

澳大利亞國家檔案局國家檔案保存維護 量能擴增案介紹

The Strategy to Extend and Improve the Preservation and Storage Capacity of the National Archives of Australia

邱玉鳳, Chiou, Yu-Feng

國家發展委員會檔案管理局應用服務組專門委員

Senior Executive Officer, Service Division, National Archives Administration,
National Development Council

壹、前言

西元(以下同)2012年澳大利亞政府宣布政府文件檔案數位化政策(The Australian Government Digital Transition Policy)，要求在2015年以後，各政府機關業務之執行與運作應盡量朝向以數位資訊管理模式為目標，在業務紀錄部分，更要求以數位形式文件為原則，紙本或其他實體檔案為例外。意指各機關大部分的檔案從產生、保存到管理，將以數位形式為主，其中如有紙質類檔案，亦先採數位掃描而後進行管理。澳大利亞國家檔案局(National Archives of Australia，以下簡稱NAA)作為此政策之主導機關，在國家檔案移轉作業部分，於2012年即宣告，2015年後各機關移轉至NAA之國家檔案應以數位形式為主(NAA, n.d.a)。

2011至2012預算年度澳大利亞政府通過NAA所提國家檔案保存維護量能擴增案(以下簡稱擴增案)，以滿足該局至2031年之檔案典藏維護需求為目標。主要內容涉及3項規劃方案，其

中二規劃方案位於NAA局本部所在地坎培拉，包括國家檔案保存典藏處所(National Archives Preservation Facility，以下簡稱NAPF)委外新建維運及Mitchell典藏處所整建，另一規劃方案為位於雪梨之Chester Hill典藏處所整修計畫。2013年國會審議通過擴增案中NAPF規劃案。NAA並對外宣告，NAPF將是最後一個為保存維護紙質類檔案而興建之典藏處所(NAA, 2015a)，本文將介紹擴增案之背景、目標、規劃方案之內容重點及目前執行情形，以提供國家檔案典藏規劃之參考。

貳、澳大利亞國家檔案局簡介

NAA前身為聯邦檔案辦公室(Commonwealth Archives Office)；1983年《澳大利亞檔案法》施行，依據該法1984年設立澳大利亞檔案館(Australian Archives)；1988年更名為NAA。依該國1999年《公共服務法》第65條規定，NAA為行政機關，檔案法明定

NAA 職掌包含：

- 一、協助政府機關強化資訊管理能力。
- 二、移轉具永久保存價值之檔案成為國家檔案，負責國家檔案之保存維護及描述整理。
- 三、依據檔案法提供國家檔案開放應用。

NA 目前隸屬總理內閣部 (Department of the Prime Minister and Cabinet)，局本部位於首都坎培拉特區 (Australian Capital Territory，以下簡稱 ACT)；在澳大利亞各州及領地首府均設有分館共 7 處，閱覽處所與典藏處所均分開設置。截至 2016 年 6 月底，NAA 典藏 353.6 公里紙質及其他媒體類型檔案；電子檔案計有 721.1 terabytes (NAA, 2016a)。

1970 年代初期，NAA 前身聯邦檔案辦公室即決定以功能性為主建造檔案典藏處所，作為守護國家資產的第一道防線。爰 1971 年，在雪梨的 Villawood 開始興建第 1 座國家檔案典藏處所，1975 年完工，該處庫房空間設置空調系統以保存具永久保存價值的紙質類檔案，並建置低溫環境以保存錄影音類檔案。但 1970 年代末期，部分具重要歷史價值之檔案係存放於以鐵皮製成的倉庫 (Nissen huts)，存放地點靠近坎培拉的人工湖 Lake Burley Griffin，因 1976 年豪雨成災，湖區有洪泛之虞，國家檔案有損壞之風險，遂於 1981 年將檔案搬遷，典藏位於 ACT 的 Mitchell 至今 (NAA, 2015a)。

長期以來，NAA 檔案典藏處所多為租用，因應國家檔案數量逐漸增加且檔案媒體日趨多元，雖然大部分庫房具備防火功能及安全門禁控制，但仍有部分典藏處所環境未符合標準 (NAA, 2014)。

參、國家檔案保存維護量能擴增案

2011-2012 預算年度澳大利亞政府通過 NAA 所提擴增案，以滿足該局至 2031 年之檔

案典藏維護需求。有關擴增案之背景、目標與規劃方案重點如下：

一、擴增案提出之背景

(一) 租用之典藏處所即將滿載

NAA 接收各機關移轉之數位檔案雖然逐年增加，但紙質類檔案及視聽類檔案之典藏維護仍有大量需求。根據 2013 年之調查顯示，具永久保存價值，待移轉至 NAA 之檔案高達 254 公里，永久保存檔案每年成長量為 5.5 公里，而 NAA 所設之檔案典藏處所，2015 年將近滿載 (NAA, 2015a)。

(二) 檔案未能如期移轉衍生經費額外支出

根據 2010 年之調查，1,364 公里的機關檔案中，具永久保存價值、待移轉 NAA 者約為 165 公里，永久保存檔案每年成長 5.5 公里。永久檔案若由各機關暫時繼續保管，每年所需支應保存維護費用約為 20 億澳幣，如 NAA 未能著手處理檔案移轉，爾後每年須支付檔案保管相關費用高達 242 萬澳幣，另外，每年 5.5 公里的成長量亦須支出 80 萬澳幣 (NAA, 2013)。

(三) 檔案典藏處所結構問題及租約到期 (NAA, 2012)

在首都特區 ACT，NAA 租用之檔案典藏處所有 2 處，分別位於 Mitchell 及 Greenway。

1. Mitchell 檔案典藏處所

檔案典藏量為 65 公里，2017 年 6 月租約到期。2012 年檔案典藏已近滿載，且機密檔案架櫃皆已

滿載，導致 NAA 無法移轉機密檔案。本處所建物已超過 30 年，建築結構及典藏環境陸續產生問題。包括未符合澳大利亞國家建築規範 (National Construction Code 2011, NCC)，建物含有大量石棉、檔案典藏庫房環境未達永久檔案保存環境設置標準、裝備及格局配置亦無法支援並因應技術發展，尤其是檔案修護及檔案數位化。

2. Greenway 檔案典藏處所

檔案典藏量為 39 公里，2017 年 3 月租約到期，因所有權人對於該處已另有開發計畫，故 NAA 必須於租約到期前將該處所點交歸還。

二、擴增案目標

- (一) 提供 165 公里待移轉之紙質類國家檔案典藏適足空間；
- (二) 改善目前典藏 39 公里檔案尚未符合典藏環境要求的空間；
- (三) 滿足至 2031 年之國家檔案移轉量空間需求；
- (四) 擴增數位檔案保存維護量能；
- (五) 採用新科技及創新技術提升檔案典藏及保存修護之效能。

三、擴增案方案規劃

2011 至 2012 預算年度聯邦政府同意擴增案所列 3 項規劃方案，包含整建 Mitchell 檔案典藏處所、整修 Chester Hill 典藏處所，以及委外新建維運國家檔案保存典藏處所 (NAPF) (House of Representatives Committees, 2012)。

(一) 整建 Mitchell 檔案典藏處所

1. Mitchell 檔案典藏處所位於坎培

拉，整建規劃預計將典藏量從 65 公里擴增至 75 公里，預計完成後容量可滿足至 2031 年中旬之國家檔案移轉量需求。同時部分人員工作空間的調整，也包含在本次整建規劃的需求之中。

2. 考量工程施作之效益與工作人員及檔案之安全，施工期間建物將全面淨空。因原租約於 2017 年 6 月到期，因此 2016 年中旬開始即配合 NAPF 新建案進度辦理檔案搬遷作業。

3. 整修細節及租期將與所有權人協商，如協商未盡理想，NAA 亦將尋求其他租用替代方案，以為因應。

(二) 整修 Chester Hill 典藏處所

1. Chester Hill 位於雪梨，是 NAA 當時最大的典藏處所，考量當時各典藏處所之情形及 Mitchell 整建案之進程，擇選 Chester Hill 典藏處所進行整修，以紓解 2015 年中旬至 2019 年的檔案移轉需求。

2. 整修案包括建置標準庫房環境，擴增 25 公里紙質檔案所需要的典藏空間，建置低溫攝氏 4 度、相對溼度 35% 的標準環境以供典藏 8 公里的錄影音類之視聽檔案及攝影類檔案，預計可確保檔案保存年限達 375 年 (NAA, n.d.b)。

(三) 委外新建營運 NAPF

1. 參酌 NAA 以往租用檔案典藏處所模式，NAPF 新建案執行方案模式，經審酌機關自行建造及擁有 (Designed-Build-Own, DBO)、事前租賃 (Pre Commitment Lease,

PCL) 及公私協力(Public-Private-Partnership, PPP), NAA 經報准採 PCL, 委外設計、建造、維護及管理, 租期 30 年。

2. NAPF 規劃設置實驗室、容納 150 位人員進駐、典藏 104 公里的紙質檔案及近 10 公里錄影音檔案與建置數位檔案館。

3. 經過經費評估及載重需求評估, NAPF 地點擇定位於 ACT 郊區的 Mitchell。

4. NAPF 建置完竣, Mitchell 及 Greenway 典藏之檔案將搬移至此。

四、擴增案時程規劃

上述 3 項方案規劃內容密切相關, 且時程須相互配合, Chester Hill 的環境改善案完成後, 預計 2015 年中旬可先行提供額外的檔案典藏空間; 2019 年中旬, Mitchell 整修案完成後, 將可擔負檔案典藏功能。至於 NAPF 委外新建案, 則須於 2017 年 Mitchell 及 Greenway 期滿前完成。

因應檔案典藏處所空間之調整, 檔案亦須配合搬遷, 其中 Mitchell 典藏量 65 公里及 Greenway 典藏量 39 公里共計 104 公里, 預計 2016 年中旬開始將檔案搬遷至 NAPF。Mitchell 於 2017 年中旬搬空後, 即可開始進行整修工程, 預計 2019 年中旬完成整修, 此時 Chester Hill 之典藏亦已滿載, Mitchell 即可接續開始典藏移轉之國家檔案。

五、擴增案送交澳大利亞國會審議

因擴增案之金額逾 1,500 萬澳幣, 依規定需提交國會公共建設委員會先行審議並提交審議報告至國會通過後方可執行。2012 年 3 月, 擴增案提交審議, 2012 年至 2013 年, 歷經現場查

勘、舉辦公聽會, 2013 年 3 月決議如下:

- (一) NAPF 新建維運案通過審查。
- (二) 擴增案確有其急迫性, 但 Mitchell 典藏場所之續約狀況未明, 有關 Mitchell 整建方案, 後續再送審議。
- (三) Chester Hill 整修案由 NAA 例行年度預算支應。

肆、國家檔案保存維護量能擴增案執行現況

截至 2017 年 8 月, Mitchell 整建案尚未有進度, Chester Hill 整修案及 NAPF 委外興建維運案, 經綜整 NAA 公告資訊, 相關委外事項合約及金額如表 1。

一、Chester Hill 整修案

自 2013 年 2 月起至 2016 年 8 月, Chester Hill 整修案歷經委外專案管理、原址典藏搬遷及服務移置、委外規劃設計及工程施工等階段, 委外經費共計 665 萬 8,370 澳幣。工程施工始自 2014 年 8 月, 2015 年下旬完成(NAA, 2015b), 依擴增案提案內容進行整修。

二、NAPF 新建維運案

(一) NAPF 地點擇選

NAA 以下列 11 個要件綜合評選合適地點:

1. 土地面積、形狀、維運服務及合適性(Site area, shape, servicing and suitability)
2. 山林火災之風險(Bushfire risk)
3. 洪泛水位及區域排水(Flood Levels, localised drainage and overland flow)
4. 接近圖標網絡(Proximity to ICON Network)

表 1. 澳大利亞國家檔案局 Chester Hill 整修及 NAPF 新建經費

項目別	委外廠商	合約內容	金額（澳幣）	合約起迄
Chester Hill 整修	GHD Pty Ltd	委外專案管理採購案（Project Manager/ Contract Administrator for the Chester Hill Upgrade Project）	398,998	2013/2/25 2016/6/30
Chester Hill 整修	Atlantis Pty Ltd	原址典藏搬遷及服務移置（Removal and relocation services at Chester Hill, NSW）	233,168	2014/1/13 2014/5/31
Chester Hill 整修	GHD Pty Ltd	委外規劃設計案（Design Consultant Services for the Chester Hill Repository 1 Part 2 Upgrade）	371,231	2014/6/11 2016/10/31
Chester Hill 整修	ISIS Group Australia	工程施工案（Head Construction Contractor for Chester Hill Repository）	5,654,972	2015/1/19 2015/10/19
		小計	6,658,370	
NAPF 新建	Australian Government Solicitor	新建計畫案委外法律諮詢（Provision of Legal Advice for National Archives Preservation Facility Project）	220,000	2013/6/18 2015/4/17
NAPF 新建	GHD Pty Ltd	委外採購期間技術諮詢案（Technical adviser for the procurement phase of the NAPF Project）	1,032,039	2013/12/24 2017/3/30
NAPF 新建	Doma Select Pty Ltd	委外執行典藏設施建置及維運案（Pre Commitment Lease for the National Archives Preservation Facility）	433,643,433	2015/2/20 2047/2/26
		小計	434,895,472	
		總計	441,553,842	

資料來源：NAA（n.d.c）. Senate Order Contracts. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/organisation/accountability/contracts/index.asp>（Aug. 4, 2016）。

註 1：Chester Hill 係屬租用，整修計畫經費不含租金及日常維運費用。

註 2：NAPF 檔案架櫃部分係取自原 Mitchell 及 Greenway 檔案典藏處所。

5. 考古、歷史遺產，環境 (Archaeology, heritage, environment)
6. 不相容的鄰接風險 (Risk of incompatible adjacencies)
7. 空氣品質 (High particulate concentrations)
8. 交通便易性 (Site access for heavy vehicles)
9. 公共運輸及自行車道網絡 (Public transport and bike path network)
10. 商業設施 (Proximity to commercial amenities)

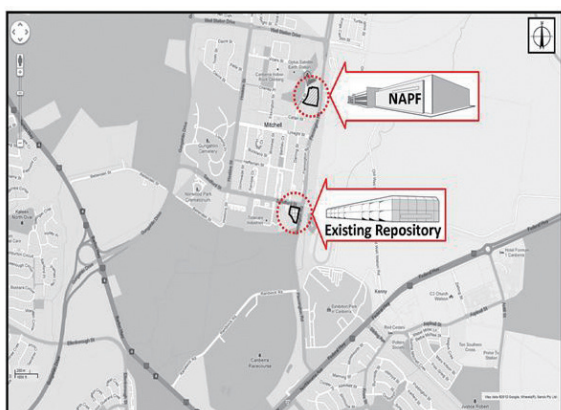


圖 1. Mitchell 國家檔案典藏處新舊位置圖

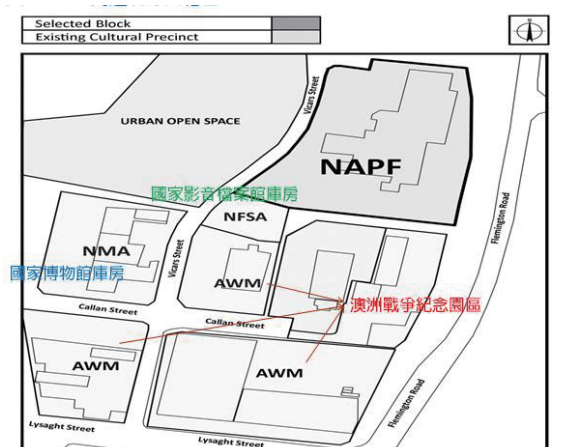


圖 2. NAPF 周邊文化管理區

資料來源：NAA (2012). Statement of Evidence for the Parliamentary Standing Committee on Public Proposed Pre Commitment Lease for a New National Archives Preservation Facility and Refurbishment of the Existing Mitchell Facility for the National Archives of Australia Submission No. 01. Retrieved from http://www.aph.gov.au/Parliamentary_Business/Committees/House_of_Representatives_Committees?url=pmc/naa/subs.htm (Aug. 22, 2016)

11. 既有規劃開發案 (Planning (Territory Plan, Crown Lease, Zoning & Sub division))

經過評估 21 個地點，8 個地點列入考慮後，考量相關費用及評估，計有 5 處為合適地點。最終選定地點位於 Block 21 Section 7 Mitchell in the ACT, No. 30 Vicars Street，此處距離 Mitchell 現有典藏處所僅 1.2 公里，距離國會 11.6 公里，距離 NAA 11.4 公里 (圖 1)。此外，此處位於公共交通運輸便利之處，距離高速公路僅 2 公里。另，鄰近澳洲紀念碑及國家博物館的館外典藏處所，並與國家影音檔案館的館外典藏處所相鄰，NAPF 將融入上述相關文化機構的典藏庫房形成更有效率的文物典藏圈 (圖 2) (NAA, 2012)。

(二) NAPF 興建過程

自 2013 年 2 月起至 2016 年 8 月，NAPF 新建維運案於位址確定後，歷經新建計畫案委外法律諮詢、委外採購期間技術諮詢、委外執行典藏處所建置及維運等階段，委外經費共計 4 億 3,489 萬 5,472 澳幣。其中最大筆經費為 NAPF 新建案。

2013 年下旬 NAA 對外公告招標 (Cordell, n.d.)，歷經 2 階段評選，2015 年 2 月 26 日 NAA 宣布與 Doma Group 集團開發公司 (註 1) 簽約執行 NAPF 新建維運案，Doma Group 負責興建並擁有所有權。其中興建部分由 Russell+May 公司負責設計建造，自 2015 年 9 月開始施工，工期計 18 個月 (NAA, 2015b)，



圖 3. NAPF 意象圖

資料來源：NAA (2015a). A contemporary New Home for the Nation's Archival Treasures. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/media/media-releases/2015/4.aspx> (Aug. 22, 2016)



圖 4. NAPF 西南面意象圖

資料來源：Doma Group Canberra (n.d.). National Archives Preservation Facility. Retrieved from <http://domagroup.com.au/property/national-archives-preservation-facility/> (Aug. 4, 2016)



圖 5. NAPF 2015 年 9 月 1 日實景



圖 6. NAPF 2016 年 1 月 6 日實景



圖 7. NAPF 2016 年 7 月 14 日實景

資料來源：NAA (n.d.d). Time-lapse slideshow of the building progress. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/collection/managing-collection/securing-national-archives-holdings/napf/time-lapse.aspx> (Aug. 23, 2016)

2017 年 2 月完工，造價總計 6,400 萬澳幣。NAPF 的設計為一方型盒子，從外觀看，似由多個矩型組成，意象圖如圖 3 及圖 4，NAA 網站並提供建築案施工縮時攝影實景如圖 5 至圖 7。

(三) 完工啟用

NAPF 於 2017 年 2 月完工，位址面積約 20,550 平方公尺，其中建物占地 17,000 平方公尺，現為 NAA 最大檔案典藏處所，典藏紙質檔案 104 公里，視聽及數位檔案 10 公里，約為 NAA 現有館藏之 1/3。NAA 於 2016 年 11 月起至 2017 年 7 月已陸續將原 Mitchell 及 Greenway 二處所典藏檔案搬遷 NAPF，典藏於雪梨的視聽檔案亦規劃搬遷至此 (NAA, 2016b)。除檔案典藏庫房，NAPF 亦設置保存維護實驗室、數位檔案區及低溫檔案典藏區，紙質類檔案環境建置標準為溫度攝氏 20 度，相對溼度 50% (The Canberra Times, 2015, Sep. 14)。

2017 年 6 月 9 日國際檔案日

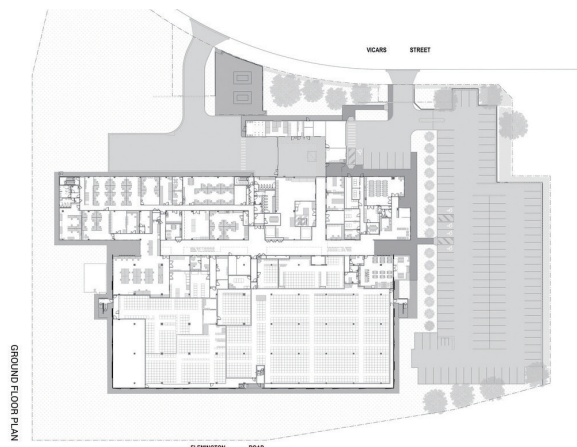


圖 8. NAPF 平面圖

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)



圖 9. NAPF 外觀實景

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)

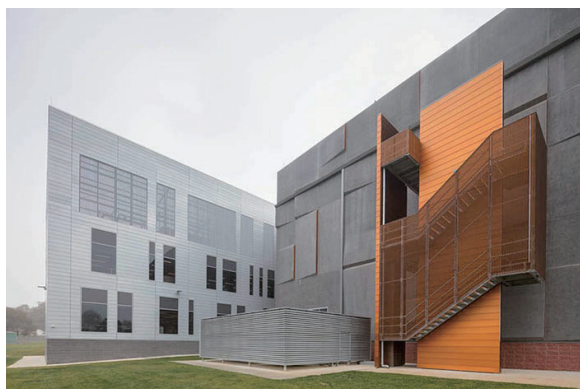


圖 10. NAPF 外觀實景

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)



圖 11. NAPF 行政作業區接待處

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)



圖 12. NAPF 行政作業區內部

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)

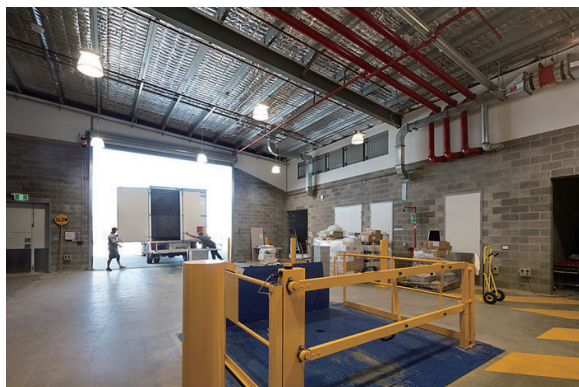


圖 13. NAPF 庫房區 1 樓

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)



圖 14. NAPF 庫房區實景

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)



圖 15. NAPF 庫房區實景

資料來源：Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)

NAPF 正式啟用 (NAA, 2017, June 9)，自 2017 年至 2047 年，NAPF 由 Doma Group 負責建物及設施維營運與庫房管理等事項。NAPF 平面圖、外觀及內部實景如圖 8 至圖 15。

伍、結論

擴增案雖為 NAA 首次提交國會審議之計畫案，但從 NAA 國家檔案保存維護量能擴增案之規劃、執行及至完成，可以看出 NAA 在解決並擘劃國家檔案管理願景之守護國家記憶之核心策略下，在徵集典藏面向，除了滿足大量待移轉的檔案典藏空間需求，更預為因應政府數位化政策，有關數位檔案未來將為主流之相關需求。而在檔案保存維護部分，則透過事前評估現有空間條件及資源，個別擬定修建或新建之不同方案，藉此契機建置符合環保、節能與符合檔案永久保存之典藏環境，並將既有設備整合再予以重新調整安置，不同方案之間亦透過良好之時程規劃以確保作業之銜接與順暢。擴增案能夠快速地順利執行，其成功要素涉及檔案待移轉量、既有典藏環境之問題等關鍵資訊的蒐集分析、專業意見的評估與替代方案之擬定，及後續 NAPF 之公私合作之設計建造與營運規劃得宜等。我國首座檔案館建設正值起步，NAA 擴增案例當可作為借鏡，以資學習參考。

参考文献

1. Alyn Griffiths (2017). May + Russell's Australian Archive Building Features. Retrieved from <https://www.dezeen.com/2017/06/03/may-russells-australian-archive-building-three-dimensional-concrete-facades-architecture-offices-canberra/#/> (June 26, 2017)
2. Cordell (n.d.). Tender Detail for Pre Commitment Lease Contractor for the National Archives Preservation Facility (NAPF). Retrieved from <https://www.tendersonline.com.au/TenderDetails.aspx?uid=cctol323342> (Aug. 22, 2016)
3. Doma Group Canberra (n.d.). National Archives Preservation Facility. Retrieved from <http://domagroup.com.au/property/national-archives-preservation-facility/> (Aug. 4, 2016)
4. House of Representatives Committees (2012). Chapter2 Proposed New National Archives Preservation Facility. Retrieved from http://www.aph.gov.au/Parliamentary_Business/Committees/House_of_Representatives_Committees?url=pwc/reports.html (Aug. 22, 2016)
5. NAA (2012, May 23). Statement of Evidence for the Parliamentary Standing Committee on Public Proposed Pre Commitment Lease for a New National Archives Preservation Facility and Refurbishment of the Exiting Mitchell Facility for the National Archives of Australia Submission No. 01. Retrieved from http://www.aph.gov.au/Parliamentary_Business/Committees/House_of_Representatives_Committees?url=pwc/naa/subs.htm (Aug. 22, 2016)
6. NAA (2013, February. 25). Proposed New National Archives Preservation Facility (NAPF) Submission No. 01.5. Retrieved from https://www.aph.gov.au/Parliamentary_Business/Committees/House_of_Representatives_Committees?url=pwc/naa/subs.htm (Aug. 22, 2016)
7. NAA (2014). National Archives of Australia and National Archives of Australia Annual Report 2013–14. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/organisation/accountability/annual-reports/index.aspx> (Aug. 22, 2016)
8. NAA (2015b). National Archives of Australia and National Archives of Australia Advisory Council Annual Report 2014–15. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/organisation/accountability/annual-reports/index.aspx> (Aug. 22, 2016)
9. NAA (2015a, February. 26). A Contemporary New Home for the Nation's Archival Treasures. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/media/media-releases/2015/4.aspx> (Aug. 22, 2016)
10. NAA (2016a). National Archives of Australia and National Archives of Australia Advisory Council Annual Report 2015–16. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/organisation/accountability/annual-reports/index.aspx> (Aug. 4, 2017)
11. NAA (2016b, February. 5). 15 Million Items Ready to Roll. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/media/media-releases/2016/4.aspx> (Aug. 30, 2016)
12. NAA (2017, June 9). Opening of National Archives Preservation Facility: Director-General. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/media/speeches/napf-opening-fricker.aspx> (June 26, 2017)
13. NAA (n.d.a). Digital Transition Policy. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/information-management/digital-transition-and-digital-continuity/digital-transition-policy/index.aspx> (June 9, 2017)
14. NAA (n.d.b). Preserving Your History for the future. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/collection/managing-collection/securing-national-archives-holdings/napf/index.aspx> (Aug. 4, 2016)
15. NAA (n.d.c). Senate Order Contracts. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/about-us/organisation/accountability/contracts/index.asp> (Aug. 4, 2016)

16. NAA (n.d.d). Time-lapse Slideshow of the Building Progress. Retrieved from <http://www.naa.gov.au/collection/managing-collection/securing-national-archives-holdings/napf/time-lapse.aspx> (Aug. 23, 2016)
17. The Canberra Times (2015, September. 14). New Storage Facility for National Archives to be the Last of Its Kind. Retrieved from <http://www.canberratimes.com.au/act-news/new-storage-facility-for-national-archives-to-be-the-last-of-its-kind-20150914-gjm4bq.html> (Aug. 22, 2016)

註釋

- 註 1. 1974 年創始於澳洲坎培拉之 Doma Group，是間以房地產為主業之集團開發公司。詳見 <https://domagroup.com.au/company/news/>。

