

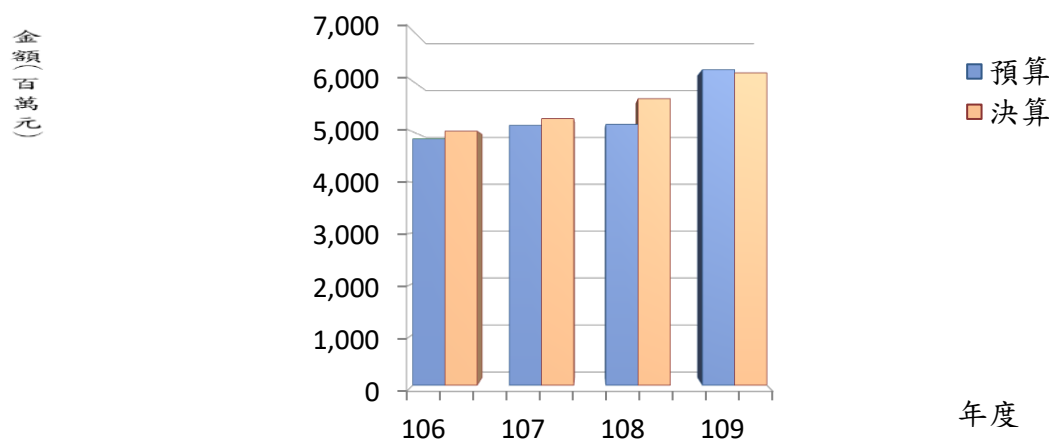
國家發展委員會
109 年度施政績效報告

壹、前言

本會肩負擘劃國家發展藍圖、引領國家政策方向之任務，為行政院重要政策規劃機關，致力國家發展之規劃、協調、審議及資源分配等工作。本會 109 年度施政方向與重點為「數位創新，成為全球經濟關鍵力量」、「厚植國力，延攬及培力新世代優質人才」、「永續國土，全方位落實區域均衡發展」、「智慧政府，強化政府施政治理功能」，另為降低武漢肺炎疫情(COVID-19)對國內經社的衝擊，本會除密切觀察景氣動向，亦適時採取必要因應對策，以形塑後疫情時代的競爭新優勢，強化臺灣在全球經貿版圖的不可取代性，驅動我國經濟成長。

貳、機關 106 至 109 年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢（單位:百萬元）



預決算單位：百萬元

項目	預決算	106	107	108	109
合計	預算	4,860	5,126	5,147	6,228
	決算	5,012	5,261	5,655	6,166
	執行率(%)	103.13%	102.63%	109.87%	99.00%
普通基金(總預算)	預算	2,987	3,223	3,334	3,432
	決算	2,900	3,156	3,253	3,369
	執行率(%)	97.09%	97.92%	97.57%	98.16%
普通基金(特別預算)	預算	0	100	50	71
	決算	0	99	49	69
	執行率(%)	0%	99.00%	98.00%	97.18%
特種基金	預算	1,873	1,803	1,763	2,725
	決算	2,112	2,006	2,353	2,728
	執行率(%)	112.76%	111.26%	133.47%	100.11%

註 1：本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

2：上述特種基金包含行政院國家發展基金及離島建設基金，因花東地區永續發展基金之基金來源係由公務預算增充，故不重複列計。

二、預、決算趨勢說明

（一）預、決算落差原因分析：

1. 公務預算：109 年度決算數較預算數減少 6,367 萬元，主要係人員遴補作業時程及員額控管，因應疫情部分業務停辦、出國計畫未能執行及各單位有效控管，撙節支出所致。
2. 特別預算：中央政府前瞻基礎建設計畫第 2 期特別預算，係 108 至 109 年度預算(108 年度 5,000 萬元，109 年度 7,054 萬元)，執行結果決算數 1 億 1,839 萬元(108 年度 4,948 萬元，109 年度 6,891 萬元)，較預算數減少 215 萬元，主要係採購案結餘。
3. 行政院國家發展基金：109 年度決算總支出較預算數增加 1 億 8,468 萬元，主要係認列轉投資事業投資損失較預算數增加所致。
4. 離島建設基金：109 年度決算總支出較預算數減少 1 億 8,190 萬元，主要係部分補助計畫執行未如預期所致。
5. 花東地區永續發展基金：109 年度決算總支出較預算數增加 9 億 3,030 萬元，主要係執行以前年度補助計畫。

（二）對縣市政府之獎補助經費辦理績效：

示範性主動服務及網路參與精進服務：109 年度核定補助計畫 11 案，均達成示範性主動服務及網路參與精進服務計畫之預期目標。

三、機關實際員額

年度	106	107	108	109
人事費占決算比例(%)	14.79%	11.65%	14.44%	13.49%
人事費(單位：千元)	741,414	612,987	816,813	831,794
合計	608	638	649	653
職員	511	529	523	534
約聘僱人員	51	50	55	54
警員	3	3	3	3
技工工友	43	56	68	62

* 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、年度目標及策略推動成果與未來精進方向

本會 109 年度施政目標包括「前瞻視野，規劃國家發展策略」、「創新導向，優化數位經濟發展與新創投資環境」、「深耕人才，推動新經濟移民與雙語國家政策」、「永續國土，推動地方創生及活化中興新村」、「強化治理，打造智慧政府及提升政府效能」等，並朝「數位創新，成為全球經濟關鍵力量」、「厚植國力，延攬及培力新世代優質人才」、「永續國土，全方位落實區域均衡發展」、「智慧政府，強化政府施政治理功能」等施政方向與重點致力推動各項工作，以達成預期效益及展現亮點成果。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
一、前瞻視野， 規劃國家發展策略	<p>(一)研擬中程「國家發展計畫(110至113年)」：依循總統治國理念與院長施政方針，並契合聯合國永續發展目標(SDGs)之理念與方向，擬訂國家發展主軸策略及目標，促進國家永續繁榮發展。</p> <p>(二)強化國內外重大經濟、社會及總體數位政策等課題之前瞻研析能力：針對國際經貿局勢、全球化新變局與全球數位經濟發展，強化國內外重大經濟、社會及總體數位政策等課題之前瞻研析能力，並精進總</p>	<p>(一)研擬「國家發展計畫(110至113年)」，提報109年7月16日行政院會議通過：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 規劃「啟動經濟發展新模式 2.0」、「營造全齡照顧的幸福社會」、「塑造均衡發展的樂活家園」及「創造世代安居的對外關係」四大政策主軸，並訂定總體經濟目標，體現總統治國理念與院長施政重點，契合聯合國永續發展目標(SDGs)之理念，使灣成為全球經濟的關鍵力量、亂世中的福地。 2. 完成我國中長期總體經濟發展趨勢及潛力推估，據以擬定中長期總體經濟目標。 3. 本計畫係綱要性計畫，業提報109年7月16日行政院會議通過，較過往於年底提出之時程提早，引導各部會施政。 <p>(二)完成國家發展重要議題研析：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 完成「COVID-19 疫情、遠距工作與生產力」、「歐盟人工智慧白皮書摘要與研析」及「全球網路系統分裂之現況與啟示」等數位經濟重要議題研究，作為總體數位經濟政策規劃及 	<p>(一)國家發展計畫(110至113年)奉院核定後，由院分行各機關據以落實推動，確保執行成效。</p> <p>(二)持續進行國家發展重要議題研析：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 掌握後 COVID-19 時代之全球經濟發展演變，及數位經濟國際發展趨勢，強化國內外重大經社課題及總體數位政策等之前瞻

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>體計量模型，提升政策規劃品質。</p> <p>(三)研析國內外經濟情勢，充分揭露景氣動向：</p> <p>1. 研撰當前經濟情勢或重要議題如「當</p>	<p>參與相關國際交流與對話之參據。</p> <p>2. 完成重大公共建設經費等總體經濟影響量化評估；完成 110 年經濟成長率區間目標設定滾動檢討；完成本會全球貿易分析計量模型更新、調校及評估能量建置訓練；完成「數位轉型與經濟成長潛力之應用評估」等自行研究 3 件。</p> <p>3. 辦理國際經貿組織與區域整合等經貿動態趨勢之研究，完成「美國總統大選底定，拜登政策走向備受矚目」、「跨太平洋夥伴全面進步協定(CPTPP) 最新發展」、「區域全面經濟夥伴關係協定(RCEP)文本公布」等 22 篇即時研析報告以及「國際經貿情勢動態報告」計 13 期。</p> <p>4. 辦理「國際經貿新局對臺灣的影響及因應」委託研究案、「國際經貿新規則研析暨能量建構訓練」委託辦理案。</p> <p>(三)研析國內外經濟情勢：</p> <p>1. 研析當前經濟情勢報告，提報行政院會議共 5 次，並供各界參考；掌握全球與主要</p>	<p>議題研析能力。</p> <p>2. 持續精進總體政策經社影響之量化評估能量，提升決策之證據基礎及政策規劃品質。</p> <p>3. 持續關注及研析重要國際經貿組織與區域整合發展趨勢，強化研究能量及議題洞察力，針對重大議題撰擬報告；另針對部分專業領域及課題委託學者專家進行研究及提供建議，以支援本會重要政策研擬與強化中長期國家發展政策規劃，進而提升政策規劃品質與決策效能。</p> <p>(三)廣續針對國家重要經濟課題撰寫分析報告；針對我國競爭力評比弱勢項目持續研擬因應對</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>前總體經濟情勢」等 18 篇簡報、研析重要國際機構發布之最新經濟展望重點、主要國家經濟情勢如 OECD 等全球經濟展望摘要等 20 篇報告、研提國際重要經濟報告如「各國因應 COVID-19 措施分析與未來政策重點」等 15 篇及大陸經濟、兩岸經貿情勢及重要經濟議題分析報告如「中國大陸兩會重點研析」等報告。</p> <p>2. 按月研析國內外景氣動向，並編製發布景氣指標、景氣對策信號，按月摘要重點送行政院參考、按月發布製造業採購經理人指數 (PMI) 與非製造業經理人指數 (NMI)，並摘要送行政院參考。</p> <p>3. 辦理院交議重大公共建設計畫之財務審議，共計完成 196 件。</p> <p>4. 研議財金重要議題，如：主要國家不動產相關稅率、中國大陸發行央行數位貨幣、後疫情時代的數位金融發</p>	<p>國家經濟情勢展望、我國國際競爭力評比、分析重大國際經濟議題、大陸經濟、兩岸經貿情勢議題對我國之影響，作為政府提出因應對策之參考。</p> <p>2. 提供各界即時之景氣判斷工具，作為政府擬定經濟政策及民間單位掌握景氣動向之參考，發揮經濟氣象臺功能。發布上月 PMI 及 NMI 指數，精確掌握景氣動向，提升我國指標國際能見度。</p> <p>3. 辦理重大公共建設計畫財務審議作業，審視個案計畫之經濟效益評估及財務計畫內容之合理性及妥適性，研提具體審查意見及改進建議，協助各部會提升計畫效益。</p> <p>4. 因應重要財金時事，及時研提分析報告及政策建議，以利決策參考。</p>	<p>策；持續強化景氣循環認定與掌握景氣動態。賡續辦理重大公共建設計畫財務審議，持續協助各部會強化經濟效益及財務計畫評估。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>展等，及研提分析報告。</p> <p>(四)研擬及協調推動經濟政策及相關措施，包括：研擬「健全房地產市場方案」，提報行政院會議報告並准予備查；召開民生及戰備產業及金融配套措施跨部會研商會議，盤點關鍵物資、研提具體策略，綜整行動方案並進行後續管考。</p> <p>(五)辦理行政院專案任務幕僚：出席行政院召開因應武漢肺炎疫情之紓困振興措施等會議，撰擬疫情對總體經濟之影響；於春節、端午節、中秋節等重要節慶節前，辦理行政院穩定物價小組會議，掌握重要民生物資價格情勢，並推動穩定物價措施；擔任永續會綠色經濟工作小組召集機關，彙總核心目標8及目標12「年度執行進度檢討報告」及「階段性檢討報告」；辦理溫室氣體減量相關業務等。</p>	<p>(四)研擬及協調推動經濟政策及相關措施，落實推動「健全房地產市場方案」，達到防炒作房市、防逃漏稅、防止房市資金泛濫，落實居住正義等四大目標。落實推動「民生及戰備產業方案」，強化國家戰略物資儲備或生產能量，並積極推動關鍵材料及設備自主化技術，降低關鍵原材料供貨風險，確保供應安全性。</p> <p>(五)辦理行政院專案任務幕僚：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理行政院穩定物價小組第 71、72、73 次會議，掌握民生物資價量變化，適時調節相關產品供應量，穩定價格。另研議源頭管理措施，掌握大宗物資價格與國內存量之情勢分析。 2. 辦理行政院國家永續發展委員會(永續會)-綠色經濟工作分組：完成目標8及12年度及階段性檢討報告；並提供綠色經濟執行成果，納入永續會年報。 3. 辦理溫室氣體減量相關業務：研提行政院交議「六大部門溫室氣體排放管制行動方案成果報告」審議意 	<p>(四)持續強化相關財經政策與措施協調推動之量能，適時研提政策建議，提供府院參考。</p> <p>(五)持續善盡行政院專案任務幕僚工作，發揮財經幕僚專業及規劃協調功能，有效穩定國內物價及提振經濟發展動能。持續關注房市狀況；掌握數位經濟相關稅制、金融，以及綠色永續等議題發展，蒐集各國作法，並適時研析供參。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>(六)推動國際合作與交流：籌辦臺美、臺歐盟數位經濟論壇，積極參與 APEC 結構改革、數位經濟及人力資源相關倡議，並強化與國際組織之交流與合作網絡，提升政策規劃之國際視野及前瞻性。</p>	<p>見；研提行政院交議「第二期溫室氣體減量推動方案草案」審議意見；配合第二期溫室氣體階段管制目標之訂定，進行對總體經濟量化影響評估。</p> <p>(六)推動雙邊及國際經貿交流如：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 與歐盟執委會資通訊網絡暨科技總署於 12 月 8 日，以視訊方式共同舉辦第 2 屆臺歐盟數位經濟對話，雙邊代表針對數位經濟發展之總體政策交換意見，並就研究與科技合作、區塊鏈、AI、資安產業認證、資料經濟、歐亞數位連結等議題進行交流，強化及拓展雙邊數位經濟合作。 2. 出席 109 年 APEC 經濟委員會會議暨相關會議；龔主委及鄧政委振中率團出席 11 月 16 日 APEC 年度部長視訊會議，宣介我抗疫表現與數位健康照護計畫。持續深化我參與 APEC 跨境隱私保護規則(CBPR)體系相關工作，包含設立當責機構、擴大 CBPR 體系。 3. 召開跨部會會議推動臺捷合作，捷克參議長韋德齊訪臺期間出 	<p>(六)精進推動雙邊及國際經貿交流：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 為持續擴大臺歐盟及臺美在數位經濟領域的推動經驗交流，掌握彼此最新的數位經濟政策及發展現況，未來將持續規劃召開第 3 屆 DDE 與第 4 屆 DEF 會議。 2. 積極參與 APEC 經濟委員會會議以及第 3 屆結構改革部長會議(Structural Reform Ministerial Meeting, SRMM 3)，擘劃新一期結構改革方向、辦理 2021 年 APEC 年度經濟政策報告－結構改革與未來工作(Structure reform and

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		<p>席「臺灣-捷克經貿暨投資論壇」、拜會我政府及民間單位，雙方並簽訂 AIoT 與智慧城市、新創社群、智慧機械交流 3 項合作備忘錄 (MOU)。</p> <p>4. 推動臺美各項合作交流，包括參與「臺美經濟繁榮夥伴對話」、「臺美基礎建設融資及市場建立合作架構」等，強化雙邊關係。</p>	<p>future of work)，持續深化參與 APEC 相關工作，強化我方在 APEC 的能見度與參與聲量。</p>
二、創新導向，優化數位經濟發展與新創投資環境	<p>(一)落實亞洲·矽谷計畫：加強跨部會溝通協調，並透過物聯網大聯盟促進產業交流、參與國內外數位科技及智慧城鄉相關活動拓展商機，以及推動自動駕駛、物聯網資安、人工智慧醫療影像應用等之發展，完善物聯網創新應用生態系。</p> <p>(二)協調推動「六大核心戰略產業」：在「5+2」產業創新的既有基礎上，朝推動產業拔尖、強化科技創新、擴大國際合作等方向進行規劃，自 109 年 5 月起已召開 6 次跨部會及首長會議討論。</p>	<p>(一)在政府及民間共同努力下，109 年我國物聯網產值估達 1.47 兆元。且已完成智慧醫療、智慧農業等 4 項物聯網資安防護指引，協助產業導入檢測。並建置自動駕駛資訊整合平臺，於桃園虎頭山、臺中水滴、臺南沙崙等地應用。另已有 15 項 AI 判讀模型運用醫療影像進行訓練，協助臨床判讀。</p> <p>(二)已於 109 年 12 月 10 日提報行政院院會，將由經濟部、科技部、行政院資安處等 18 個單位共同推動，以協助臺灣在後疫情時代，掌握全球供應鏈重組先機，讓國內產業扮演國際供應鏈的可信賴夥伴，促使臺灣成為未來全球經濟的關鍵力量。</p>	<p>(一)未來將積極推動物聯網結合 AI、5G 等前瞻科技，發展更多創新應用，並促進智慧城鄉解決方案輸出國際，讓臺灣能在全球物聯網相關領域扮演關鍵性角色。</p> <p>(二)未來將透過按季管考機制，定期掌握「六大核心戰略產業」推動進度與成效，並適時協調相關推動議題，以及強化跨部會之橫向聯繫與整合，俾落實達成國家整體發展策略目標。</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>(三)完善新創發展環境並加強國際鏈結：如「創業天使投資方案」通過投資129家新創，帶動總投資逾48.5億元；COVID-19專案投資179家新創、逾28.6億元。「新創法規調適平臺」協助釐清疑義34案、擴大國家新創品牌Startup Island TAIWAN對外露出、帶領新創參與CES等國際展會。</p> <p>(四)啟動行動支付跨部會推動機制：以完備基礎環境、擴大應用場域、加強體驗行銷等三大策略，加速行動支付普及。</p> <p>(五)成立國家融資保證機制：針對我國綠能與重大公共建設，成立國家融資保證機制，提供部分保證成數，以提高金融機構支持</p>	<p>(三)我國整體新創環境日益活絡，2018、2019連兩年名列WEF全球四大超級創新國；2020年彭博評比全球135個經濟體，臺灣創新潛力位居全球第5，顯示臺灣的創新能力受到國際肯定。</p> <p>(四)109年行動支付普及率達67.5%，交通運輸場域包含高鐵、臺鐵等；民生消費場域包含4大超商逾萬家門市、連鎖餐飲3,500家門市；其他場域如觀光遊樂業、9成醫學中心、9成文教場館、6成大專校院、國民旅遊卡等亦皆導入行動支付。此外，電支條例業經立法院審查通過。</p> <p>(五)行政院109年11月2日核定「國家融資保證機制推動方案」，業由國發基金及銀行共同出資成立保證專款，委託輸銀代辦業務，以提供包</p>	<p>(三)為協助新創成長及出場，政府將逐步擴大創業天使投資至100億元，並預計110年第3季前創設上市櫃新板。同時將結合指標性新創(Next Big)徵選，加強推廣國家新創品牌Startup Island TAIWAN，協助拓展海外市場，創造新一代成功典範。</p> <p>(四)精進推動機制：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 積極研議電支條例相關授權子法配合修正事宜，並協助電支業者加入電子支付跨機構共用平臺。 2. 持續優化交通、觀光等場域行動支付環境，並提升醫療機構、學校導入行動支付比例。 3. 針對零售、餐飲、批發等場域，推廣導入行動支付增值應用。 <p>(五)透過輸銀成立國家融資保證中心，並設置融資保證委員會，受理銀行融資保證計畫案之申請與核定工作，以協</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>融資計畫意願，促進企業取得資金，確保我國能源轉型政策之落實與重大公共建設之推行。</p> <p>(六)積極推動法規鬆綁與革新：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 法規鬆綁：持續協調各部會檢討鬆綁管制性行政法令，並於每季彙整篩選部會提報之鬆綁成果，定期公布於本會官網。 2. 新創法規調適平臺：持續協助業者解決數位應用衍生之法規適用疑義及法規調適需求，以降低新興商業模式適用法規之不確定性。 3. 協調國內外商會建言：就外國商會及全國工業總會所提建言進行全面盤點，並送請相關政府單位回應，以利商會了解相關政策辦理情形。為利議題協調，邀集相關部會及商會召開跨部會協調會議，提供商會與政府機關面對面溝通之平臺。 	<p>括綠能建設開發商、設備與服務商、重大公共建設業者融資保證。</p> <p>(六)使我國財經法制環境與國際接軌：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 推動迄今逾 3 年，累計已完成 777 項法規鬆綁成果(其中 109 年度計 218 項)包括提高行政效率 229 項、賦予企業經營彈性 173 項及促進金融產業發展 114 項等。 2. 新創法規調適平臺推動迄今已協調處理 38 項法規調適議題，其中 109 年度案例包括協調平臺外送員碎片式團體傷害保險、開放保險公司與糖尿病服務管理平臺業者異業合作推廣健康保險、協調內政部研議社團會員大會以視訊方式辦理之可行性等議題，獲得共享經濟協會等新創團體之肯定。 3. 109 年度經召開 18 場協調會議、滾動檢討 757 項議題，協調成果獲各商會肯定；美國商會肯定政府施政，改善 11 項議題維持最高紀錄；歐洲商會感謝本會在解決企業界面臨的難題有所進展；日本商會亦 	<p>助融資計畫案之成就。</p> <p>(六)精進法規鬆綁與革新：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 深化法規鬆綁力道，主動蒐整各界包括國內外商會及新創業者之法規鬆綁建言，深入研析相關議題鬆綁可行性，並強化跨部會協調。 2. 就新創業者提案積極處理，並與相關新創團體保持良好互動，瞭解業界實務需求，協助新創與政府機關跨部會溝通，以及時調適相關法規制度。主動針對業界及商會關注之議題（如平臺經濟及監理沙盒等），蒐整國際發展趨勢並研議我國可行作法，以降低法規對新舊商業模式之衝擊，促進新興

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		感謝本會協調，迅速協助處理疫情相關議題；工總肯定政府回應產業訴求連續二年可接受度逾 7 成。	商業模式發展。 3. 為積極回應國內外商會建言，本會亦就建言協調機制加以強化，提升建言處理成效。未來將持續強化與商會溝通力道、跨部會協調機制，積極協助商會排除經商障礙，持續與各部會、商會攜手合作，以打造更良善及具競爭力之國際經商環境。
三、深耕人才，推動新經濟移民與雙語國家政策	<p>(一)推動人口政策與移民法規：新經濟移民法(草案)」(以下簡稱本草案)係於 107 年 12 月函送立法院審議，後因屆期不續審，本會已於 109 年 1 月重行送請行政院審議。</p> <p>(二)推動「外國專業人才延攬及僱用法」(以下稱外國人才專法)：</p>	<p>(一)惟各界對於推動本草案仍有疑慮，如條文與現行相關移民法規重複性過高，引進外國中階技術人力，恐排擠國人就業機會，以及工商團體與勞工團體對於本草案規劃之薪資門檻尚無共識，行政院尚未送立法院審議。</p> <p>(二)外國人才專法施行至今，各界對我國政府積極對外攬才的態度與具體作為均表肯定，截至 109 年 12 月底已核准外</p>	<p>(一)鑑於國際競才之迫切需要，為強化延攬外國人才力道，本會已研提「外國專業人才延攬及僱用法」修正草案，放寬工作條件及工作居留規定，並優化租稅及社會保障等，以提高攬才誘因。修正草案已於 109 年 11 月 14 日完成預告，後續將循法制作業程序陳報行政院。</p> <p>(二)為進一步加強延攬及留用外國專業人才，以更具吸引力之工作、居留及生活保障等規定吸引</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>1. 為爭取國際優秀人才，本會偕同相關部會於 107 年 2 月正式推動外國人專法施行，以專法形式放寬外國專業人才來臺簽證、工作、居留相關規定，並優化保險、租稅、退休等待遇，以提高外籍人才來臺及留臺之誘因，促進產業升級轉型，提升國際競爭力。</p> <p>2. 另本會持續協調相關部會推動子法鬆綁及配套措施，包括：鬆綁外國特定專業人才適用租稅優惠之認列範圍、鬆綁及明確外國特定專業人才部分領域之資格條件、放寬外國自由藝術工作者之申請規定、給予就業金卡持卡人快速通關禮遇等。</p> <p>(三)延攬國際專業人才：本會除積極推薦及協助申辦就業金卡，以及進行政策廣宣工作外，並於 109 年 10 月成立「台灣就業金卡辦公室」，提供外籍高階人才一條龍專案服務。</p>	<p>國特定專業人才聘僱許可計 1,627 人次、自由藝術家工作許可 169 人次、成年子女個人工作許可 38 人次、尋職簽證 162 張、取得永居之外國專業人才之眷屬申請永久居留已核准 372 位、高級專業人才之眷屬隨同申請永居已核准 20 位。</p> <p>(三)外國人才專法推動至今已獲致相當成果，尤其「就業金卡」制度成功吸引全球各行各業的翹楚來臺發展，截至 109 年底已核發 1,945 張就業金卡(尤以經濟領域 1,341 人次為最大宗，科技領域 204 人次之)，109 年的核發數為過去 2 年的 2.6 倍，其中透過</p>	<p>渠等來、留臺，爰本會刻正著手推動外國人才專法修法作業，進而完備我國攬才法規架構。</p> <p>(三)實施攬才相關配套措施，發揮外國人才專法之推動綜效，包括：盤點 5+2 及六大核心戰略產業人才需求，精準延攬國際人才；建立國際人才海外延攬網絡，介接我國 Contact TAIWAN、「台</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>(四)積極推動「2030 雙語國家政策發展藍圖」：定期檢視推動成果，敦促各部會有效落實業管策略，並與地方政府協力合作。</p>	<p>本會推薦及服務之國際重量級人士申辦就業金卡超過 100 位。</p> <p>(四)積極推動「2030 雙語國家政策」如：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 為培養臺灣走向世界的英語人才，提升我國人才及產業競爭力，刻已積極規劃推動「2030 雙語國家政策」，從雙語教育、英語檢測、創造使用英語環境、提升公務人員英語力等面向規劃推動策略。 2. 本會已成立「雙語國家政策行政法人籌備專案辦公室」(委由中華民國對外貿易發展協會辦理)，協助辦理行政法人設置條例相關法制作業，及行政法人籌備事宜。 3. 為讓政策規劃更務實可行，召開 4 場次諮詢會議，總統、副總統蒞臨指導，聆聽各界多元意見，俾完善研擬此一攸關國家長久發展之重要政策。 4. 為深化雙語國家政策擴散效益，擴大推動力道，109 年廣宣工作委託 ICRT 團隊，運用廣播、本會雙語國家 FB、Line@ 等社群平臺，持續辦理 	<p>灣就業金卡辦公室」等攬才入口網；協助國際人才對接在臺創業、研究或與企業合作所需相關資源等。</p> <p>(四)本會遵照總統及院長指示，會同教育部等部會積極推動「2030 雙語國家政策」，並擴大推動力道，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 強化各專業領域人才英語力：推動大學雙語化教學；推動高中以下英語教育之課程、增加英語師資；社會系統輔助英語學習；延攬英語系國家之專業人才及學生來臺；設立國際影音串流平臺；公私協力辦理英文專業領域之能力檢測等。 2. 提升涉外業務公務人員英語力：現任公務人員部分，將透過國內密集性英語溝通能力訓練，以及國外短期密集英語進修等作法；研議提高

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
		雙語國家政策之推廣活動，以利社會各界持續參與及支持。	<p>公職人員考選英文占比、增列英文檢定為應考資格條件等。</p> <p>3. 提供國人平價便利之檢測選擇：考量與國內具公益性質之非營利組織合作，在既有基礎上持續擴充我國英語檢測量能，後續規劃作法包括：增加考試場次、開發分眾英語檢測、擴大取得國際認證等。</p> <p>4. 成立專責單位（行政法人）推動：本會已研擬行政法人設置條例草案並辦理法規預告作業中，目標於第 10 屆第 3 會期送立法院審議通過，於 8 月前法人成立，專責推動雙語國家政策。</p>
四、永續國土，推動地方創生及活化中興新村	(一)前瞻建設：辦理前瞻基礎建設計畫 2.0 滾動式檢討，完成(110-114 年)前瞻基礎建設計畫規劃，並提出前瞻基礎建設計畫第 3 期	(一)前瞻建設：109 年 5 月底展開前瞻基礎建設計畫滾動式檢討作業，經考量各計畫實際執行進度與經費需求，核實調整 5,100 億元特別預算	(一)前瞻建設：行政院已責成國發會及各部會持續嚴格管控前瞻計畫各項目執行進度，以提升計畫

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>(110-111 年度)特別預算案。</p> <p>(二)地方創生：輔導地方提出地方創生計畫並進行相關推廣宣導，同時建立媒合新創及地方創生資訊共享之跨域交流平臺，鼓勵企業共同參與，協助地方鏈結關係人口。</p> <p>(三)花東建設：協助花蓮縣及臺東縣地方建設</p>	<p>之計畫規劃，109 年 9 月 8 日召開記者會對外公布。109年7-8月辦理前瞻基礎建設計畫第 3 期(110-111 年度)特別預算公共建設計畫之先期作業審查後，並於 109 年 8 月 5 日審議結果陳報行政院。</p> <p>(二)地方創生：截至 109 年底，已偕同相關部會辦理 150 多場現地訪視及個案輔導會議，輔導地方政府提報 119 件地方創生計畫，其中經「行政院地方創生會報」工作會議通過46件，開始執行，餘73件輔導中。發表「二地居：地方創生未來式」及「×地方創生再進化」等專書，推廣地方創生觀念。</p> <p>(三)花東建設：完成第三期綜合發展實施方案 109</p>	<p>執行與效率，並隨時透過跨部會協調，積極解決計畫執行遭遇問題，藉由中央與地方政府共同努力，加速推動前瞻計畫。</p> <p>(二)地方創生：依「加速推動地方創生計畫」，推動建置青年留鄉返鄉支持系統及強化地方產業環境機能之整備，並從五大方向著手強化：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 啟動多元徵案，擴大地方創生提案管道。 2. 設置青年工作站，陪伴輔導青年留鄉返鄉開創地方創生事業。 3. 活化公有閒置空間，作為地方創生推動經營場域。 4. 成立分區輔導中心，加大外部輔導能量。 5. 設置專案辦公室，強化政策溝通與整合，協助追蹤執行。 <p>(三)花東建設：持續依照「花東地區</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	與發展，審議第三期綜合發展實施方案 109 年度滾動檢討。	年度滾動檢討，經花東二縣政府提案計 14 案，原則同意 9 項計畫、同意撤案 1 項計畫。109 年度花東地區永續發展基金預算編列 12.5 億元，執行數約 11.68 億元，預算執行率約 93.4%。109 年度花東地區永續發展基金補助辦理相關觀光活動，創造遊客人次約 2,467 萬人次；促進有機農業發展，有機及友善農業面積達 4,950 公頃；培訓花東地區部落再造人數約 393 人。	永續發展基金補助計畫管考作業簡則」及預算彈性調整機制之規定，落實地方自主管考與激勵措施，提升計畫執行效能。
	(四)離島建設：協助澎湖縣、金門縣、連江縣、屏東縣琉球鄉以及臺東縣蘭嶼鄉與綠島鄉等地方建設與發展，審議第五期離島綜合建設實施方案 109 年度滾動檢討。	(四)離島建設：完成第五期離島綜合建設實施方案 109 年度滾動檢討，離島縣政府提案計 61 案，原則同意 46 項計畫。109 年度離島建設基金預算編列 9 億元，執行數約 7.19 億元，預算執行率約 80%。109 年度離島建設基金補助辦理相關觀光建設與行銷活動，創造遊客人次約 627 萬人次；促進文化展演活動，藝文活動展演觀賞人次約 7 萬人次；推動植樹造林與環境綠美化 28.4 萬株苗木等成果。	(四)離島建設：持續依照「離島建設基金補助計畫管考作業簡則」規定，採分層負責方式，由各計畫主管部會針對績效管考、風險控管及預警退場管理等機制，管控計畫執行狀況；各計畫主辦之離島縣政府則是加強自主管理與內控，俾提升政府整體效能及計畫執行績效。
	(五)活化中興新村：持續推動中興新村活化及維運管理，以恢復行政機能、帶動中興新村整體宿舍、公共設施	(五)活化中興新村：截至 109 年 12 月底計媒合調配廳舍 7 棟及完成 137 戶宿舍核配活化。推動中興新村民意反映及人民陳	(五)活化中興新村：持續配合行政院組織改造機關進駐的進程，瞭解各機關之需求進行

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	的有效運用。持續媒合有需求機關進駐並配置閒置宿舍；修繕閒置倉庫、廳舍，作為公共檔案庫房及閒置空間活化。辦理中興新村整體規劃，研提具體活化方向。	情案件列管、追蹤及彙報機制，109 年至 12 月底止，共接獲提報請修、改善、協處及反應等事項計 473 件，已完成 452 件，執行率 95.56%。	廳舍、宿舍核配；配合中興新村整體規劃報告，導入景觀美學、節能減碳、智慧城鄉三概念與創意，研提具體規劃方案，使中興新村朝永續發展。
五、強化治理，打造智慧政府及提升政府效能	<p>(一)提升數位政府服務整合：遵循「政府數位服務指引」進行跨機關、流程簡化、引入科技重塑服務之整合設計，「以人生事件為基礎」的流程再造輔導，建立政府數位服務應用典範及加速政府數位轉型。</p> <p>(二)健全電子化政府雲端基礎建設：強化政府數位憑證基礎建設；推動行政院及所屬委員會機房整併作業；完成 T-Road 資料傳輸平臺之建置，提供跨機關資料交換及 T-Road 資料傳輸安全導流機制。</p> <p>(三)精進資料開放與民間協作：政府資料開放平臺已開放 4 萬 8,468 項資料集，包含多項高應用價值資料，且金標章高品質資料集達 80%；輔導公私協力資料應用案例；完成「我的 E 政府」轉型與重構，並集中列</p>	<p>(一)完成環保署「汽車報廢一站式服務」，可免檢附紙本線上辦理車體、車牌報廢、衛福部「初期失能身心障礙申辦一站式服務」、國發會「智慧政府數位服務入口網再造設計」等 7 項數位服務再造輔導作業。</p> <p>(二)憑證管理中心集中發放憑證，每年節省政府經費 3,000 萬元。透過機房整併，減少政府設備重複投資經費約 1.65 億元。並輔導勞保局、健保署及教育部先期導入 T-Road 進行系統測試。</p> <p>(三)政府資料開放平臺累計瀏覽數逾 7,680 萬人次，下載數逾 1,534 萬人次。完成交通接駁轉乘、氣象變化對藥局銷售影響、開店選址立地評估、改善朝天宮觀光交通等 4 案公私協力資料應用。目前「我的 E</p>	<p>(一)聚焦發展資料管理制度，持續輔導各機關推動服務再造，擇定地方稅業務、僑外來臺投資及不動產移轉等數位服務再造設計工作。</p> <p>(二)精進政府資料傳輸平臺功能及管理規範。發展多元身分認證機制。強化資料傳輸資料隱私衝擊分析及資安防護能量。</p> <p>(三)完備政府資料開放與再利用制度，建立民間資料需求之處理流程及高應用價值資料開放程序，聚焦交通、金融及健保等資料。精進政府資料開放平臺，完善資料流通與格式品質，偕</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>示各機關申辦服務資訊。</p> <p>(四)落實主動服務及網路參與：建構公民參與機制，促進民眾與政府良性互動，計 21 個地方政府申請導入「公共政策網路參與平臺」；輔導嘉義縣、新竹縣市、雲林縣、臺南市、高雄市、澎湖縣、連江縣及宜蘭縣等地方政府善用資訊科技提升服務品質。</p> <p>(五)完善智慧生活服務環境及擴大推廣：MyData 平臺於 109 年 7 月 29 日上線，民眾可於 MyData 平臺將個人資料下載後當次同意傳送給其他機關辦理個人化服務；強化公私協力，推動企業參與數位服務創新整合。</p> <p>(六)研擬我國首部開放政府國家行動方案：109 年 8 月成立「行政院開放政府國家行動方案推動小組」，並已分別召開 2 次推動小組會議及 20 場次工作分組會議，確立方案期程及內容，完成行動方案草案。110 年 1 月辦理方案簽陳行政院，俟核定後將分行方案中各承諾事項權責機關，據以推動執行。</p>	<p>政府」已列示逾 2,364 項數位服務。</p> <p>(四)公民參與情形調查，平臺整體滿意度為 87.7%，82.4%願意推薦平臺給他人，皆較 108 年提升。完成雲林縣全縣公幼新生入園線上登記服務、臺南市一站式整合服務平臺、宜蘭縣社福卡申辦時間從 2 週縮短為即時。</p> <p>(五)109 年底 MyData 平臺已提供個人戶籍、戶政國民身分證影像等 100 項個人資料。目前已介接包括教育部、經濟部、金管會與 12 家合作銀行、桃園市、花蓮縣、雲林縣及嘉義縣政府等機關，提供計 144 項服務。</p> <p>(六)開放政府國家行動方案內容由政府及民間共同提出 5 大範疇 19 項承諾事項，執行期程為 110 年 1 月至 113 年 5 月。各承諾事項均已由主政機關依推動期程訂出具體內容及衡量指標，後續秉持公私協力精神，持續與民間合作執行，達成承諾事項績效目標。</p>	<p>同機關公私協力發展資料應用典範。</p> <p>(四)優化公共政策網路參與平臺功能服務(如參與式預算)及民眾對平臺整體的滿意與信任。輔導地方政府上線服務導入 UI/UX 設計，提升操作體驗。</p> <p>(五)擴大 MyData 資料自主平臺應用領域與多元身分驗證。擴增金管會所轄管之金融機構(銀行、證券期貨及保險等)及周邊單位。</p> <p>(六)配合開放政府國家行動方案推動，規劃辦理公私部門相關培力，提升政府及民間對開放政府認知及行動能力，並透過多元媒介，推廣方案執行成果。另參照開放政府夥伴關係聯盟規範，規劃就承諾事項推動情形辦理執行評估，同時協同民間社群爭取參與</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	<p>(七)辦理公共建設計畫審議及年度預算先期作業：辦理行政院交議，各部會提報公共建設計畫、前瞻基礎建設計畫之審議及意見研提，作為行政院准駁計畫的重要參考。依行政院函示預算籌編規定，完成 109 年度公共建設計畫及前瞻基礎建設計畫(公共建設部分)第 3 期之預算先期作業，妥適配置政府資源。</p> <p>(八)落實推動計畫預警機制：109 年度預警計畫，除賡續列管 108 年度經列為紅燈、黃燈、具潛在風險之計畫，並持續擴大預警計畫項目由原 60 項增加至 67 項，同步結合工程會每月召開之公共建設督導會報協助解決困難。109 年度行政院管制計畫實地查證計辦理 4 案，共提出 28 項建議，及時協助部會解決問題及提出建議。</p> <p>(九)充實及擴增國家檔案典藏與應用：鑑選國家檔案 60 個機關次，審定政治檔案 172 個機關次；辦理國家檔案</p>	<p>(七)109 年度完成公共建設計畫審議及研提意見計 232 案，達成率 94%，發揮政策協調與審議功能，助於國家基礎建設推動。完成 109 年度公共建設計畫預算先期作業審議 137 案；前瞻基礎建設計畫(公共建設部分)第 3 期預算先期作業，110、111 年度各審議 64 案，提供中央政府總預算案及前瞻特別預算案編列參據。</p> <p>(八)109 年預警計畫經費達成率截至 12 月 31 日 92.95%，較 108 年度同期預警計畫之 91.52%提升 1.43 個百分點，有效協助部會加速推動計畫。另 109 年院管制計畫查證 4 案提出 28 項建議。</p> <p>(九)109 年徵集國家檔案(含政治檔案)逾 1,722 公尺，豐富國家檔案典藏；業以阿里山林業、鐵道與臺鐵等國家檔案</p>	<p>國際活動，展現我國開放政府亮點成果。</p> <p>(七)持續推動國家公共建設發展政策、計畫之研審及協調。並依「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」規定，就計畫需求、可行性、計畫協調、計畫效果及計畫影響等面向，評估各部會所報公共建設計畫。並衡酌各項計畫的重要性，及各部會執行量能，合理配置政府年度預算。</p> <p>(八)持續透過本機制強化計畫審議，從源頭進行管理，並協助各主管機關，落實計畫執行，提升公共建設計畫效能。另持續追蹤並促請主辦機關落實計畫審慎規劃、強化風險預警作為，充分行政溝通協調予以防杜。</p> <p>(九)因應科技發展，導入智慧化與自動化管理應用及服務，並積極推動公私領域協作及爭取各界</p>

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果	未來精進方向
	描述、數位化及破損修護等作業，並落實推動政治檔案解密檢討，解密率達 99%；辦理國家檔案預審及盤點 181 萬頁，全文影像上網量較 108 年成長約 5 倍；建立前臺單一後臺整合之檔案應用、共筆協作及智慧審查服務平臺；持續精進推廣全國共用公文電子交換系統。	獲得文化保存相關獎項，提高典藏能見度；透過全文影像上網公開，加速檔案開放應用；整合文檔資訊管理服務平臺，提升檔案便捷使用效能；全國各機關(構)以電子交換收發文量較 108 年成長約 16%，節省 17.99 億元郵費並提升行政效率。	合作資源，以多元創新思維，系統性規劃各項進程，加速擴增國家檔案整編與數位化量能，整合優化開放應用，提升政府知識管理效能，便捷檔案資訊開放。

肆、整體風險管理(含內部控制)推動情形

本會及所屬檔案管理局已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則」，將風險管理(含內部控制)融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。至簽署內部控制聲明書情形，包括「有效」類型 2 個機關(即本會及所屬檔案管理局)。