導公共建設發展布局。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		型塑智慧國土發展願景與關鍵議題，逐步導入於公共建設發展核心八大部門，強化國土及公共建設發展數位發展能量。	
	(三)推動地方創生政策：持續強化青年留鄉或返鄉支持系統，並輔導地方提出地方創生計畫及進行相關推廣宣導，同時鼓勵企業共同參與，協助地方鏈結關係人口。	(三) 推動地方創生政策：截至 110 年 12 月底止，已成立 30 處地方創生青年培力工作站，補助地方政府整備 21 處公有建築空間，吸引青年留鄉或返鄉，並建構北、中、南、東分區輔導中心及成立專案辦公室，加大輔導能量；同時偕同相關部會輔導地方政府整合提報 122 件地方創生計畫，其中 71 件經「行政院地方創生會報」工作會議通過，開始執行，餘 51 件持續輔導中。	(三) 推動地方創生政策：持續依「加速推動地方創生計畫」推動地方創生工作： 1.擴大推動多元徵案，提升地方提案能量。 2.持續建置地方創生青年培力工作站，實質鼓勵具有在地蹲點經營創生事業經驗者，陪伴輔導青年留鄉或返鄉開創地方創生事業。 3.持續補助地方政府整備活化公有建築空間，作為地方創生事業推動及經營場域。
	(四)推動花東與離島永續發展，均衡國土發展： 1.花東建設：協助花蓮縣及臺東縣地方建設與發展，審議第三期綜合發展實施方案 110 年度滾動檢討及 110-111 年度花東基金鄉鎮市公所提案。 2.離島建設：協助推動澎湖、金門、連江、屏東琉球鄉以及臺東蘭嶼鄉與綠島鄉等離島地區之相關計畫與建設，審議第五期離島綜合建設實	(四)推動花東與離島永續發展，均衡國土發展： 1.花東建設：完成第三期綜合發展實施方案 110 年度滾動檢討，經花東二縣政府提案計 4 案，原則同意 4 項計畫。另亦完成 110-111 年度花東基金鄉鎮市公所提案，經花東二縣政府提案計 54 案，原則同意 37 項計畫。110 年度花東地區永續發展基金預算編列 27.3 億元，執行數約 26.4 億元，預算執行率約 96.7%。 2.離島建設：110 年度離島建設基金補助計畫共計 128 項，基金預算編列 9 億元，執行數約 10.1 億元，預算執行率約	(四)推動花東與離島永續發展，均衡國土發展： 1.花東建設：持續依照「花東地區永續發展基金補助計畫管考作業簡則」及預算彈性調整機制之規定，落實地方自主管考與激勵措施，提升計畫執行效能。 2.離島建設：本會將持續會同有關部會，依據「離島建設基金補助計畫管考作業簡則」規定，請

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	施方案 110 年度滾動檢討新興計畫。	112%。完成第五期離島綜合建設實施方案 110 年度滾動檢討，離島縣政府提案計 26 案，原則同意 23 項計畫，其中離島建設基金補助 19 案，補助經費約 2.12 億元。	各計畫主辦之離島縣政府加強自主管理與內控，各計畫主管部會積極針對計畫執行績效與管考、風險預警及退場管理等機制，管控各計畫執行狀況，以強化計畫執行績效。
	(五)推動中興新村之維運管理、廳舍、閒置宿舍及修繕老舊建物活化再利用等工作，研擬中興新村整體活化發展方案;配合本會推動「地方創生計畫」，建置「中興新村地方創生育成村」，打造友善地方創生事業基地，培育地方創生人才，促進中興新村整體發展。	(五)110 年度辦理完成中興新村整體規劃案、省府大樓、中興幼兒園 B 棟建築物耐震補強工程、中興會堂修復再利用計畫、公共檔案庫房、松園 7 館單身宿舍等整修工程及 157 戶宿舍核配，落實活化業務。中興新村公共環境整體維護，有關民意反映及人民陳情案件列管、追蹤及彙報機制，110 年度共接獲提報請修、改善、協處及反應等事項計 419 件，已完成 399 件，執行率 95.23%。	(五)賡續配合行政院組織改造調配有需求機關進駐，落實中興新村整體規劃及「地方創生計畫」之推動，進行整體活化及閒置房舍整合運用，維護古蹟、歷史建築及建物修繕，改善老舊辦公環境，活絡地方及區域發展。
五、智慧政府，強化施政治理效能	(一)健全開放資料法制，打造智慧政府： 1.提升智慧政府服務整合：推動以民為本的資料創新服務，運用新興科技重塑政府數位服務，發展「以資料為驅動」之跨領域服務，持續建立政府數位服務應用典範。 2.強化政府骨幹網路傳輸：深化憑證基礎建設應用服務；建置多元身分認證中心；輔導各機關資料移轉 T-Road 傳輸，供跨機關資料交換傳輸安全機制。	(一)健全開放資料法制，打造智慧政府： 1.本會協同經濟部、交通部、財政部、內政部完成僑外來臺投資審查銜接公司登記、使用牌照稅免申請直撥退稅、不動產登記業務串聯不動產移轉網實服務等 3 項數位服務流程再造輔導個案。 2.完成健保卡、自然人憑證 IC 卡、FB、Google 等多項身分認證功能，並持續推廣機關介接。輔導司法院、內政部、警政署、勞保局、健保署、教育部、財政部、經濟部、臺南市政府等之數位服務介接 T-Road。	(一)健全開放資料法制，打造智慧政府： 1.研訂政府數位資料管理制度，推動政府機關建立數位資料管理制度，並以專家輔導方式推動中央與地方政府數位服務流程再造。 2.增列多元身分認證方式及安全公鑰憑證環境，輔導政府機關 T-Road 資料傳輸服務數量至少 50 項。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	3.精進資料釋出與再利用：精進政府資料開放平臺，研議高應用價值資料釋出，提升資料利用價值；輔導公私協力資料應用案例及資料標準之推動。	3.政府資料開放平臺已開放 5 萬 1,824 項資料集，累計瀏覽數本年度逾 9,053 萬人次，下載數逾 1,685 萬人次。公私協同發展資料創新服務，合作產出 4 項亮點示範案例，且輔導對象滿意度達 92%。輔導完成「氣象」及「藝文活動及文化設施」2 項領域資料標準草案。	3.建立高應用價值資料評估程序與擴大釋出各項資料。優化政府資料開放平臺，提升資料流通與格式品質，型塑政府開放資料應用亮點。
	4.跨域服務再造及網路參與：輔導政府機關上線服務導入 UI/UX 設計，應用資訊科技擴大服務效能與提升服務品質；透過「公共政策網路參與平臺」，擴大公民參與導入審議機制，提升政府與民眾良性互動。	4.完成中央與地方 15 個政府網站進行易用性測試，提供網站精進建議方案，並完成 5 個中央與地方機關網站導入使用者中心設計示範標竿。公共政策網路參與平臺整體滿意度為 89.4%，較 109 年增加 1.7 個百分點。	4.引導地方政府應用資料與科技堤身為民服務品質，精進政府網站使用者操作經驗，深化公共政策網路參與平臺功能服務，提升民眾整體滿意度。
	5.賦權民眾個人打造自主數位運用：透過擴增 MyData 平臺資料及服務項目、介接私領域服務及推動地方政府導入 MyData 機制，完備民眾資料自主運用機制。	5.MyData 平臺已提供 112 項個人資料申辦公部門與金融機構相關服務，且有 304 項線上及 86 項臨櫃核驗服務使用 MyData 平臺簡化民眾檢據項目，擴增介接證券業、保險、期貨業等 3 項私領域新增應用。	5.擴展 MyData 資料自主平臺介接領域，精進 MyData 應用規範，優化及擴增身分驗證方式，並導入代理人機制與雙向認證機制。
	(二)定期召開行政院開放政府國家行動方案推動小組會議，檢視臺灣開放政府國家行動方案執行情形，分享推動過程中公私協力成功案例或遭遇問題。另辦理開放政府多元宣導培力措施，強化社會大眾對開放政府認知，建構實踐能力。	(二)110 年召開 3 次推動小組會議，檢視及研議方案執行情形；辦理開放政府培力工作坊、私部門各 1 場次，並舉辦線上國際研討會，邀請 13 個國家之專家學者對談開放政府相關議題，以及經驗分享與交流。另透過中英文影片製播、專題報導、懶人包、圖卡、網紅合作等多元方式，積極宣導及推動開放政府國家行動方案。	(二)未來將持續秉持公私協力精神，推動臺灣開放政府國家行動方案，並規劃相關宣導培力措施，提升各界對開放政府認知。另將參照「開放政府夥伴關係聯盟」相關規範，委由獨立第三方檢視行動方案執行情形，辦理方案評估作業。
	(三)辦理重大公共建設計畫財務審議、先期作業預算審	(三)辦理重大公共建設計畫財務審議及先期作業預	(三)辦理重大公共建設計畫財務審議及先

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	議，以及相關議題之規劃、研析工作，提升政府財務效能：配合院交議公共建設計畫審議作業，協助研提財務面意見，供計畫審議之參考。	算審議：110 年度協辦重大公共建設計畫財務審議共計 172 件，審視個案計畫之經濟效益評估及財務計畫內容之合理性及妥適性，研提具體審查意見及改進建議，供計畫審議之參考，並協助各部會提升計畫效益，增進財務效能。	期作業預算審議：賡續辦理重大公共建設計畫財務審議，持續協助各部會強化經濟效益評估及財務計畫。
	<p>(四)推動計畫空間地理資訊及其他相關管理資訊，強化計畫全生命週期管理：</p> <p>1.推動計畫空間地理資訊及其他相關管理資訊之整合分析與回饋運用，強化計畫全生命週期管理；以實質管理為核心，透過個案計畫實地查證、專家諮詢、效益評估等作法，以確保計畫發揮規劃效益，推升政府施政效能。(分階段建置「個案計畫空間管理資訊系統」)</p> <p>2.強化計畫實質管理：透過管理資訊系統，持續擴大預警計畫項目由原 67 項增加至 70 項，按月檢視整體計畫達成情形，研析個別計畫執行狀況及遭遇困難，及早警示處理並主動協助主辦機關。</p>	<p>(四)推動計畫空間地理資訊及其他相關管理資訊，強化計畫全生命週期管理：</p> <p>1.110 年計畫空間系統已成功介接 117 項圖資，供機關填報及套疊分析應用，俾以具體、清楚及視覺化方式呈現計畫全生命週期執行成效。其中「個案計畫空間管理資訊系統」110 年度完成介接一般性補助計畫管考子系統及花東基金補助計畫管理資訊系統、行政院政府計畫管理資訊網(GPMnet)子系統計畫加速辦理情形及標案資料，提供空間資料填報平臺，並新增 19 項空間填報圖資、20 項主題圖層套疊圖資，提供計畫及標案之空間資訊查詢及應用。</p> <p>2.110 年整體公共建設計畫截至 12 月 31 日經費達成率 95.65%，不僅連續 2 年超越 95%，又較 109 年提升 0.17 個百分點，有效協助部會加速推動計畫。另已辦理 36 項公建預警計畫之機動查證，以適時予以協助。又已</p>	<p>(四)推動計畫空間地理資訊及其他相關管理資訊，強化計畫全生命週期管理：</p> <p>1.未來將持續推動計畫空間系統及新建置政府計畫資料庫，整合跨機關、系統、年度、區域及計畫資訊等，以提供計畫資料智慧分析及決策支援功能，協助機關提升計畫執行及管理效益；另持續辦理計畫查證及效益評估，以協助相關機關，落實計畫執行，提升政府效能。並持續介接政府計畫相關系統，提供空間資訊填報平臺，強化計畫空間資訊查詢及分析功能，以掌握經費資源及各類建設之執行情形及空間分布資訊，作為各機關政策規劃之參考。</p> <p>2.持續落實「公共建設計畫審議、預警及退場機制」，強化審議功能，並透過預警機制監督計畫執行，結合工程會每月召開之公共建設督導會報，掌握個別計畫推動可能遭遇問題，積極排</p>



年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		完成1項公共托育計畫效益評估，研提8項建議，作為政策及計畫調整參考。	除計畫執行窒礙因素。
	(五)提供逾 3.4 萬個公私部門使用全國公文電子交換系統，並開發收發文紀錄查詢機制先導系統設計及試辦作業；建構跨機關資安聯防 SOC 即時監控機制；國家檔案目錄轉製逾 200 萬筆 RDF 資料，開發產製語意網系統；機關檔案管理資訊系統改版上線並導入人工智慧(AI)技術。	(五)運用區塊鏈技術不可竄改的特性，增加公文電子交換系統收發文紀錄之可信度；跨機關資安聯防 SOC 即時監控 24 個統合交換中心，成功阻擋入侵逾 3.9 億筆攻擊，確保國家關鍵資訊基礎設施之防護與安全；運用人工智慧輔助機關檔案法定審核業務，提升效率。	(五)賡續擴大試辦公文電子交換收發文紀錄查詢機制及辦理線上申辦服務推廣作業，並持續調校精進 SOC 監控政策及各統合交換中心主機資安組態設定，以及豐富語料訓練與精進人工智慧模組。
	(六)鑑選國家檔案 565 機關次，並完成移轉 243 個機關次，為 109 年 3.4 倍；辦理國家檔案描述、數位化、破損修護、預審、權利盤點等作業，針對政治檔案解密率達 99%、數位化逾 100 萬頁，並運用多元的宣傳管道推廣檔案價值；積極推動國家檔案館新建工程完成簽約及開工。	(六)徵集國家檔案(含政治檔案)逾 1,290 公尺，豐富國家檔案典藏；推廣全民檔案大師共筆系統，協作內容較 109 年度成長將近 6 倍(累計逾 1.5 萬筆)，全文影像上網公開逾 58 萬頁，加速檔案開放應用，並首度與電視臺合作推播國家檔案逾 6 次，普及推廣對象；國家檔案新建工程超前預定進度約 4%，奠定國家記憶永續發展根基。	(六)國家檔案法定審核導入智能預審，並推動自動化管理，強化行政及管理效能；積極尋求公眾及外部資源，以擴增國家檔案整編、數位化及全文影像上網量能；以智慧及自動化的管理與服務，規劃國家檔案館興建啟用。

#### 肆、整體風險管理(含內部控制)推動情形

本會及所屬檔案管理局已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」，將風險管理(含內部控制)融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。至簽署內部控制聲明書情形，包括「有效」類型 2 個機關(即本會及所屬檔案管理局)。