

國家發展委員會
108 年度施政績效報告

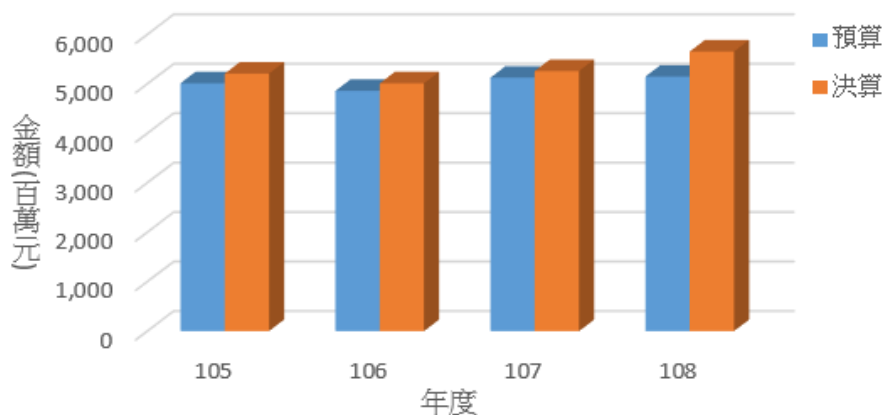
壹、前言

本會為擘劃國家發展藍圖、引領國家政策方向，為行政院重要政策規劃機關，從國家永續發展資源統籌規劃之視野與高度，協調推動經濟、社會、產業、人力、國土、政府治理等重大政策，以開創國家發展新格局。

本會 108 年度施政重點包括施政計畫訂定「提升國家發展規劃與執行效能」等 9 項關鍵策略目標，另考量國內外經濟、社會及科技等主客觀環境前所未有之劇變，我國將面臨更為嚴峻之各項挑戰，因此本會全力統合推動「三大旗艦、五路齊發、發發發」八大重點工作，並強化全方位之政策規劃能力，在全力振興國內經濟之同時，兼顧社會公義、環境永續，協調、整合及協助各部會推動施政，力求以服務為導向，為民眾解決問題，做好行政院政策統合與執行之最高幕僚角色，以驅動我國經濟成長，促進區域平衡發展，帶動國家全方位發展，提升國家競爭力。

貳、機關 105 至 108 年度預算及人力

一、近 4 年預、決算趨勢（單位:百萬元）



預決算單位：百萬元

項目	預決算	105	106	107	108
合計	預算	5,013	4,860	5,126	5,147
	決算	5,208	5,012	5,261	5,655
	執行率(%)	103.89%	103.13%	102.63%	109.87%
普通基金(總預算)	預算	3,106	2,987	3,223	3,334
	決算	3,014	2,900	3,156	3,253
	執行率(%)	97.04%	97.09%	97.92%	97.57%
普通基金(特別預算)	預算	0	0	100	50
	決算	0	0	99	49
	執行率(%)	0%	0%	99.00%	98.00%

特種基金	預算	1,907	1,873	1,803	1,763
	決算	2,194	2,112	2,006	2,353
	執行率(%)	115.05%	112.76%	111.26%	133.47%

* 本施政績效係就普通基金部分評估，特種基金不納入評估。

* 上述特種基金包含行政院國家發展基金及離島建設基金，因花東地區永續發展基金之基金來源係由公務預算增充，故不重複列計。

二、預、決算趨勢說明

(一) 預、決算落差原因分析：

1. 公務預算：108 年度決算數較預算數減少 8,082 萬元，主要係人員未補實及各單位有效控管，摺節支出所致。
2. 特別預算：中央政府前瞻基礎建設計畫第 2 期特別預算，係 108 至 109 年度預算(108 年度 5,000 萬元，109 年度 7,054 萬元)，108 年度執行數 4,948 萬元，未執行數 52 萬元加計 109 年度預算共 7,106 萬元，將轉入 109 年度繼續支用。
3. 行政院國家發展基金：108 年度決算總支出較預算數增加 7 億 3,142 萬元，主要係認列轉投資事業投資損失較預算數增加所致。
4. 離島建設基金：108 年度決算總支出較預算數減少 1 億 4,101 萬元，主要係申請核定之補助計畫金額未如預期所致。
5. 花東地區永續發展基金：108 年度決算總支出較預算數增加 6 億 5,368 萬元，主要係執行以前年度補助計畫。

(二) 對縣市政府之獎補助經費辦理績效：

示範性主動服務及網路參與精進服務：108 年度核定補助計畫 13 案，均達成示範性主動服務及網路參與精進服務計畫之預期目標。

三、機關實際員額

年度	105	106	107	108
人事費占決算比例(%)	15.27%	14.79%	14.10%	14.44%
人事費(單位：千元)	795,229	741,414	742,421	816,813
合計	609	608	638	649
職員	509	511	529	523
約聘僱人員	51	51	50	55
警員	3	3	3	3
技工工友	46	43	56	68

* 警員包括警察、法警及駐警；技工工友包括駕駛；約聘僱人員包括駐外僱員。

參、年度目標及策略推動成果

本會 108 年度施政重點包括「提升國家發展規劃與執行效能」、「研擬經濟政策、協調推動財經措施」、「建構產業創新生態系，打造接軌國際之投資環境」、「提升人力資本、充裕人才資源並建構老年經濟安全制度」、「推動國土空間規劃，促進區域均衡發展」、「提升重大公共建設及重要社會發展計畫研審量能」、「驅動資料治理，創新政府數位服務」、「強化文檔資通訊效能，擴增國家檔案多元典藏與應用」、「落實計畫風險預警機制，提升政府施政效能」等 9 項關鍵策略目標。

本會於 108 年推動「三大旗艦、五路齊發、發發發」八大重點工作，以因應美中貿易糾紛影響全球經濟景氣、國內經濟成長動能趨緩、日趨嚴重之高齡少子化、人口過度集中大都會與鄉村發展失衡等重大課題，並將重點工作融入年度施政重點目標中，以呈現亮點成果及達成效益。

年度目標	推動策略/作為	達成效益/成果
一、提升國家發展規劃與執行效能	<p>(一) 推動雙語國家政策：</p> <ol style="list-style-type: none"> 落實推動 2030 雙語國家政策，協調中央與地方政府成立推動小組。 建置「雙語資料庫學習資源網」。 政府服務雙語化比率已達到 92.06%；並從教育、觀光、金融服務、政府採購等各層面逐步推動雙語國家政策。 運用廣播等數位媒體辦理廣宣，舉辦英語評比等多場活動，營造全民參與風氣。 <p>(二) 研擬國家發展計畫：</p> <p>調整中長期國發計畫編擬作業；籌編第 18 期 4 年計畫(110 至 113 年)、訂定 109 年 KPI、完成行政院 109 年度施政計畫。</p> <p>(三) 強化前瞻研析能力：</p> <ol style="list-style-type: none"> 運用總體經濟計量模型，進行我國中長期重要總體經濟目標設定。 評估中美貿易戰對我國經濟影響。 完成「OECD 國民數位福祉指標的衡量與研析」、「應用大數據提升總體經濟預測之發展」等數位經濟重要議題研究。 	<p>(一) 推動雙語國家政策：</p> <ol style="list-style-type: none"> 透過平臺提供隨時隨地免費學習英語資源。 雙語化使外國人更貼近政府各項服務。 藉由各層面逐步落實，有助於厚植國人英語力，提升國家競爭力。 透過廣宣活動，營造國民參與雙語政策之風氣。 <p>(二) 研擬國家發展計畫：</p> <p>體現總統治國理念與院長施政方針，導引政府施政、訂定重大政策 KPI，擇定 12 項跨機關政策，以及 10 個機關分別訂定具成果型、代表性及民眾有感之 KPI。</p> <p>(三) 強化前瞻研析能力：</p> <ol style="list-style-type: none"> 模擬評估及設定經濟成長及每人 GDP 區間目標，供計畫決策參考。 掌握中美貿易戰對我國影響途徑與影響效益，提供研擬因應對策參考。 掌握數位經濟國際發展趨勢及重要數位政策新動向，提升前瞻議題規劃能力。 掌握國際經貿發展趨勢，有助重要政策研擬，並強

	<p>4. 辦理美中貿易戰、英國脫歐、WTO 改革、CPTPP 等國際經貿組織與區域整合趨勢之研析並撰寫半月報。</p> <p>(四) 加強國際合作交流：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 主辦 APEC EC 之「運用新興科技實現更佳治理並優化數位經濟法規」政策對話；遞交我國設立 APEC 跨境隱私保護規則體系「當責機構(AA)」之申請。 2. 與歐盟執委會「資通訊網絡暨技術總署」共同召開第 1 屆「臺歐盟數位經濟對話」。 3. 與美國在台協會舉行第 3 屆「臺美數位經濟論壇」(DEF)。 4. 籌辦 2019 年 Global Solutions Taipei Workshop 並出席德國柏林 Global Solutions 國際會議，主辦「運用數位科技克服人口高齡化挑戰」分場座談。 	<p>化中長期發展政策規劃縱深。</p> <p>(四) 加強國際合作交流：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 第 3 屆臺美 DEF，係美國川普總統上任後首次舉行，美國商務部助理部長 Ian Steff 率團與會，在臺美雙邊關係具重大意涵。 2. 建立臺歐盟政府間高層級之數位經濟政策對話平臺強化我國對外關係及數位經濟合作管道。 3. 與德國基爾世界經濟研究院合作，有助深化我國對國際議題之參與，提高國際能見度。
<p>二、研擬經濟政策、協調推動財經措施</p>	<p>(一) 精進「歡迎臺商回臺投資行動方案」，陳報行政院「歡迎臺商回臺投資行動方案」修正草案，並針對「根留臺灣企業加速投資行動方案」等修正方案，研提意見提供行政院參考、提報「因應 2019 總體經濟變動內需策略規劃報告」。</p> <p>(二) 研析國內外經濟情勢，充分揭露景氣動向：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 研撰當前經濟情勢或重要議題如「當前總體經濟情勢及未來展望」等 4 件、研析重要國際機構發布之最新經濟展望重點、主要國家經濟情勢如 OECD 等全球經濟展望摘要等 20 篇報告、研提國際重要經濟報告如「美中貿易戰對國際經貿及 	<p>(一) 有效協助臺商返臺投資，已有 168 家廠商通過審查，投資額已逾 7,147 億元，將帶動 5 萬 9,229 個本國就業機會；研擬及協調推動國內總體經濟政策、財金制度及經濟結構調整相關措施，108 年消費者物價上漲 0.55%，國內物價維持穩定。</p> <p>(二) 研析國內外經濟情勢</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 研析當前經濟情勢，適時提報行政院並供各界參考，掌握全球與主要國家經濟情勢展望、我國國際競爭力評比、分析重大國際經濟議題、大陸經濟、兩岸經貿情勢議題對我國之影響，作為政府提出因應對

	<p>臺灣企業的影響」等 24 篇及大陸經濟、兩岸經貿情勢及重要經濟議題分析報告如「近期中國大陸推動『一帶一路』現況研析」等報告。</p> <p>2. 按月研析國內外景氣動向，並編製發布景氣指標、景氣對策信號，按月摘要重點送行政院參考、按月發布製造業採購經理人指數(PMI)與非製造業經理人指數(NMI)，並摘要送行政院參考，指標已獲美國供應管理協會(ISM)正式授權，本會按季協助德國 Ifo 經濟研究院辦理世界經濟調查。</p> <p>(三) 辦理重大公共建設計畫財務審議、協調及相關議題之規劃、研析：完成行政院交議公共建設計畫財務審議共計 214 件，針對財金重要案件如產業創新條例修正等研提政策建議，並研究重要財金議題，例如對日本故鄉稅納稅制度研提分析報告。</p>	<p>策之參考。</p> <p>2. 提供各界即時之景氣判斷工具，作為政府擬定經濟政策及民間單位掌握景氣動向之參考，發揮經濟氣象臺功能。發布上月 PMI 及 NMI 指數，精確掌握景氣動向，提升我國指標國際能見度。</p> <p>(三) 辦理重大公共建設計畫財務審議、協調及相關議題之規劃、研析：完成財務審議作業，研提具體審查意見及改進建議，提升計畫效益；因應重要財金時事，及時研提報告及意見，以利決策參考。</p>
<p>三、 建構產業創新生態系，打造接軌國際之投資及經營環境</p>	<p>(一) 持續優化新創投資環境並加強國際鏈結，如「創業天使投資方案」通過投資 77 家新創，帶動總投資逾 28 億元。「新創法規調適平臺」協助釐清疑義 30 案發表國家新創品牌 Startup Island TAIWAN、帶領新創參與 CES 等國際展會。</p> <p>(二) 積極推動法規鬆綁與革新，使我國財經法制環境與國際接軌：</p> <p>1. 自 106 年 10 月迄 108 年底統籌各部會完成 559 項法規鬆綁；協調 30 案新創業者法規適用疑義；就 108 年各商會白皮書召開 10 餘場協調會，檢討計 750 項議題。</p> <p>2. 配合歐盟 GDPR 適足性認定，</p>	<p>(一) 我國創業環境獲國際肯定，2018、2019 連兩年名列 WEF 全球四大超級創新國，並於最新之「2018/19 年全球創業觀察」中，「國家創業環境指數」排名全球第 4，超過 300 家新創成功募資。</p> <p>(二) 積極推動法規鬆綁與革新，使我國財經法制環境與國際接軌：</p> <p>1. 協助企業排除投資障礙、釐清新創法規適用疑義，協調成果獲業界及商會肯定，有助優化整體經商法制環境。</p> <p>2. 因應數位經濟發展，衡平個資保護及資料流通與利</p>

	<p>檢討國內個資保護規定，已召開 5 場次個人資料保護法修法座談會、公聽會，並停用 54 則相關函釋。</p> <p>(三) 持續落實亞洲・矽谷計畫，完善人才、資金、法規等基礎環境，例如 108 年選送 15 名新創人才赴矽谷培訓，並加強推動物聯網發展，已建置完成自動駕駛資訊整合平臺、組團赴美參加「2019 全球城市團隊挑戰」(GCTC)等。另協調推動交通運輸、餐飲零售、夜市商圈等場域導入行動支付，並延長小規模營業人租稅優惠至 114 年。</p>	<p>用，促進我國取得歐盟 GDPR 適足性認定。</p> <p>(三) 我國物聯網產值穩定成長，107 年首度破兆，達 1.17 兆元，成為新兆元產業，預估 108 年將成長至 1.3 兆元。另 108 年行動支付普及率 62.2%，較 107 年增加 11.9 個百分點，其中，高齡族群首度突破 5 成。</p>
<p>四、提升人力資本、充裕人才資源及因應人口結構建構經濟安全制度</p>	<p>(一) 研擬及協調推動人口政策與新經濟移民法立法：出席民進黨黨團經濟政策小組之「新經濟移民法(草案)」專案報告會議，向關切本草案個別委員說明草案內容，並參加立委舉辦之座談會；另為周延草案，召開「強化友善外國人在臺生活環境」研商會議；函請相關部會、外國商會、雇主及勞工團體，協助檢視本草案條文及提供意見；召開「新經濟移民法(草案)建議增修條文」研商會議。</p> <p>(二) 整合產業人力供需資訊，協調推動人才對策，強化延攬國際人才更新有關「未來 3 年重點產業人才調查及推估」及「2030 年整體人力需求推估」資訊；協調推動產業缺人才策略，超過 8 成已達預計目標；辦理「人才短缺因應對策強化方向」專家諮詢會議及「國際經貿變局下我國人才因應對策」委託研究，精進政策規劃量能；推動實施「外國專業人才延攬及僱用法」，核發就業金卡</p>	<p>(一) 推動新經濟移民法：向立法院黨團及立委進行說明及溝通法案之迫切性及重要性，以解外界疑慮並爭取支持；並藉由跨部會研商會議及獲取工商團體意見，有效推進審議程序。該法預計可積極延攬國家發展所需之人才及人力，充裕人力資源，改善人口結構，促進國家發展之生生不息。</p> <p>(二) 爭取各界支持，期能儘速完成立法程序，以延攬國家發展所需之外國專業人才及中階技術人力、海外國人、投資移民，達成加速國家經濟創新轉型發展與改善人口結構之效益。</p> <p>(三) 強化延攬國際人才：「2019 年 IMD 世界人才報告」(IMD World Talent Report 2019)，我國排名第 20 名，較去年進步 7 名，在「人才準備度」、「吸引與留住人才」及「投資與發展人才」</p>

	<p>累計 541 張，並辦理「就業金卡持卡人交流茶會」，提供諮詢服務、蒐集政策反饋。</p> <p>(三) 建構老年經濟安全制度：建置「年金統計查詢平臺網站」，並完成第 4 期「老年經濟安全制度專刊」編撰作業。</p> <p>(四) 積極參與國際組織：組團參加 APEC HRDWG 年會，並持續與 APEC 秘書處、各經濟體聯繫，協助檢視倡議與相關研究報告，貢獻我國經驗。</p>	<p>三大類指標均較去年進步；協調推動各項留才、攬才政策，有效提升外國人才來(留)臺誘因，透過國際人才延攬，引入創新知識與國際觀，促進國家數位發展與產業升級。</p> <p>(四) 建構老年經濟安全制度：藉由建置「年金統計查詢平臺網站」及「老年經濟安全制度專刊」提供更多元化老年經濟安全資訊查詢管道。</p> <p>(五) 強化國際交流：藉由 APEC 平臺，積極分享我國勞動市場人力政策，提高國際能見度。</p>
五、 推動國土空間規劃、地方創生及區域均衡發展策略	<p>(一) 行政院 108 年核定「地方創生國家戰略計畫」，已進行 120 餘場現地訪視及個案輔導會議，地方政府已提報 87 件地方創生計畫，其中 26 件已陳報「行政院地方創生會報」工作會議媒合完成相關資源，其餘 61 件持續輔導。</p> <p>(二) 按季辦理前瞻基礎建設計畫績效管考報告，完成 107 年度總績效檢討報告以及 108 年第 1、2、3 季執行進度檢討報告，並公布於行政院全球資訊網前瞻基礎建設專區，供民眾查詢。</p> <p>(三) 持續推動花東、離島規劃建設，均衡國土發展：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 花蓮、臺東第 3 期（109-112 年）綜合發展實施方案 108 年 10 月 8 日核定，花蓮縣核列 56 項行動計畫，花東基金補助金額約 39.94 億元。臺東縣核列 65 項行動計畫，花東基金補助金額約 39.25 億元。 2. 澎湖、金門、連江、臺東、屏 	<p>(一) 108 年國家發展計畫 KPI 目標為 35 處鄉鎮區提出地方創生事業提案。截至 108 年底止，地方政府已提報 87 件地方創生計畫，涵蓋 119 處鄉鎮區(部分地方創生計畫屬跨鄉鎮計畫)，超過預定目標。地方創生實行至今，已帶動民間團體、學校及相關人士討論相關議題，自發性檢視自己故鄉可能遭遇的問題，進而結合理念相同的朋友成立跨行業、跨區域之振興聯盟等，透過不定期交流，及社群傳播，相互傳承地方創生經驗，進而帶動更多人回到家鄉生活。</p> <p>(二) 落實執行前瞻基礎建設計畫，厚植整體經濟成長潛能，並優先推動發展動能較為不足地區的重要基礎設施，藉以促進地方整體發展，以及區域平衡。「前瞻基礎建設計</p>

	<p>東第 5 期（108-111 年）離島綜合建設實施方案 3 月 25 日核定 208 項計畫；108 年度滾動檢討，經離島縣政府提案計 80 案，審查通過 64 案。</p> <p>(四) 加強國土空間策略規劃及永續發展：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理完成規劃推動空間資訊服務測評機制案、推動 NGIS 升級為 3D NGIS 及建置 3D GIS 地下管線之相關協調會議等工作。 2. 完成水利建設、下水道、環保建設、海岸及海洋及前瞻基礎建設-水環境建設之計畫審議共 35 件。配合推動地方創生政策，建置整合地方發展相關基礎資料，協助地方創生事業提案。 	<p>畫」第 1 期特別預算(106 年 9 月-107 年)1,070.7 億元，第 2 期特別預算(108-109 年)2,229.5 億元；截至 108 年底，第 1 期計畫經費達成率為 92.35%，第 2 期計畫經費達成率為 93.70%。</p> <p>(三) 持續推動花東、離島規劃建設，均衡國土發展：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 108 年度花東永續發展基金預算編列 15 億元，執行數約 21.6 億元(含保留款)，預算執行率達 144%。透過政府資源的投入，強化公共建設，提高花東地區就業機會，108 年度花東地區失業率為 3.6%，相較臺灣地區 3.7%為低。 2. 108 年度離島建設基金預算編列 9 億元，執行數約 7.5 億元，預算執行率達 83%。透過基金補助，厚實各項基礎建設發展，促進離島地區產業及觀光發展，108 年度離島地區總觀光人次約 627 萬人次，較前年度成長約 9.7%。 <p>(四) 加強國土空間策略規劃及永續發展：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 積極推動 3D NGIS 發展，以 3D 國家底圖為基礎，研擬 3 項推動措施、10 項具體作法納入智慧政府行動方案推動。 2. 完成水資源多元開發、調配、管理及備援與環境保護等相關政策之研析報告，並提出具體改善建議，以利規劃水資源與環境永續
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		利用，並營造安全之生活與產業環境。地方創生資料庫已於 108 年 3 月 15 日正式上線對外開放使用，有利於從事地方創生產官學界掌握地方發展現況與趨勢。
六、提升重大公共建設及重要社會發展審議能量	<p>(一) 完成行政院交議交通部等 18 個部會提報 198 案公共建設計畫(含前瞻基礎建設)中長程個案計畫之審議協調推動事宜，就計畫需求、可行性、計畫協調、計畫效果及計畫影響等面向進行評估，做成建議後回復行政院，作為行政院准駁之重要參考。另辦理交通、水利、觀光、國家公園、都市開發、文化、教育等政府重大公共建設計畫先期作業，共審議計 130 案，審議結果於 108 年 7 月 18 日函報行政院。</p> <p>(二) 完成內政部等 22 個部會提報 117 案社會發展類中長程個案計畫之審議、協調推動事宜。另辦理重要社會發展計畫先期作業，共計審議 81 案，引導部會落實行政院重大政策，審議結果於 108 年 7 月 23 日函報行政院。</p>	<p>(一) 108 年度審議行政院交議，交通部等 18 個部會公共建設計畫計 198 案，達成率為 98%〔(當年度實際完成重大公共建設計畫審議、協調推動件數)÷(前一年 12 月 1 日至當年 11 月 30 日止院交辦件數)*100%〕，有效發揮政策協調與審議效能，厚植國家基礎建設；辦理政府重大公共建設計畫年度預算先期作業，於行政院核定當年度額度內完成概算配置。達成公共建設評估、審議，及妥適配置政府資源目標。</p> <p>(二) 108 年度整體重要社會發展計畫審議案件計 117 案，較 107 年度增加 67%，且 100% 獲行政院參採；109 年度先期作業列入審議計 81 案，較 108 年度 69 案增加 17%，本會建議 53 案列最優先、23 案列一般優先及 5 案列非優先，均獲行政院預算審議會會議採納，有效協助各機關落實相關施政目標。</p>
七、驅動資料治理，打造數位政府	<p>(一) 提升數位政府服務整合：完成 5 項數位服務再造設計輔導作業，偕同內政部、財政部及經濟部優化業務服務。</p> <p>(二) 健全電子化政府雲端基礎建設：集中雲端資料中心，發展機房整併；強化網路安全機制，電子化政府服務平臺增加 20 個機關使</p>	<p>(一) 偕同內政部精進就業金卡發放，由原 45 天縮短至 23 天偕同財政部優化「不動產移轉一站式服務」，將臨櫃辦理次數減為 1 次；偕同經濟部開發行動化 APP，提升稽查便利性；協助規劃智慧政府「人生事件串聯政府服</p>

	<p>用；提供政府機關無線網路服務(iTaiwan)。</p> <p>(三) 政府資料開放平臺已開放 4 萬 3,700 項資料集，瀏覽數超過 6,283 萬人次；計 17 個地方政府申請導入「公共政策網路參與平臺」；參與式預算」計有新北市等 6 縣市 14 件辦理線上投票；協助嘉義縣、雲林縣規劃 MyData 服務，以及臺中市優化食安 GIS 決策系統及擴充資料庫。</p> <p>(四) 試辦個人化服務：於 MyData 平臺整合政府服務平臺(GSP)多元身分驗證機制，包含自然人憑證等身分驗證方式，完成介接 18 項個人資料集。</p> <p>(五) 主辦國際資訊長協會（IAC）第 14 屆大會，參與世界網路調查（WIP）等 4 場國際會議。</p>	<p>務」，強化以使用者為中心之服務體驗設計。</p> <p>(二) 透過機房整併，減少各機關主機及資安設備重複投資經費約 3 億元；建立憑證管理中心每年節省支出經費約 3,000 萬元；每年節省無線網路服務支出經費約 6,000 萬元；擴大 iTaiwan 公共設施熱點服務範圍，有助縮減城鄉數位落差，促進基層服務能量。</p> <p>(三) 精進資料開放與民間協作：政府資料開放平臺瀏覽人次相較去年使用人數成長 25%；另協助地方簡化業務人員查詢作業且提升行政效率。</p> <p>(四) 運用 MyData 身分驗證與線上同意機制，提供資料下載服務，有效完成介接個人資料集。</p> <p>(五) 瑞士世界經濟論壇 (WEF) 「2019 年全球競爭力報告」(The Global Competitiveness Report 2019)，我國排名第 12，較上年進步 1 名。</p>
<p>八、強化文檔資訊效能，擴增國家檔案多元典藏與應用</p>	<p>(一) 完成國家檔案館基本設計，順遂主體工程進行；鑑選留存國家重要檔案計 59 個機關次，均衡國家檔案典藏主題。</p> <p>(二) 108 年徵集典藏國家檔案(含政治檔案)達 2,361.63 公尺，提升國家檔案整編數位量能完成數位化 60 萬頁等，並加速檔案公開與行銷，計完成政治檔案預審 145 萬頁、全文影像上網逾 30 萬頁，且首次與非政府機構(台糖公司)及網路媒體(關鍵評論網)合作舉辦展覽及推廣檔案。</p>	<p>(一) 108 年達成國家檔案建設基本設計，同步擴增檔案質量為我國典藏永久檔案奠定重要基礎。</p> <p>(二) 國家檔案典藏量持續增加，政治檔案較 107 年底累計總數增加近 1,400 公尺；各項典藏及應用作業均達標，其中數位化完成量超出 11%，加速檔案影像上網瀏覽公開並以創新多元方式整合行銷國家檔案，擴大檔案行銷效益。</p>

	(三) 完成全國共用公文電子交換系統全面上線，公文製作及收發一站式作業，便捷每年 1.2 億件公文傳遞。另首次推動檔案共筆協作，累計逾 1,000 名使用者註冊，共筆內容逾 4,000 篇，累計逾 70 萬字。	(三) 透過公文電子交換全面上線，有效提升資訊安全防護。另推出全民檔案共筆協作試辦系統並推廣使用，導入民眾力量，共同為檔案進行描述及轉譯，以提升檢索品質，整體執行成效良好。
九、落實計畫風險預警機制，提升政府施政效能	<p>(一) 108 年擇定預警計畫共 60 項，較 107 年度增加 14 項，以發現問題並協助解決，同步配合工程會公共建設督導會報逐案討論管控進度，共同協助相關部會加速推動。</p> <p>(二) 108 年度行政院管制計畫實地查證計辦理 4 案，共提出 23 項建議，及時協助部會解決問題及提出建議。另 108 年度計辦理 2 案效益評估，共提出 15 項建議事項送請相關機關參辦，以利回饋運用至本計畫及後續相關計畫之規劃及執行。</p> <p>(三) 活化中興新村，媒合組改機關先進駐前省府議會等 3 棟閒置廳舍。另配合中興新村文化景觀區訂定「中興新村宿舍配住管理原則」及「中興新村宿舍修繕原則」，108 年計核配 92 戶，並建置中興新村維運平臺庫資訊系統，完成請修、改善、協處及反映等事項計 630 件。</p>	<p>(一) 108 年預警計畫經費達成率 91.24%，較 107 年度同期預警計畫之 87.16% 提升 4.08 個百分點，有效協助部會加速推動計畫。</p> <p>(二) 108 年院管制計畫查證 4 案提出 23 項建議，10 項未屆回復期限，其餘 13 項獲參採，參採率 100%；另 107 年 1 案效益評估提 7 項建議，主辦機關已全數參採，有效提高計畫整體執行績效。</p> <p>(三) 活化中興新村：積極媒合機關進駐及宿舍配住，簡化文資審議程序，以行政機能帶動活化，並配合文化景觀保存維護等整體規劃，加速成為辦公與住宅合一之田園式行政社區；推動中興新村民意(含里長)反映及人民陳情案件列管、追蹤及彙報機制，以提升服務中興新村里民需求，執行率達 92.1%，超越原訂 75% 之年度目標。</p>

肆、前年度「評估綜合意見」執行情形

一、研擬經濟政策、協調推動財經措施方面：請持續掌握國際趨勢揭露景氣動向，研議國內總體經濟規劃、財經制度及經濟結構調整相關措施等；並綜整及會同有關部會推動「歡迎臺商回臺投資行動方案」，以企業需求為導向，提供客製化單一窗口服務，整合土地、水電、人力、稅務與資金等政策措施，排除五缺問題，進而帶動本土產業共同發展，形塑完整之上、中、下游產業供應鏈，協助臺商順利返臺投資，打造臺灣成為全球產業供應鏈樞紐。

(一) 執行情形：

按月研析國內外景氣動向，發布景氣指標及燈號、我國採購經理人指數，適時提出「因應 2019 總體經濟變動內需策略規劃報告」。同時，為提升國內投資動能，持續精進「歡迎臺商回臺投資行動方案」，有助協助臺商返臺投資。

(二) 未來發展方向：

為順應數位經濟發展趨勢，將善用大量數據豐富且即時之優勢，以人工智慧方法掌握景氣走勢，提高觀測景氣動向之精確性及即時性，發揮經濟氣象臺功能。此外，為提升國內投資動能，本會將持續蒐集各界意見，與各部會共同努力，改善投資與經商環境，並賡續針對國家重要經濟課題撰寫分析報告，發揮財經幕僚及規劃協調功能。

二、 建構產業創新生態系，打造接軌國際之投資環境方面：為發展我國產業創新事業，請持續推動「亞洲·矽谷」計畫、物聯網發展、優化新創事業投資環境並加速行動支付普及等政策，透過充裕新創早期資金等五大策略，打造新創事業發展之有利環境，以達成 2025 年行動支付普及率達 90%之目標，建構臺灣成為智慧國家。

(一) 執行情形：

1. 持續優化新創事業投資環境：

- (1) 加速新創鏈結國際市場：相關部會已協助新創赴美國、西班牙、泰國、新加坡等展會，例如科技部連兩年赴美國 CES 爭取 85 億元訂單。本會與民間新創社群夥伴共同打造國家新創品牌「Startup Island TAIWAN」，於 12 月 18 日正式發表，並搭配 109 年 1 月美國消費電子展(CES)進行國際曝光。
- (2) 充裕新創資金：國發基金提出多項創業天使投資方案精進措施，例如提高個案投資上限至 2,000 萬元且累計可達 1 億元、提供小額投資綠色通道等，並加碼匡列額度至 20 億元。已通過投資 77 家新創，帶動總投資逾 28 億元。
- (3) 活絡創新人才：施行外國專業人才延攬及僱用法，已核發就業金卡逾 560 張，並放寬核准首次在臺工作居留之外國人才，可享所得稅優惠。就業金卡持卡人如 YouTube 創辦人陳士駿等，已回臺協助新創發展。
- (4) 調適新創法規：公司法 10 項有助新創發展措施，包括無面額股、複數表決權特別股等，獲外界正面肯定。金融監理沙盒已通過 7 案、無人載具亦於 10 月開放受理，已有 3 件提出申請。新創法規調適平臺已協調釐清 30 案，例如共享停車位分級管理、在地創生經營者依發展觀光條例從事地方體驗活動之可行方式等。

2. 積極推動亞洲·矽谷計畫及行動支付普及：

- (1) 與美國創業學校 Draper University 合作，108 年共選送 15 名新創人才赴美國矽谷參加創業培訓。並持續擴充「亞洲·矽谷學院」線上課程，納入創新創業、人工智慧等領域，迄 12 月已提供逾 250 門課程。
- (2) 與經濟部共同推動智慧城鄉應用服務，鼓勵業者發展智慧交通、智慧醫療等解決方案，108 年首度將地方創生納為徵案主題，期運用 AI、IoT 等前瞻科技，帶動在地產業數位轉型及地方創生。
- (3) 3 月舉辦之「2019 智慧城市論壇暨展覽」設立「亞洲·矽谷臺灣館」，邀集新北、桃園等 6 縣市展出；並於 7 月偕同臺北市、桃園市、臺南市共同組團赴美國華盛頓特區參加「2019 全球城市團隊挑戰」(GCTC)，擴散智慧城鄉成功經驗。

- (4) 強化物聯網資安防護，已成立物聯網資訊分享及分析中心，以及完成智慧交通、智慧家庭之資安防護評估指引，且已實際導入中保無限家(智慧家庭)、中華電信(智慧路燈)等企業進行資安防護評估。
- (5) 已建置完成自駕車資訊整合平臺，可顯示自駕車行車資訊及道路狀況，即時顯示行車動態，並已於桃園虎頭山、臺中水滴、臺南沙崙等場域進行實地驗證。
- (6) 與健保署合作推動人工智慧導入健保醫療影像，並開放外界以產學合作方式申請應用，已有 AI Labs 等業者及新創之 12 項提案獲審查通過。
- (7) 擴大行動支付應用場域，包括水電天然氣帳單、稅費及逾百項規費(如戶政、護照等)、逾 9 成醫學中心、大眾運輸(高鐵、桃捷)、8 成觀光旅遊景點、全台超過 1 萬家超商、逾 3,500 家餐飲等。根據資策會調查，107 年我國行動支付普及率 50.3%，108 年大幅提高至 62.2%。其中，高年齡族群(56-65 歲)更首度突破 5 成。

(二) 未來發展方向：

1. 持續向新創請益，攜手各部會提出優化新創環境精進作法，例如透過 Demo Pitch 或鼓勵企業創投以促進大企業與新創合作、行銷 Startup Island TAIWAN、加強教育新創國際發展等，打造更具競爭力之新創生態環境。
2. 因應 AI、5G 等數位經濟趨勢，未來將以 AIoT 為主軸，擴大數位科技示範場域，及配合地方創生之科技導入政策，加強智慧城鄉應用服務，並強化亞洲市場鏈結，協助智慧應用具潛力業者進軍國際，以及透過電商結合數位科技拓展新南向市場。另將擴大行動支付普及，加強交通、醫療院所及校園等重點場域導入，並加速「電子支付機構管理條例」修正，完成電子支付跨機構平臺建置，進一步優化行動支付發展環境。

三、 提升人力資本、充裕人才資源並建構老年經濟安全制度方面：請整合協調部會資源，配合我國經濟發展及產業政策，協調推動人口政策、「新經濟移民法」立法及「外國專業人才延攬及僱用法」等，而立法重點包括鬆綁外國專業人才工作條件、新增聘僱外國中階技術人力、引進海外國人及明列投資移民等，營造友善之工作環境及居留環境，賡續強化延攬國際人才，厚植國家人才資源，以提升國際競爭力。

(一) 執行情形：

1. 為協調及推動「新經濟移民法」(草案)立法，出席立法院民進黨黨團經濟政策小組之「新經濟移民法(草案)」專案報告會議；於立法院開議期間，向關心之委員說明「新經濟移民法」立法迫切性及重要性；召開「強化友善外國人在臺生活環境」研商會議，回應外國商會所提建言。囿於本草案無法於立法院第 9 屆會期完成立法，為求草案更臻周延，函請相關部會、外國商會、雇主及勞工團體，協助檢視本草案條文及提供意見，並召開「新經濟移民法(草案)建議增修條文」研商會議，預計 109 年重行送請立法院審議。
2. 落實推動「外國專業人才延攬及僱用法」，成果亮眼：本法自 107 年 2 月起正式施行，為發揮施行成效，108 年度本會賡續辦理推薦及協助申辦就業金卡、協調相關部會進行法規再鬆綁調適及法規推廣等各項工作，本法施行至今已獲致亮眼成果，至 12 月底，就業金卡已核發 541 張；至 11 月底，已核定外國特定專業人才工作許可由 3 年延長至 5 年計 487 位、自由藝術家工作許可 84 張、成年子女個

人工作許可 29 張、尋職簽證 16 張等。另為簡化外國人來臺申請及審核程序，本會協調內政部於 107 年建置完成「外國專業人才線上申辦窗口平臺」，辦理「就業金卡」申請，108 年度辦理該平臺納入「就業 PASS 卡」及「創業家簽證」申辦作業之相關計畫，預計於 109 年可正式上線。

(二) 未來發展方向：

1. 為順利推動「新經濟移民法」(草案)立法，本會將加強釋疑說明草案內容，爭取各界支持，期能儘速完成立法程序，以延攬國家發展所需之外國專業人才及中階技術人力、海外國人、投資移民，達成加速國家經濟創新轉型發展與改善人口結構之效益。
2. 因應國際產業供應鏈重組，研提推動人才延攬策略：透過大數據分析美中貿易戰下之國際人才流動，據以研提人才延攬策略，充裕我國產業升級所需人才；並積極推動新經濟移民法(草案)立法，完備攬才法規架構，優化國際人才在臺工作及生活環境。

四、 推動國土空間規劃，促進區域均衡發展方面：請持續強化推動「地方創生政策」、落實執行「前瞻基礎建設」、「國土空間發展策略規劃」及推動花東、離島規劃建設等，依據「地方創生國家戰略計畫」，推動企業投資故鄉、科技導入、整合資源、社會參與創生及品牌建立等，以減緩我國面臨總人口減少、少子化、人口過度集中大都市及城鄉發展失衡等問題，並促進地方人口回流，以達成「均衡臺灣」之目標。

(一) 執行情形：

1. 持續強化推動「地方創生政策」：已進行 120 餘場地方創生現地訪視及個案輔導會議，地方政府共提報 87 件地方創生計畫，其中 26 件已陳報「行政院地方創生會報」工作會議媒合完成相關資源，其餘 61 件持續輔導。108 年 11 月 1 日至 7 日假松山文創園區舉辦「2019 臺灣地方創生展」，以增進民眾對臺灣城鄉特色與面貌之瞭解，獲致社會各界熱烈迴響。
2. 落實執行「前瞻基礎建設」：本計畫第 2 期(108 年度至 109 年度)特別預算編列 2,229.5 億元，共 105 項計畫(工程類 75 項、科技類 30 項)，108 年截至 12 月底止，計畫經費達成率為 93.70%。
3. 落實執行「國土空間發展策略規劃」：辦理完成規劃推動空間資訊服務測評機制案、推動 NGIS 升級為 3D NGIS 及建置 3D GIS 地下管線之相關協調會議等工作。協調處理產業缺地與公共建設土地議題，以及研提產業用地解決對策，如辦理吸引臺商回台土地措施、前瞻在地型產業園區、桃園會展中心、竹科(寶山)、中科(二林)、南科(高雄橋頭)科學園區審議等。
4. 推動花東、離島規劃建設：

(1) 行政院 108 年 10 月 8 日核定花蓮、臺東第 3 期(109-112 年)綜合發展實施方案，花蓮縣核列 56 項行動計畫，花東基金補助金額約 39.94 億元；臺東縣核列 65 項行動計畫，花東基金補助金額約 39.25 億元。另為加強投資花東地區具發展潛力之中小企業，經濟部業於 108 年 10 月 22 日修訂發布「花東地區永續發展基金加強投資花東地區中小企業實施要點」，調降花東基金投資門檻，投資方式更為彈性，以帶動整體產業發展。

(2) 行政院分別於 108 年 3 月及 11、12 月核定澎湖、金門、連江、臺東、屏東第五期(108-111 年)綜合建設實施方案及其 108 年度滾動檢討，澎湖縣核

列 31 項行動計畫，離島基金補助金額約 6.30 億元、金門縣核列 23 項行動計畫，離島基金補助金額約 6.95 億元、連江縣核列 32 項行動計畫，離島基金補助金額約 13.06 億元、臺東縣核列 13 項行動計畫，離島基金補助金額約 1.05 億元、屏東縣核列 10 項行動計畫，離島基金補助金額約 2.65 億元。

(二) 未來發展方向：

1. 持續強化推動「地方創生政策」：地方創生為一長期性工作，必須由中央、地方與各界攜手合作，公私協力，才能克竟全功。未來地方創生將結合新創事業，透過設計、品牌、電商、教育等新創資源，進化與優化地方產業量能，拓展國內外市場，並輔導以人工智慧、區塊鏈、雲端技術、大數據等技術及建立生態系，讓地方創生與新創事業共同合作、成長。
2. 落實執行「前瞻基礎建設」：賡續依照「前瞻基礎建設計畫績效管考作業準則」，綜整績效管考事宜，採每月追蹤進度，按季將績效檢討報告陳報行政院。
3. 落實執行「國土空間發展策略規劃」：協調各部會持續推動 3D 國家底圖與建置 3D GIS 資料庫；審議及協調各部會下階段(110-114 年)NGIS 中長程計畫。持續蒐集研析氣候變遷、人口及社會變遷、科技技術發展空間發展的影響，作為審查國土、都市、鄉村相關計畫及重大公共建設整體規劃之參考資料。
4. 推動花東、離島規劃建設：109 年度已編列花東地區永續發展基金預算 12.5 億元、離島建設基金預算 9 億元，協助地方政府落實推動花東第 3 期(109-112 年)綜合發展實施方案及離島第 5 期(108 至 111 年)綜合建設實施方案。除賡續推動花東、離島地區均衡永續發展外，亦配合地方創生政策，復興地方產業，創造就業人口，促進人口回流。

五、 驅動資料治理，創新政府數位服務方面：除以資料驅動擴大公共服務深度與廣度外，請透過「發展跨域一站整合服務」及「打造多元協作環境」推動策略，強化建構服務型「智慧政府」，以數位身分識別證串連政府所有服務，並建立安全及可信賴的資料交換骨幹網路等兩項基礎架構，整合運用人工智慧、區塊鏈、大數據等各項資訊科技，提供民眾便利、有效率及全年無休之創新智慧服務，極大化政府資料開放加值應用，促進公民參與及社會創新，提高政府與民眾之信賴，以落實開放透明之智慧治理。

(一) 執行情形：

本計畫 108 年目標牽涉各部會及各縣市政府協調，甚具挑戰性。目標值已達成且超越過去實績達成度為 100%，並獲國內外官方機構或知名公正團體之肯定或讚揚，具體成果摘要如下：

1. 健全電子化政府雲端基礎建設，奠定智慧政府發展基礎：推動伺服器應用軟體憑證計算，平均每年節省政府整體支出經費約 3,000 萬元(租用民間憑證管理中心憑證年費約 1 萬 2,000 元)，電子化政府服務平臺增加 20 個機關應用系統使用平臺服務，每年節省機關重複開發之成本約 5,000 萬元，提供政府骨幹網路資訊安全多重縱深防禦機制，以縣(市)政府層級以下接取 GSN 骨幹網路服務機關約 2,000 個估算，每年節省經費約 1 億元。
2. 提升數位政府服務整合，逐步朝向全程化線上申辦服務：推動政府文件以開放文件格式跨機關流通，「國家發展委員會 ODF 文件應用工具」108 下載次數逾 11 萬 7,000 次；108 年度數位政府滿意度調查結果民眾滿意度 75.3%，較去年增加 3.1 個百分點；推動「智慧政府」政策規劃及審議管考資通訊應用計畫，共計完

成資通訊應用計畫(含中長程計畫)共計 134 案次，導引各機關善用資訊資源，並瞭解與評估資訊作業績效。

3. 精進資料開放與民間協作，健全透明治理機制：發布「政府電子採購網資訊取得及使用要點」，民間可經由申請取得相關政府採購資料；政府資料整體資料集已達 73%符合金標章，推動資料品質提升；透過網路平臺披露政策訊息，強化公民監督，建立網路社群參與之標準作業模式，或常態性之公民線上討論平臺；擴大 iTaiwan 公共設施熱點服務範圍，有助縮減城鄉數位落差，並宣導推廣在地資訊服務，促進基層服務能量；協同發展多項數位服務，透過工作圈與教育部協調高中、大專院校學籍資料介接，建置資料查驗平臺，透過 GSP 與各大專院校介接，提供大學學籍資料查驗服務；推動跨機關或跨部門合作，使民眾能享有一站式服務，免於來回奔波之苦。
4. 試辦個人化服務，提升民眾智慧生活：於 MyData 平臺整合政府服務平臺(GSP)多元身分驗證機制，並提供資料下載服務，介接內政部戶政司、內政部地政司、教育部國民及學前教育署、衛生福利部中央健康保險署等機關，累計共計 18 項個人資料集
5. 數位政府執行成果獲國際肯定：參與世界網路調查（WIP）、國際資訊科技理事會（ICA）、APEC EC、新加坡智慧國家高峰會(Smart Nation Summit 2019)等國際會議，分享及交流我國數位治理及智慧政府成果；數位治理政策研析調查結果發表國際期刊 8 篇，助益數位治理推展；「2019 年全球競爭力報告」(The Global Competitiveness Report 2019)中，我國「資通訊使用」上升至第 11，嶄露我國網路使用人數比例大幅進步。

（二）未來發展方向：

1. 厚植有利政府資訊傳遞之基礎環境，完成安全可靠 T-Road 架構，提供民眾網路服務新型態；針對民生重要課題，以跨機關資料分析，建立政府循證決策模式，精準解決民眾關心的問題。
2. 為迎接資料驅動的數位經濟新世代，參酌歐盟及美國、日本、韓國等國家開放資料及應用相關法規，啟動開放資料專法之研議，將就專法型態、規範主體、高價值資料類別及公務人員免責與獎勵等議題進行研析，藉由法律位階提升，活化資料應用，提升國民福祉。

伍、整體風險管理(含內部控制)推動情形

本會自 108 年起試辦「行政機關風險管理(含內部控制)」整合新制，為簡化行政作業，將推動情形納入 108 年度施政績效報告，整併風險管理及內部控制，落實管考作業簡化及強化自主管理。

本會及所屬檔案管理局已依「行政院及所屬各機關風險管理及危機處理作業原則(草案)」，將風險管理(含內部控制)融入日常作業與決策運作，考量可能影響目標達成之風險，據以擇選合宜可行之策略及設定機關之目標(含關鍵策略目標)，並透過辨識及評估風險，採取內部控制或其他處理機制，以合理確保達成施政目標。至簽署內部控制聲明書情形，包括：「有效」類型 2 個機關(即本會及所屬檔案管理局)。